

Memoria y Balance

Reporte Anual
2025



MOLINOS
Nos une comer mejor



Índice de contenidos

1. DIRECTORIO

**Miembros del Directorio,
de la Comisión Fiscalizadora
y Auditor Externo**

1. Miembros integrantes del Directorio
2. Miembros integrantes de la
Comisión Fiscalizadora
3. Miembros integrantes del
Comité de Auditoría

2. DATOS CONSOLIDADOS

**Datos consolidados
relevantes: su evolución**

3. MEMORIA

**Contexto internacional
Desempeño económico
de Argentina**

La Compañía

1. Premisas de gestión, lineamientos
estratégicos y política comercial
proyectada
 - Negocio de Alimentos
 - Negocio de Vinos
2. Molinos y la sustentabilidad
3. Situación financiera
4. Propuesta del Directorio respecto al
destino de los resultados del ejercicio
5. Vencimiento de mandatos

4. ESTADOS FINANCIEROS

**Estados financieros al
31 de diciembre de 2025**



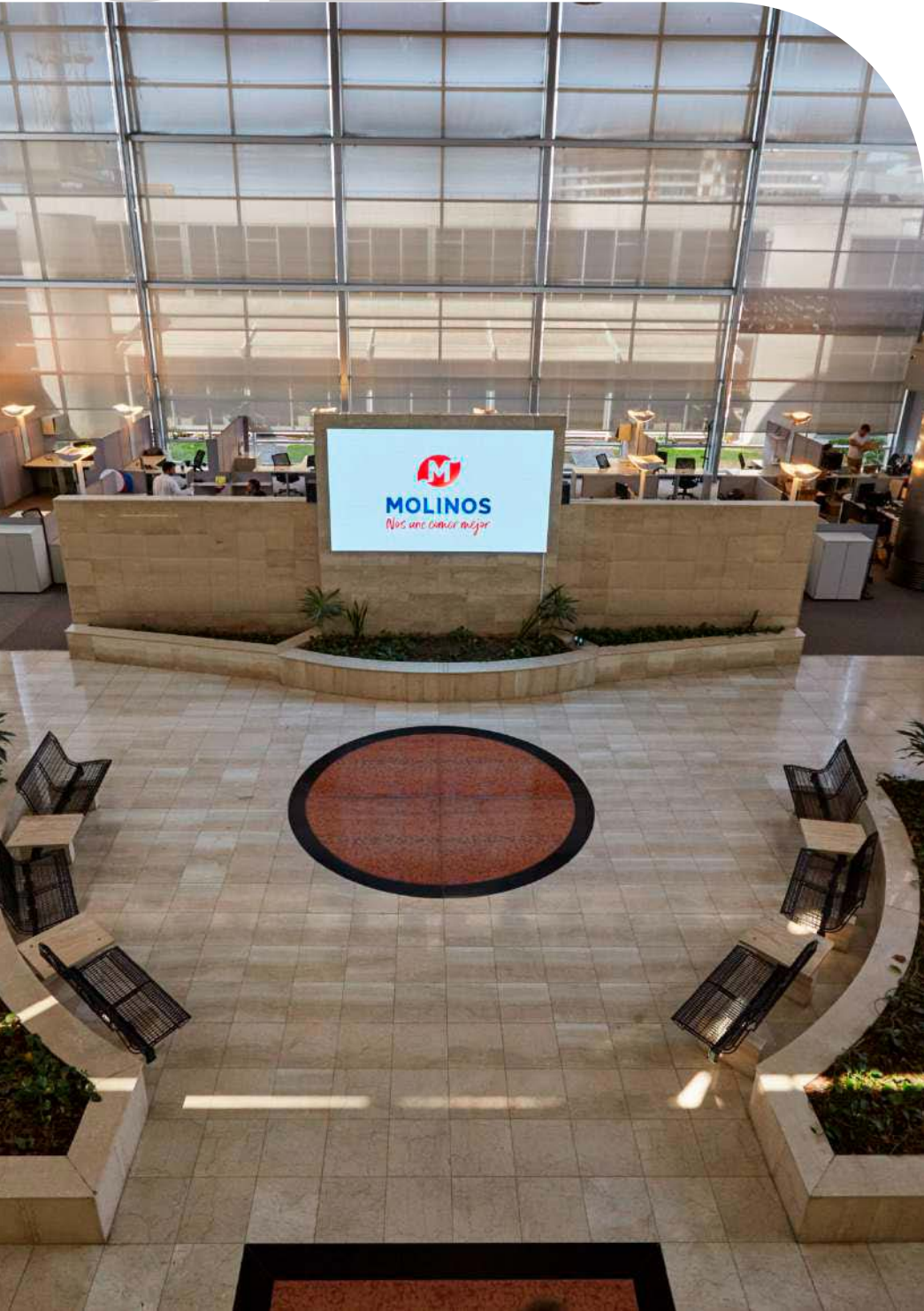
**See English version
of the Annual Report**



1.

Directorio





Nómina de los integrantes de los órganos de administración, fiscalización y auditoría de Molinos Río de la Plata S.A.

Miembros integrantes del Directorio

Directores titulares

Presidente

Luis Perez Companc ^[2]

Vicepresidente

Amancio Hipólito Oneto ^[1]

Agustín María Llanos ^[1]
Guillermo Nelson García Abal ^[2]
Gustavo Héctor Abelenda ^[1]
Susana Mabel Malcorra ^[2]

Directores suplentes

Mariano Mazur ^[2]
Sergio Daniel Reda ^[1]

Miembros integrantes de la Comisión Fiscalizadora

Síndicos titulares

Ernesto Juan Cassani
Pablo Di Iorio
Agustín Pedro Allende

Síndicos suplentes

Pedro Jorge Donato
Matías Di Iorio
María Eugenia Vilhena

Miembros integrantes del Comité de Auditoría

Gustavo Héctor Abelenda
Amancio Hipólito Oneto
Susana Mabel Malcorra

^[1] Su mandato venció al 31 de diciembre de 2025; permanece en el cargo hasta la próxima Asamblea

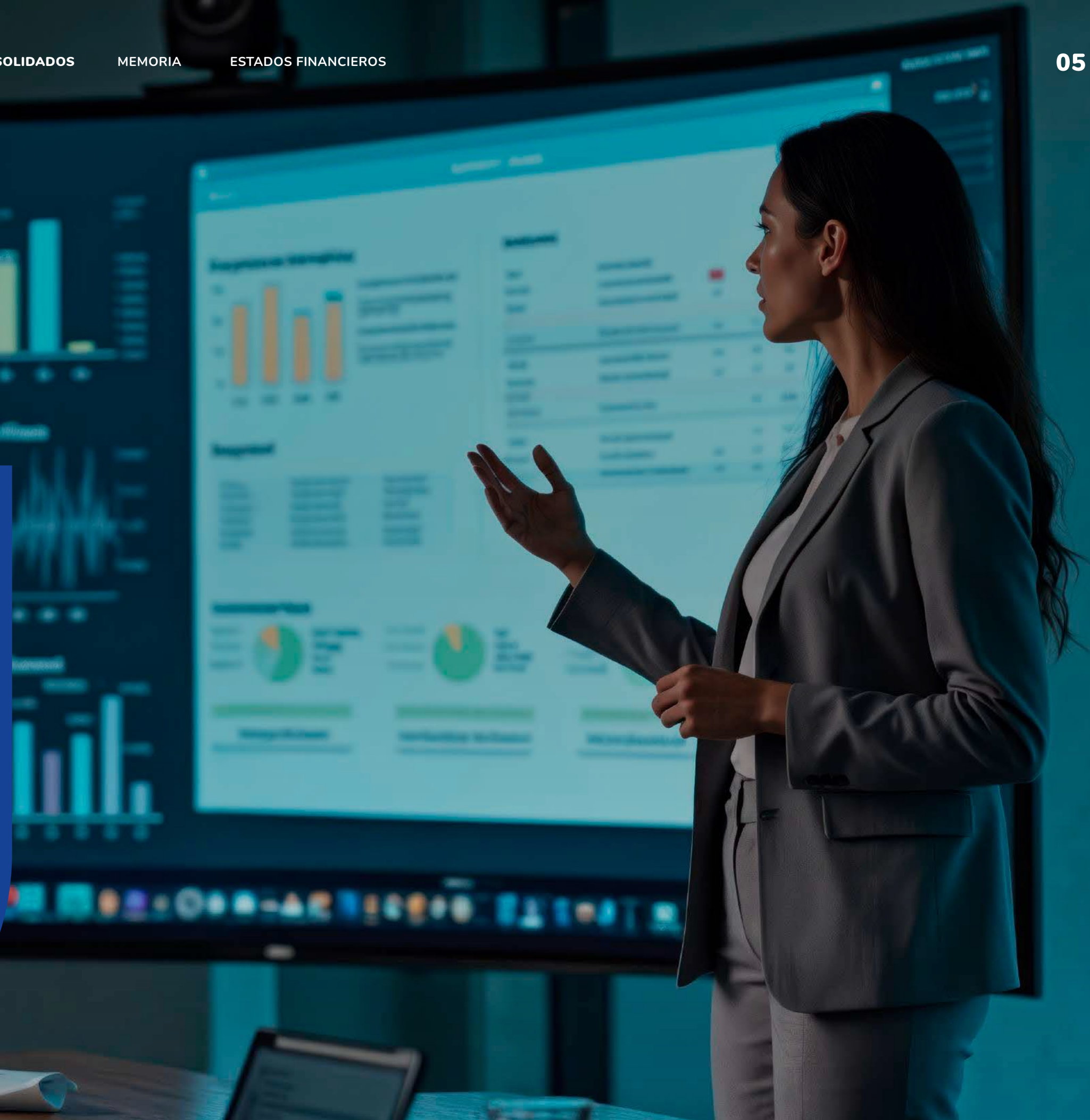
^[2] Su mandato vence al 31 de diciembre de 2026.





2.

Datos consolidados



Datos consolidados relevantes: Su evolución

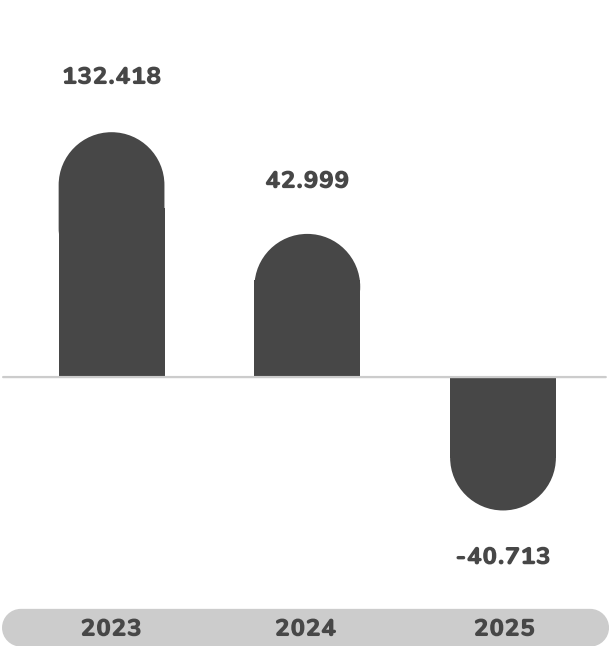
[Información no examinada y no cubierta por el Informe de los auditores independientes.]

EN MILLONES DE PESOS	2023	2024	2025
Ingresos en actividades ordinarias	1.240.073	1.160.414	951.943
EBITDA ^[1]	109.017	4.248	7.435
% sobre ventas	8,8%	0,4%	0,8%
Resultados financieros ^[2]	103.313	66.415	(-)40.504
EBTDA ^[3]	212.330	70.663	-33.069
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL EJERCICIO	132.418	42.999	-40.713

EN MILLONES DE DÓLARES ^[4]	2023	2024	2025
Ingresos en actividades ordinarias	852,3	797,5	654,3
EBITDA ^[1]	74,9	2,9	5,1
% sobre ventas	8,8%	0,4%	0,8%
Resultados financieros ^[2]	71,0	45,6	-27,8
EBTDA ^[3]	145,9	48,6	-22,7
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL EJERCICIO	91,0	29,6	-28,0

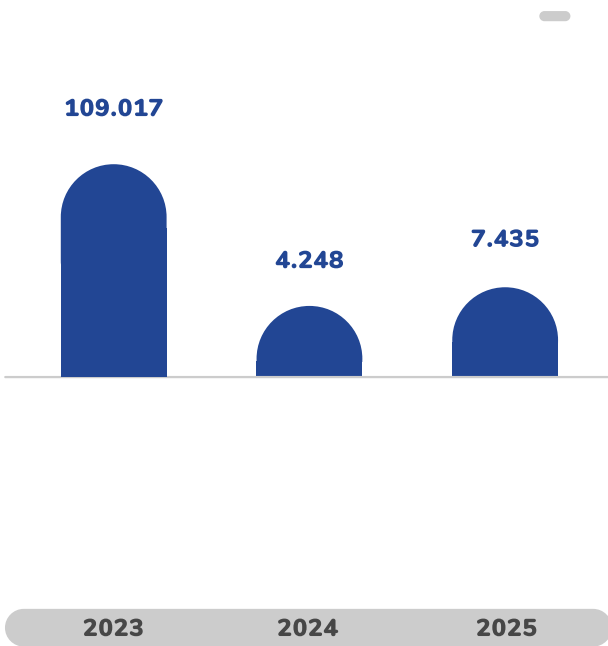
EVOLUCIÓN RESULTADO NETO

En millones de pesos (\$)



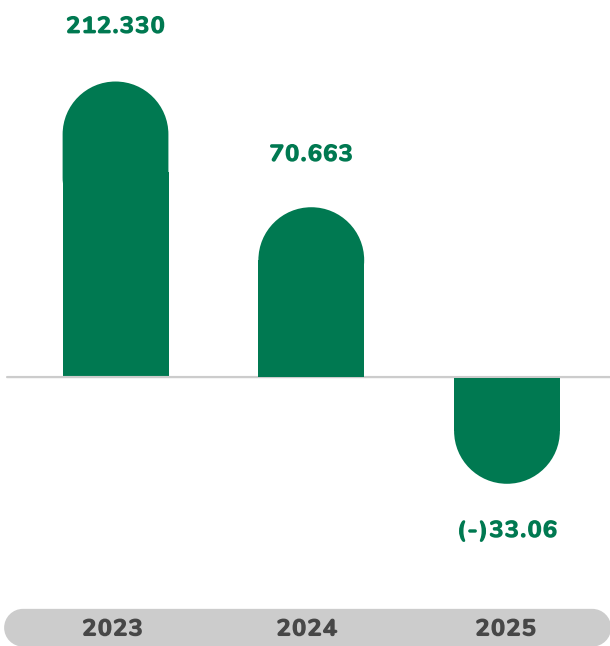
EVOLUCIÓN EBITDA ^[1]

En millones de pesos (\$)



EVOLUCIÓN EBTDA ^[2]

En millones de pesos (\$)



^[1] EBITDA: resultado del ejercicio antes del Impuesto a las Ganancias, resultados financieros, depreciaciones y amortizaciones.

^[2] Resultados financieros: incluye intereses, resultados de operaciones con instrumentos financieros, diferencia de cambio, descuentos de activos y pasivos y RECPAM.

^[3] EBTDA: resultado del ejercicio antes del Impuesto a las Ganancias, depreciaciones y amortizaciones.

^[4] Valores expresados en moneda constante al 31 de diciembre de 2025 y convertidos en dólares al tipo de cambio de cierre de dicha fecha

^[1] EBITDA: resultado del ejercicio antes del Impuesto a las Ganancias, resultados financieros, depreciaciones y amortizaciones.

^[2] EBTDA: resultado del ejercicio antes del Impuesto a las Ganancias, depreciaciones y amortizaciones.



3. *Memoria*



Correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, presentada por el Directorio. En cumplimiento de disposiciones legales y reglamentarias, el Directorio de Molinos Río de la Plata S.A. (en adelante “Molinos”, “la Compañía” o “la Sociedad”) somete a consideración de los señores accionistas la siguiente documentación:

- La memoria,
- El estado consolidado del resultado integral,
- El estado consolidado de situación financiera,
- El estado consolidado de cambios en el patrimonio,
- El estado consolidado de flujo de efectivo,
- Las notas a los estados financieros consolidados,
- Los estados financieros separados,
- Las notas a los estados financieros separados,
- Los Informes del auditor e informes de la Comisión Fiscalizadora –correspondientes al ejercicio 96° finalizado el 31 de diciembre de 2025– y la reseña informativa requerida por las normas de la Comisión Nacional de Valores a la misma fecha.

Contexto internacional 2025

La economía mundial en 2025 se caracterizó por un crecimiento moderado y una inflación en descenso, aunque en algunos países aún por encima de las metas de los bancos centrales. En este contexto, se observó una flexibilización de la política monetaria por parte de las principales autoridades monetarias, junto con elevados niveles de incertidumbre política, en gran medida derivados de cambios en la política de comercio exterior de Estados Unidos.

El 2 de abril de 2025, la política comercial de los Estados Unidos dio un giro, al anunciar un nuevo esquema de aranceles a las importaciones. Los denominados “aranceles recíprocos” fueron calculados en función del déficit comercial bilateral con cada país, con tasas que oscilaron entre el 10% y el 50%. Entre los principales afectados se encontraron grandes economías, como China y Europa.

Debido a las represalias de China, el arancel impuesto por Estados Unidos a los productos chinos alcanzó 125% a mediados de abril. Estas medidas condujeron a negociaciones bilaterales con los distintos países y bloques económicos: en su gran mayoría, llegaron a acuerdos, manteniendo un arancel promedio menor al anunciado en abril, pero mayor al que regía previo las modificaciones iniciales.

En este contexto, el crecimiento mundial habría sido del 3,0% en 2025 (acorde a datos parciales preliminares) desacelerando con respecto al 2024 y con un comportamiento diverso entre regiones. Estados Unidos, debido a la política monetaria restrictiva de la Reserva Federal, habría crecido a una tasa del 2,0%, por debajo del promedio de los últimos tres años (2,9%). China también habría desacelerado su ritmo de crecimiento desde 5,0% en 2024 a 4,8% en 2025. La Eurozona aceleró en 2025 y creció un 1,1%; 0,2 puntos porcentuales por encima del 2024.

En Latinoamérica, el crecimiento en 2025 fue dispar. Perú lo hizo a un ritmo del 3,2% anual, mientras que Brasil y Chile al 2,3% y 2,4% respectivamente. México creció tan solo 0,4% en el 2025. A partir de 2025, la desaceleración del crecimiento es algo común en la región.

A nivel global, la inflación disminuyó en 2025, aunque en menor medida que en el 2024 y con comportamientos mixtos. En el caso de Estados Unidos, después de una aceleración en el segundo y tercer trimestre del año por el traslado a precio de los aranceles, la inflación general cerró en 2,7%, luego del 2,9% del año anterior. En la Eurozona, disminuyó desde 2,4% hasta 1,9%. Por su parte, en China, la inflación pasó de 0,1% en 2024 a 0,8% en 2025.

En América Latina, los números de inflación mostraron un comportamiento similar entre los distintos países. En Brasil, descendió desde 4,8% hasta 4,3%. En Chile, desde 4,5% hasta 3,5%. Perú registró 1,3%, la inflación más baja en los últimos 8 años. En México, la inflación descendió desde 4,2% a 3,7%.

La disminución de la inflación y la desaceleración del crecimiento a nivel mundial derivó en una sincronización en la política monetaria de los principales bancos centrales para dar inicio a la baja de los tipos de interés. La Reserva Federal de EE. UU. realizó tres recortes en el segundo semestre de 2025, llevando la tasa desde 4,50% hasta 3,75%.

Por su parte, el Banco Central Europeo también hizo un proceso de recortes en 2025, llevando el tipo de interés desde 3,15% a 2,15%. Se sumó el Banco Popular de China, que relajó su política monetaria contrayendo la tasa de interés 10 puntos básicos, pasando de 3,10% a 3,00%.

En el caso de las economías emergentes se destacó la política monetaria de Brasil. Hacia fines de 2024, la incertidumbre fiscal —aun cuando el déficit primario se redujo a -0,4% del PBI— derivó en una salida de capitales, lo que obligó al Banco Central de Brasil a vender USD 36 millones y a subir la tasa de interés. En ese contexto, el real se depreció un 25%. Durante 2025, el Banco Central de Brasil continuó con el proceso de suba de tasas de interés, aumentando 275 puntos básicos, hasta alcanzar el 15,00% en junio. Esta tasa de interés de sesgo restrictivo (triplica a la tasa de inflación) fue uno de los principales motivos de la desaceleración en el ritmo de crecimiento económico.

El contexto financiero en 2025 fue volátil. Hasta mediados de abril, luego del inicio de la guerra comercial, las principales bolsas de Estados Unidos habían sufrido grandes caídas (-11% el Dow Jones y -16% el Nasdaq). A partir de ahí, las bolsas recuperaron y alcanzaron sus máximos a fines del 2025: crecieron un 28% el Dow Jones y un 50% el Nasdaq. De este modo, ambos índices finalizaron 2025 con subas de 14% y 21%, respectivamente.

En el mercado de renta fija, los bonos del Tesoro de EE. UU. tuvieron rendimientos positivos, principalmente en el tramo corto, empujando la curva de rendimientos. La tasa del bono a 2 años comprimió 80 puntos básicos, pasando desde 4,3% en diciembre del 2024 a 3,5% a fines del 2025. La tasa del bono a 10 años pasó del 4,6% al 4,2%, mientras que la tasa a 30 años se mantuvo en 4,8%.

En el segmento de crédito corporativo High Yield, los spreads se situaban alrededor de los 290 puntos básicos. Tras el inicio de la guerra comercial, se registró una ampliación de hasta 445 puntos básicos, seguida de una compresión que los llevó nuevamente a niveles cercanos a los 280 puntos básicos.

En el mercado de materias primas, el petróleo registró una caída del 18%, en un contexto de elevada volatilidad asociada al conflicto entre Israel e Irán y a la implementación de la nueva política comercial estadounidense. La soja subió un 8%, mientras que el trigo y el maíz disminuyeron 3% y 7%, respectivamente. Ante la incertidumbre política, el oro y la plata fueron los principales refugios elegidos por los inversores, aumentando su precio internacional 67% y 147%, respectivamente, en el 2025.

Por el lado del mercado de divisas, el dólar se debilitó contra el resto de las principales monedas mundiales, luego del fortalecimiento del 2024. Frente al euro, el tipo de cambio pasó de 0,97 euros por dólar en diciembre de 2024 a 0,85 euros por dólar al cierre de 2025. En relación con el yuan chino, el tipo de cambio pasó de 7,31 yuanes por dólar a 6,98 yuanes por dólar al cierre de 2025. Asimismo, frente a la libra esterlina, el dólar también se debilitó, al descender de 0,80 libras por dólar a 0,74 libras por dólar.



Contexto Argentina 2025

Hasta marzo de 2025, el gobierno sostuvo la organización macrofiscal, monetaria y cambiaria implementada en diciembre 2023. Esta organización estuvo basada en la obtención y el mantenimiento de un superávit fiscal suficiente para el pago de intereses de la deuda pública, una meta monetaria de base monetaria amplia fija y una pauta devaluatoria del tipo de cambio oficial del 1% mensual. Asimismo, incluyó restricciones de acceso al Mercado Único y Libre de Cambios para personas humanas y jurídicas con fines de atesoramiento o remisión de utilidades, junto con un esquema de dólar exportador (“blend”) que permitía a los exportadores liquidar el 20% de las divisas en el mercado de contado con liquidación.

A partir de marzo, se registraron turbulencias en el mercado cambiario y de deuda principalmente. El mercado cambiario se tornó deficitario debido al aumento en los pagos de importaciones unido al mantenimiento del esquema de dólar blend para los exportadores y el pago de la deuda externa de bonistas u organismos. Esto llevó a que entre marzo y los primeros diez días de abril el Banco Central vendiera en el mercado cambiario (oficial más MEP) un total de USD 3.133 millones; así, las reservas netas se tornaron aún más negativas, cayendo a – USD 7.058 millones.

Por su parte, el riesgo país, medido por el índice EMBI de J.P. Morgan, se incrementó desde el mínimo registrado a comienzos de año, en torno a 600 puntos básicos, hasta niveles cercanos a los 900 puntos básicos.

En abril, el gobierno terminó firmando un nuevo acuerdo con el FMI que incluyó un préstamo de facilidades extendidas por unos USD 20.000 millones y un nuevo programa de organización macroeconómica. Para acceder al préstamo del FMI y a un primer desembolso de USD 15.000 millones, la Argentina se comprometió a cambiar el esquema cambiario:

- 1) La eliminación del dólar blend para exportar.
- 2) La posibilidad de que las empresas remitan utilidades flujo al exterior (cuyo impacto será en 2026), pero no el stock acumulado de años anteriores.
- 3) La completa normalización en plazos para pagar importaciones.
- 4) El fin del crawling peg del dólar oficial al 1% mensual.
- 5) La fijación de una banda cambiaria con piso de 1000 pesos y techo de 1400 pesos (más un crawling simbólico de -1% mensual para el piso y de +1% para el techo).
- 6) El levantamiento de las restricciones de acceso al mercado oficial de cambios para las personas humanas.

Con respecto al esquema de banda cambiaria, si el tipo de cambio tocara el techo, el BCRA se comprometería a vender dólares y, si cae al piso, se comprometería a comprar. Además, el BCRA podría comprar dólares cuando el tipo de cambio esté dentro de la banda con el objetivo de cumplir con la meta de acumulación de reservas del acuerdo con el FMI en el orden de los USD 8 / 9 mil millones hasta fin de año.

Adicionalmente, el programa con el FMI incluyó metas en el plano fiscal, monetario y de reservas. En cuanto a la meta fiscal, el Fondo pidió volver a un superávit más alto del orden del 2,2% en 2026 (equivalente al pago de intereses en dólares).

Con respecto a la meta monetaria, derivada de una regla monetaria indicativa para el M2 transaccional privado (circulante en poder del público más depósitos en pesos del sector privado), se previó un crecimiento del 50% anual del M2. Ello a partir de la meta de activos internos netos que implicaría emitir unos 15 billones de pesos (de base monetaria) por la compra en el año unos USD 9.000 millones por parte del BCRA (11 billones suponiendo un tipo de cambio de 1200).

Y para la meta de reservas netas se fijó un sendero de acumulación que implique terminar el año con un nivel de reservas internacionales netas (RIN) de USD +1.600 millones, lo que compara con USD -2.400 millones a diciembre 2024 o USD -7.500 millones a abril 2025 (previo a la firma del acuerdo).

El gobierno cumplió parcialmente las metas comprometidas con el FMI. En particular la meta de reservas netas y, derivado de ello, la meta monetaria. En los meses subsiguientes, el BCRA no compró dólares en el mercado cambiario. En simultáneo, la dolarización de portafolios aumentó sensiblemente a partir del nuevo régimen cambiario implementado.

En 2025 hubo elecciones legislativas nacionales y diversos comicios provinciales, entre ellos, los de la provincia de Buenos Aires. A partir de aquí, el panorama político argentino experimentó un giro significativo marcado por el crecimiento del oficialismo. En la provincia de Buenos Aires, los resultados de septiembre (PASO) mostraron inicialmente una victoria del peronismo agrupado en Fuerza Patria, donde el gobernador Axel Kicillof logró consolidar un triunfo con el 35,4% de los votos frente al 29,8% de La Libertad Avanza (LLA). Este resultado inicial posicionó al peronismo como la principal fuerza provincial, que ganó en 100 municipios frente a los 30 obtenidos por el oficialismo nacional en esa instancia.

Sin embargo, las elecciones generales de octubre de 2025 revirtieron esta tendencia en el principal distrito del país. La Libertad Avanza logró aproximadamente el 40,8% de los votos y superó a Fuerza Patria, que obtuvo el 35,4%. LLA se consolidó como la primera fuerza en casi todo el país. Este resultado permitió al gobierno de Milei ampliar su participación en el Congreso Nacional, pasando de 37 a 93 bancas en la Cámara de Diputados y de 6 a 19 en el Senado.

El apoyo financiero de EE. UU. anunciado en octubre fue clave para apaciguar las turbulencias cambiarias y transitar la elección legislativa en un clima de mayor calma financiera. En el período previo a las elecciones de octubre, el Tesoro de Estados Unidos realizó una intervención directa en el mercado cambiario mediante ventas por aproximadamente USD 2.000 millones. Con posterioridad a los comicios, otorgó un swap al Banco Central de la República Argentina (BCRA) por hasta USD 20.000 millones, destinado eventualmente a intervenciones puntuales y extraordinarias en el mercado de cambios.

Asimismo, se anunció un fondeo adicional por alrededor de USD 20.000 millones proveniente de bancos internacionales.

En cuanto a los resultados macroeconómicos 2025, en el plano inflacionario se mantuvo una escalera descendente hasta septiembre y, a partir de ese mes, la inflación volvió a acelerarse. Entre mayo y septiembre 2024, la inflación promedió 4,1% mensual, descendió al 2,7% entre octubre 2024 y abril 2025 y al 1,8% en mayo y septiembre. En el último trimestre la inflación se aceleró, promediando 2,5% mensual. De esta manera, la inflación interanual a diciembre de 2025 se ubicó en 31%. No obstante, debido a los elevados registros de comienzos de año, la inflación promedio anual se situó en 44%, reflejando el arrastre inflacionario inicial y la posterior desaceleración.

Por su parte, la brecha cambiaria entre el precio del dólar oficial respecto a la cotización de los dólares financieros (Contado con Liquidación CCL) osciló entre 15% y 20% hasta marzo. A partir del nuevo esquema cambiario derivado del programa firmado con el FMI, la brecha se redujo al 1% / 2% hasta septiembre y al 4% / 5% en la última parte del año. El tipo de cambio oficial al 31 de diciembre de 2025 cerró en \$ 1459 por dólar, lo que implicó una depreciación de 41,3% anual. Por su parte, el dólar contado con liquidación cerró en diciembre en \$ 1.525, lo que implicó una suba de 28,5% anual.

El aumento de las reservas internacionales del BCRA reflejó el financiamiento neto de organismos internacionales (especialmente el desembolso del FMI). Las reservas brutas totalizaron USD 41.167 millones el 31 de diciembre de 2025 (+ USD 11.527 millones). El déficit de cuenta corriente fue más que compensado por los desembolsos netos de organismos internacionales al Tesoro. La cuenta financiera del sector privado registró un leve superávit y se destacaron, por un lado, el financiamiento externo vía préstamos de empresas vinculadas y la colocación neta de obligaciones negociables, y, por otro lado, un marcado incremento de la dolarización de cartera de las personas físicas (especialmente previo a las elecciones legislativas) que ascendió a USD 31.100 millones en el acumulado del año. Por su parte las reservas netas (reservas brutas menos pasivos en moneda extranjera del BCRA, entre los cuales se cuentan los desembolsos netos del FMI) cerraron el año en un negativo de USD 12.600 millones, lo que implicó una caída de USD 10.200 millones respecto del cierre de 2024. Esta disminución se explica principalmente por las ventas de divisas del BCRA por USD 4.700 millones (ventas en el mercado cambiario oficial y en el MEP y computando también los USD 2.000 millones que fueron vendidos por el Tesoro de Estados Unidos en el mercado cambiario y luego devueltos por el BCRA con un préstamo de organismos internacionales) y por los pagos netos de deuda (excluyendo desembolso del FMI) por USD 4.500 millones.

Por su lado, el nivel de actividad, medido por el PBI EMAE desestacionalizado del INDEC, tendió a amesetarse en niveles similares a los de finales de 2024. No obstante, dada la baja base estadística de comparación que representa 2024 (por la recesión de ese año) las variaciones interanuales arrojaron un crecimiento promedio en el año del orden del 4% (acorde a proyecciones preliminares) y con alta heterogeneidad entre sectores.

Entre los sectores de mayor peso en el PBI y que tuvieron un desempeño favorable, el agrícola ganadero creció 4% anual en 2025, lo que se suma al 32% de 2024 (producto de la recuperación de la cosecha agrícola a posteriori de la sequía climática 2023). Las industrias extractivas (petróleo, gas, minería) avanzaron 7,7% luego de un desempeño similar en 2024. El sector de bancos y seguros se expandió 24%, impulsado por el aumento del crédito, los depósitos y los márgenes de intermediación, en contraste con la caída del 4% registrada en 2024.

La industria, la construcción y el comercio (que representan 40% del PBI) tuvieron un desempeño positivo, pero lejos de recuperar los niveles de producción previos a la recesión 2024. El producto del sector de industria manufacturera avanzó apenas 0,9% en 2025, luego de caer cerca de 9% en 2024. El de la construcción avanzó 4,6%, luego de un retroceso de 17,5% en 2024; y el comercio mayorista y minorista recuperaron 3,5%, lo que compara con un retroceso de 7,2% en 2024.

En materia monetaria, la base se incrementó un 48,4% anual (\$ 13.228 mil millones). Entre los principales factores se destaca la expansión asociada a las operaciones de desarme de tenencias de títulos del Tesoro por parte de entidades financieras y ahorristas. En el acumulado anual, la liquidez excedente fue contrarrestada por las ventas de dólares del BCRA tanto en el mercado oficial como en el MEP (estas últimas ventas se concentraron en el último trimestre del año) así como también por la absorción de pesos que se originó en octubre como consecuencia de las ventas de dólares del Tesoro de Estados Unidos en el mercado cambiario (estos pesos fueron depositados en el BCRA).

En 2025 los depósitos totales en pesos crecieron 38,2% i.a., lo que implicó una suba de 5,7% en términos reales. Por su parte, los depósitos en pesos del sector privado crecieron un 39,1% i.a. (+6,4% real). En detalle, los depósitos transaccionales crecieron 33,3% i.a. y los plazos fijos 44,8% i.a. Los depósitos en dólares del sector privado subieron USD 5.580 millones en el año (17,8%), ubicándose a fines de diciembre en USD 36.977 millones.

El crédito en pesos al sector privado mostró un mayor dinamismo que los depósitos debido a que los bancos redireccionaron el financiamiento al sector público hacia el sector privado. En 2025 crecieron 71,9% i.a., lo que implica una suba de 31,5% en términos reales. A nivel de las distintas líneas de crédito, esta dinámica obedeció fundamentalmente al comportamiento de las líneas comerciales y, en menor medida, a las de consumo. En cuanto al crédito con garantía real, se destacó el crédito hipotecario, que mantuvo tasas de expansión positivas a precios constantes durante todo el 2025. En el segmento en dólares, los préstamos mostraron una fuerte expansión. La eliminación de restricciones cambiarias para personas humanas en abril de 2025 reforzó la acumulación de tenencias de moneda extranjera en el sistema bancario. De esta manera el stock de crédito en dólares alcanzó niveles récord de USD 18,2 mil millones en diciembre de 2025, lo que representó un 50% de los depósitos en moneda extranjera. Esa relación era de 34,4% en diciembre de 2024.

Entre enero y julio de 2025, las tasas reales de interés pasaron de exhibir rendimientos neutros a positivos. Entre enero y abril, la inflación promedió 2,8% mensual, mientras que la tasa Badlar de bancos privados se ubicó en 2,6% efectiva mensual. Entre mayo y julio, la relación se revirtió: la inflación descendió a un promedio de 1,7% mensual, en tanto que la Badlar promedió 2,7% efectiva mensual. Durante los meses previos a las elecciones legislativas, la elevada incertidumbre impulsó un proceso de dolarización de carteras junto con caída en la demanda de dinero, lo que llevó al Banco Central a endurecer su política monetaria con el consecuente aumento de las tasas de interés. En un contexto de alta volatilidad, la tasa de repo entre entidades financieras llegó a un pico de 157% n.a. y la de adelantos a empresas superó el 190% n.a. La tasa Badlar de bancos privados subió a 4% (efectiva mensual) versus una inflación de 2% promedio mensual. Superado este evento, las tasas volvieron a normalizarse y a ser levemente positivas.

La política fiscal durante 2025 apuntó a consolidar el superávit primario y financiero logrado en 2024, en un contexto desafiante de pérdida de ingresos y necesidad de mantener el control del gasto en un año electoral. El año cerró con un superávit primario de \$ 11,7 billones (1,4% del PBI), algo más bajo que el superávit de 1,8% registrado en 2024.

El superávit primario permitió hacer frente a pagos de intereses de la deuda por \$ 10,3 billones y dejó un superávit financiero de \$ 1,4 billones.

El principal desafío para mantener la política de superávit fiscal fue la eliminación del Impuesto PAIS, que en 2024 había aportado 1,1% del PBI a los ingresos del Tesoro. A eso se agregó el anuncio a inicios de año de un recorte temporal (desde fines de enero hasta fines de junio 2025) de las alícuotas de los derechos de exportación, incluyendo las aplicadas al poroto de soja, que pasó de tributar del 33% al 26%; los derivados de la soja, que se redujeron del 31% al 24,5%; en tanto que el trigo pasó del 12% al 9,5%, la cebada, el maíz, el sorgo y el girasol del 7% al 5,5%; y el biodiesel bajó del 29% al 23%. Esta reducción temporal se revirtió en julio 2025, pero ese mismo mes se anunció que el recorte se haría permanente.

Las pérdidas de ingresos se compensaron parcialmente por la muy sólida performance de las contribuciones a la Seguridad Social, y más lejos por la (lenta) actualización del Impuesto a los Combustibles, una mejora real en lo recaudado por Débitos y Créditos, así como una mayor recaudación de derechos de importación, dado el incremento en las importaciones y el mejor nivel de actividad, especialmente en el primer semestre. De esta forma, se pudo contener la caída de los ingresos reales del Tesoro a 2,9% anual durante 2025.

En cuanto al gasto primario, durante el primer semestre de 2025 se mantuvieron las pautas de gasto que habían permitido un fuerte ajuste en el año anterior: licuación de gasto, recortes de partidas y postergación de pagos. En el transcurso del año, sin embargo, la licuación del gasto comenzó a perder terreno a medida que descendió la tasa de inflación, que en promedio pasó de 180% anual en el segundo semestre de 2024 a 56% anual en el primero de 2025 y 33% en el segundo semestre. De esta forma, las jubilaciones y pensiones, que ajustan de acuerdo a la fórmula previsional (tasa de inflación mensual de dos meses atrás), crecieron 12% anual en términos reales en este período, en tanto que el resto de las partidas sociales siguieron un camino dispar: crecieron en términos reales las asignaciones que ajustan por movilidad (AUH, Asignaciones Familiares), en tanto que cayeron fuertemente los planes intermediados (se eliminaron planes como el Plan Potenciar Trabajo) y se licuaron los montos de la Tarjeta Alimentar, de manera que en conjunto esta partida del gasto cayó 12% anual en términos reales.

Los recortes de gasto y la reducción de plantillas ganaron espacio entre los factores de control del gasto. El mayor ahorro en términos reales se produjo por la baja en el pago de subsidios, especialmente en el rubro energético, que cayeron en más de 30% real anual, aun cuando el proceso de suba de tarifas se vio afectado por tratarse de un año electoral. Otra baja importante se produjo en el pago de salarios, que —luego de la baja de casi 22% anual de 2024— cayeron otro 8% anual en 2025. Los dos grandes rubros que en 2024 aportaron fuerte al ajuste del gasto, la obra pública y las transferencias a provincias, frenaron su caída pero se mantuvieron en los bajísimos niveles históricos del año pasado: el gasto de capital (tanto el gasto de la Nación como las transferencias para obra pública en las provincias) cayó 9% anual en términos reales, en tanto que las transferencias corrientes a provincias recuperaron un 19% real, desde un nivel históricamente bajo, más que nada por la devolución (que solo se aplicó algunos meses y luego se suspendió) de los puntos de coparticipación que se deben a la Ciudad de Buenos Aires.

La estrategia de financiamiento de la deuda en pesos cambió en 2025 respecto del año anterior. Ya desde fines de 2024, el Tesoro redujo fuertemente la sobrecolocación de deuda en pesos y terminó 2025 con una tasa de renovación promedio del 95% de todos los vencimientos de capital e interés. La operatoria de deuda se concentró mayormente en la re-



novación de letras capitalizables (LECAP), que se colocaron a tasas mensuales de capitalización ligeramente positivas. Estas se dispararon cuando el Tesoro debió resolver el vencimiento de las LEFI entregadas al BCRA para regular la liquidez en lugar de las antiguas LELIQ. Los intereses reales devengados de estos títulos —no solo letras, sino también bonos capitalizables— rondaron algo menos del 1% del PBI en 2025. Sin embargo, no se reflejaron en los intereses devengados “de caja” de las cuentas fiscales. Asimismo, el Tesoro aprovechó para conseguir dólares a través del mercado de deuda en pesos, colocando títulos en pesos a suscribir en dólares para inversores externos; esta operatoria se limitó a dos licitaciones en mayo/junio y se obtuvieron por esta vía USD 1.500 millones.

Estos dólares complementaron los desembolsos del FMI y de organismos internacionales, así como la firma de una operación de REPO con bancos internacionales por USD 3.000 millones, para cerrar el financiamiento de los vencimientos de capital e interés en moneda extranjera, aun cuando el Tesoro no compró dólares netos en 2025.



Contexto del sector alimenticio

En 2025, el agro volvió a ser uno de los grandes sostenes de la economía real, impulsado por una fuerte producción de soja, maíz y trigo. El sector, una vez más, se destacó por su capacidad de generar volumen exportable y sostener los flujos comerciales, aun en un escenario de precios internacionales más ajustados y costos internos elevados. El año concluyó con volúmenes inéditos en las cosechas de granos y un crecimiento sostenido en la ganadería y la lechería.

En el caso del trigo, la campaña 2025/26 cerró con una producción récord de 27,8 millones de toneladas (un 26% más que el máximo anterior de 2021/22). El rinde promedio nacional alcanzó los 41,3 qq/ha, superando en un 18% el histórico de 2010/11.

Por su parte la cebada alcanzó una producción de 5,6 millones de toneladas, con un rinde país de 46,9 qq/ha, el más elevado registrado para este cultivo.

Para el girasol, la campaña 2024/25 registró 5 millones de toneladas, un incremento del 28,2% respecto a la temporada anterior.

En lo que respecta a la producción de soja, con 49,9 millones de toneladas, se posicionó como la mejor cosecha de los últimos 6 años.

Se destaca la producción de legumbres, con un aumento interanual del 57%, se alcanzaron las 1.292.600 toneladas, cifra que supera en un 29% el promedio de producción de las últimas 5 campañas.

A lo largo de 2025, los complejos agroindustriales exportaron USD 50.500 millones, aproximadamente el 60% de las exportaciones totales, consolidándose como la principal fuente de ingreso de dólares de la economía. Este número representó un incremento del 9,3% respecto de los valores exportados en 2024 y de 12% en volúmenes.

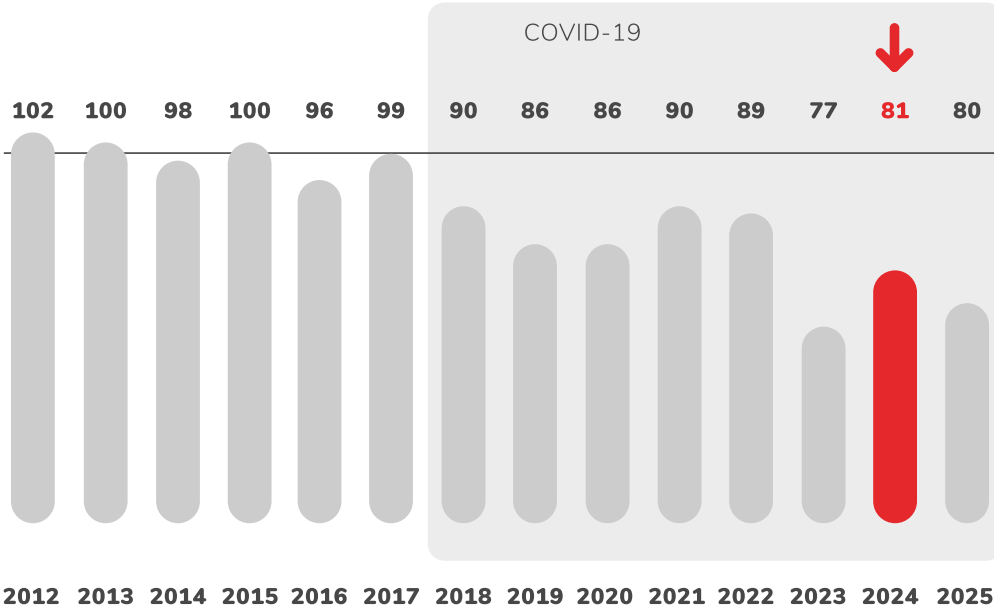
La industria alimenticia tuvo una modesta recuperación en 2025. El sector de alimentos y bebidas creció un 2% compensando solo parcialmente el retroceso ocurrido en el bienio 2023/2024, que alcanzó una caída de 4,2%. Entre los subsectores de la rama alimenticia que presentaron retrocesos, se destacan la producción de vino (-3,8%), yerba mate, té y café (-1,8%), gaseosas, aguas, cervezas, jugos y bebidas espirituosas (-1,6%), galletitas, productos de panadería y pastas (-1%) y la faena de carne vacuna (-1,5%).

Estos retrocesos fueron parcialmente compensados por el avance de los subsectores de lácteos (+9,1%), fiambres (+7,3%), molienda de oleaginosas (+3,5%), de cereales (+7,5%) y carne aviar (+1,8%).

Mercados y evolución del consumo

Desde principios de 2018, la Argentina atraviesa una dura crisis. El contexto de negocios se vio fuertemente afectado por un espiral descendente de la situación económica. Un profundo ajuste macroeconómico y las tensiones propias de un año electoral incrementaron la incertidumbre y afectaron el poder de compra y el consumo en general.

CUADRO I / Índice Poder Adquisitivo – Anual
Base 100 – 2011

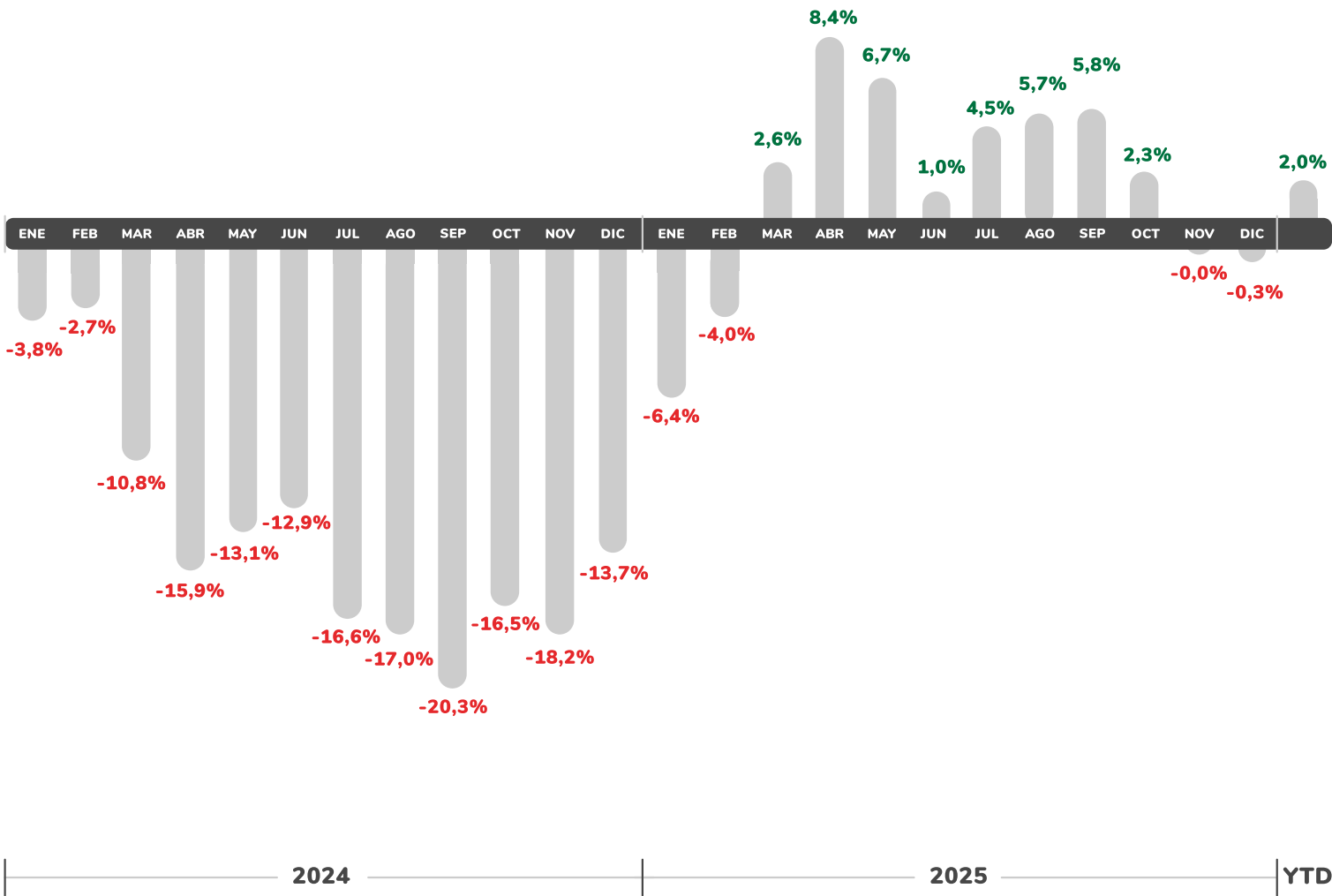


Fuente: INDEC y Macroview - Variación Interanual
*2025= YTD Septiembre -0,6%

En diciembre, según el relevamiento realizado por la consultora Scentia sobre las ventas en las principales cadenas de supermercados y autoservicios del país, el consumo masivo experimentó una caída -0,3% respecto a diciembre 2024. De todas formas, el cierre del año 2025 es positivo +2%.



CUADRO II / Variación Porcentual del consumo vs. mismo período año anterior



Se observa una variación negativa del -0,3% 2024 con respecto a diciembre anterior. En el acumulado del año la progresión es de 2%.

Fuente: Scentia, 2025

El fin del stockeo: la disponibilidad de dinero manda. Se compra con lo que se tiene para el momento.

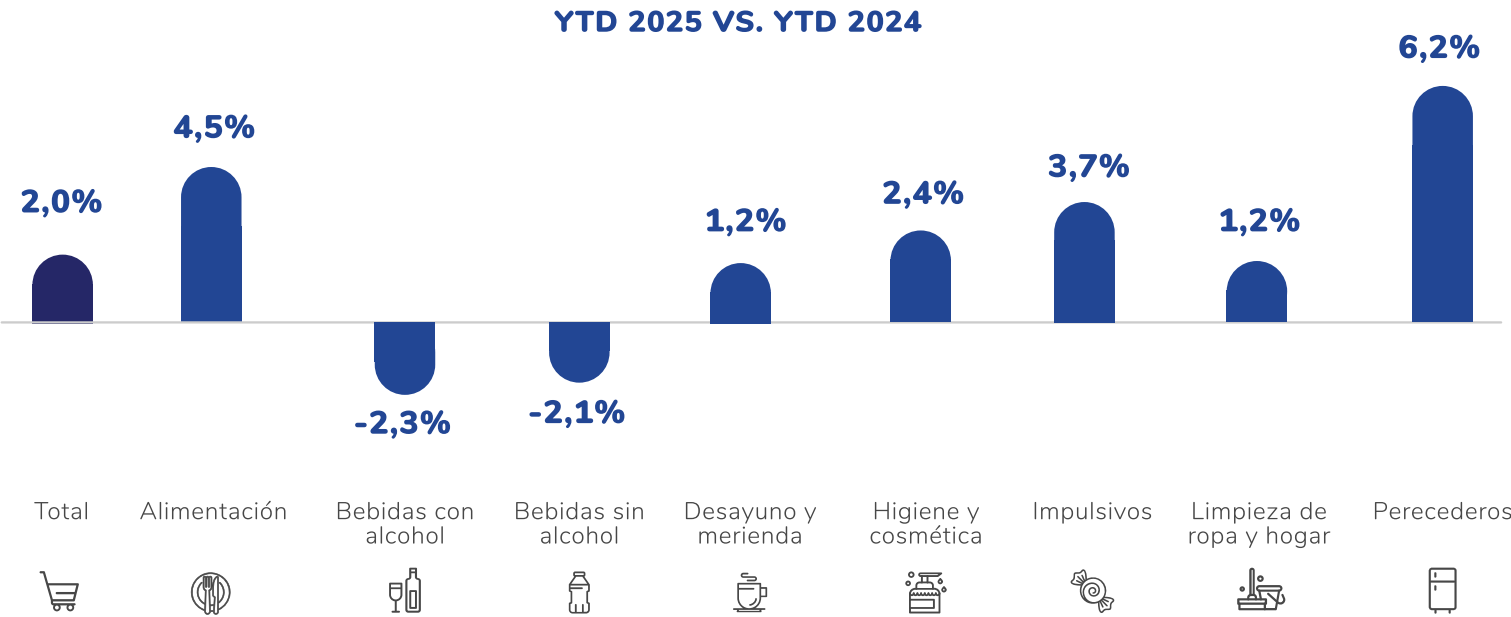
Esta situación se tradujo en cambios en las dinámicas de compras; con la baja de la inflación, el stockeo dejó de tener sentido y las personas empezaron a hacer viajes más frecuentes y compras más chicas a canales de cercanía, ya sea porque existió una intencionalidad de controlar el gasto / out of pocket o por falta de conveniencia.

Si bien el consumo fue positivo en el acumulado del año, hubo disparidad de resultados según canal:

CANAL	DIC 2025 VS. DIC 2024	YTD 2025
SUPERMERCADOS	-4,0%	-5,2%
MAYORISTAS	-0,5%	-5,0%
AUTOSERVICIOS INDEPENDIENTES	+2,9%	+0,1%
FARMACIAS	-1,9%	+2,3%
E-COMMERCE	+32,3%	+14,1%
K+T (ALMACENES Y KIOSKOS)	+0,3%	+9,1%

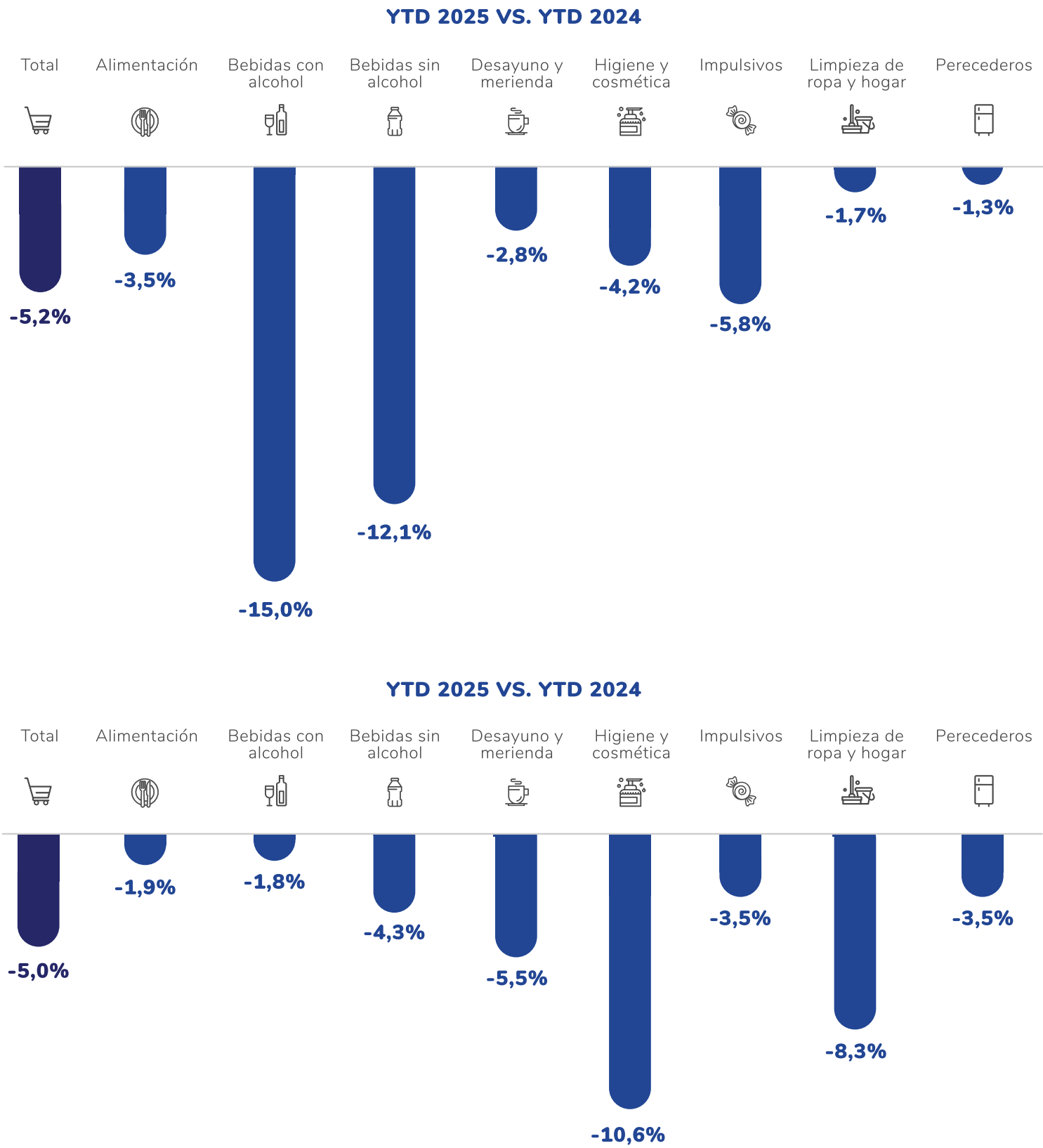
El total canales crece vs. año anterior: perecederos +6,2%, alimentación +4,5%, impulsivos +3,7%, limpieza y cosmética +2,4%, bebidas con alcohol +2,3%, limpieza para ropa y hogar y desayuno y merienda +1,2%. Bebidas sin alcohol es la única canasta que se contrae -2,1%.

CUADRO III / Variación Canastas

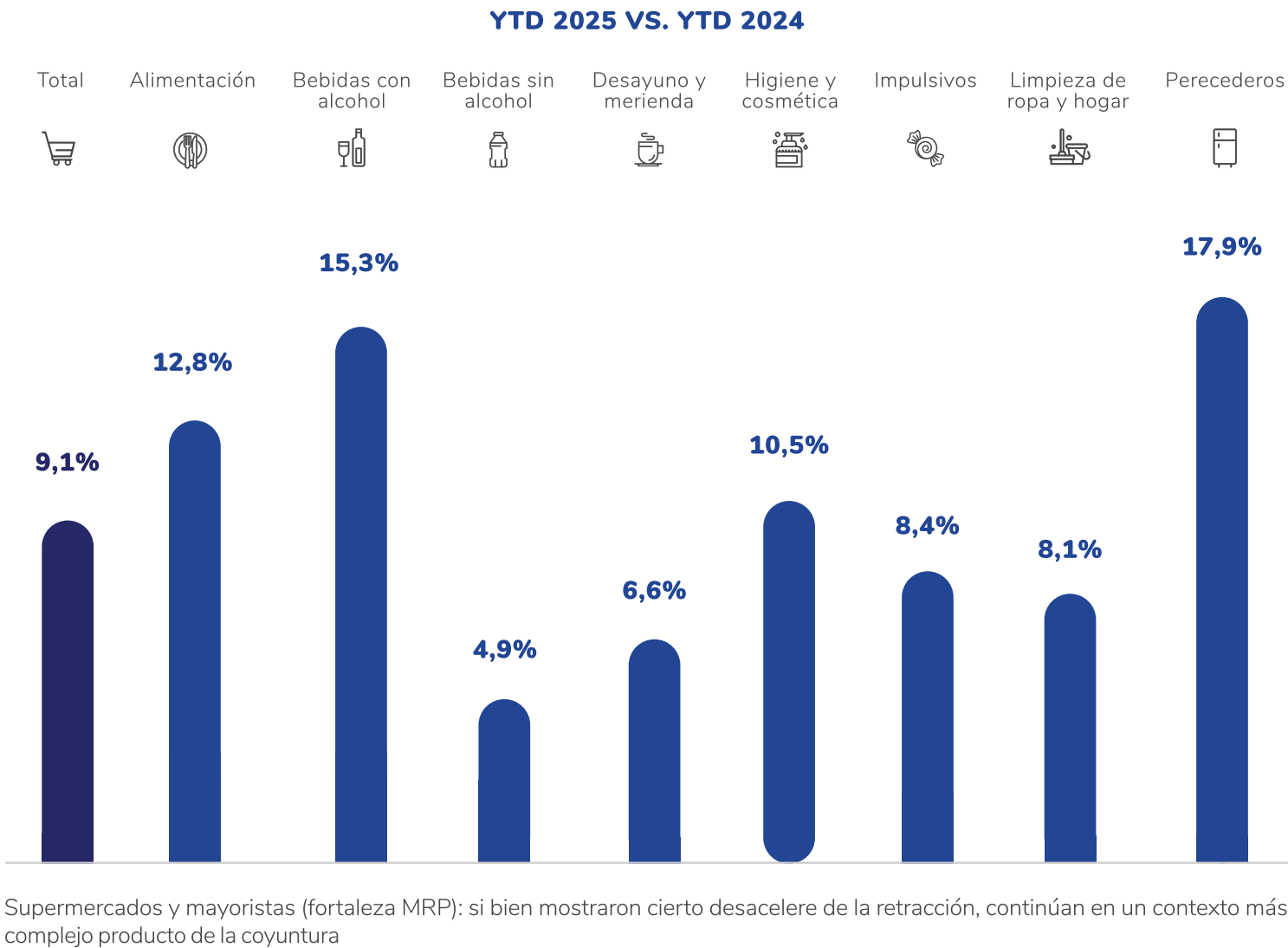




Todas las canastas negativas en supermercados y mayoristas

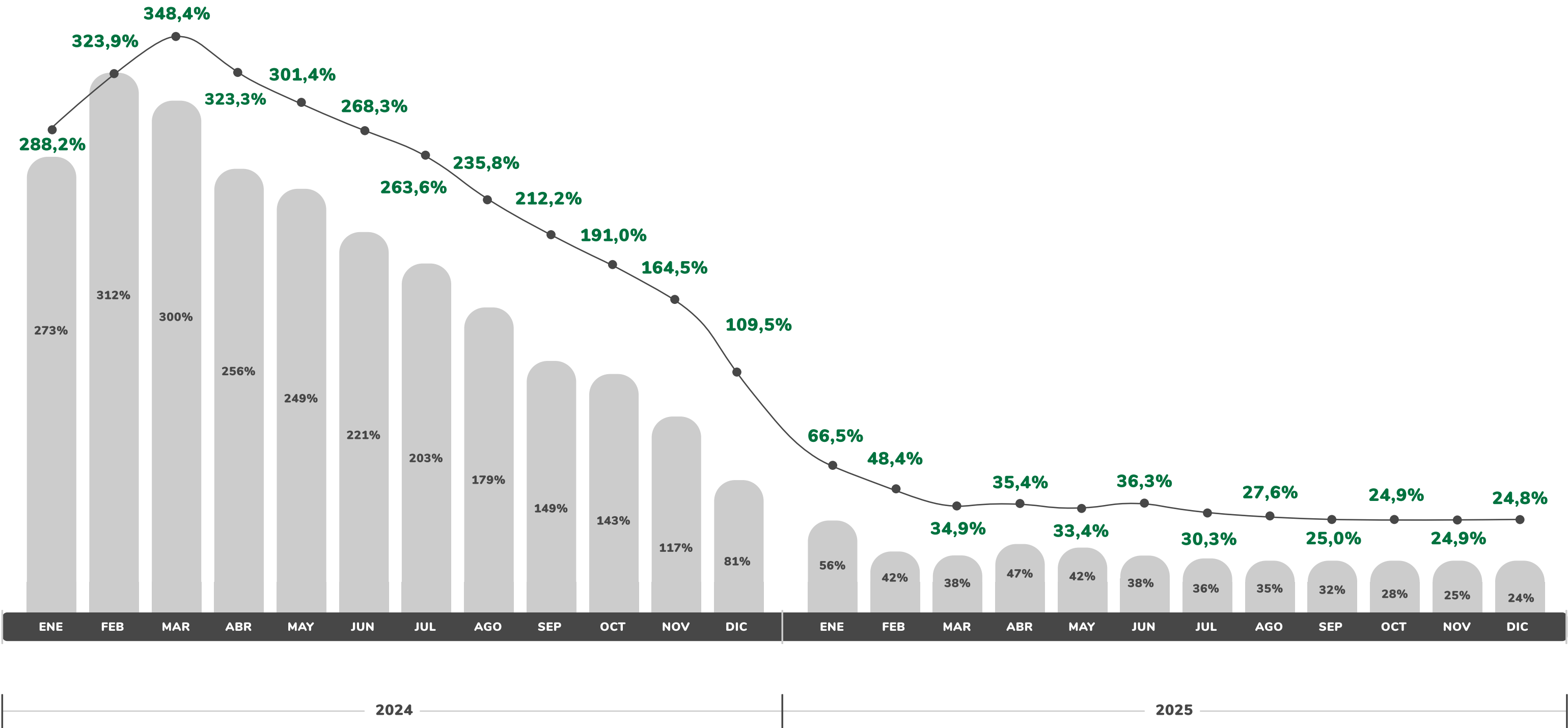


Todas las canastas positivas en el canal kiosco + tradicionales





CUADRO IV: Evolución de variaciones de valores y precio con respecto al mismo período año anterior



En cuanto al precio promedio ponderado, mantiene el 24,8% visto en los últimos dos meses y alineado a indicadores de público conocimiento.



La compañía

Durante el período analizado, el contexto económico y social de la Argentina continuó profundizando un escenario dual, con patrones de consumo cada vez más diferenciados y una marcada “latinoamericanización” del comportamiento de los hogares.

De acuerdo con mediciones realizadas por consultoras especializadas, el consumo en los hogares argentinos registró durante 2025 un leve crecimiento de +0,2% en comparación con el año anterior. Esta variación se tradujo en crecimiento por parte de los niveles socioeconómicos medios y altos y en una situación de fuerte ajuste en los segmentos medios bajos y bajos.

Asimismo, la quita de subsidios y el incremento de tarifas en rubros clave como transporte, servicios públicos, alquileres y educación tuvieron un impacto significativo sobre el ingreso disponible de los hogares. A diferencia del consumo masivo, estos gastos crecieron por encima de la inflación, profundizando la presión sobre la economía familiar. Este proceso aceleró la contracción de la tradicional clase media argentina, dando lugar a una sociedad cada vez más polarizada, similar a la observada en otros países de la región.

En este contexto, el segmento de consumo masivo enfrentó durante 2025 un entorno de creciente y generalizada rivalidad competitiva. Frente a este escenario, la Compañía respondió de manera activa, profundizando y acelerando la implementación de sus programas de eficiencia en costos y gastos, y a partir de los cuales pudo redefinir el posicionamiento de precios en todas sus marcas con el objetivo de garantizar la máxima accesibilidad posible para los consumidores en cada una de las categorías en las que participa.

Ante una Argentina más competitiva, la estrategia se centró en aumentar los niveles de eficiencia operativa como eje fundamental que permita el crecimiento y la generación de valor. En atención al nuevo entorno de negocios, la Compañía definió una nueva segmentación de sus negocios y marcas, alineada con la estrategia corporativa y basada sobre el nivel de fortaleza competitiva en cada categoría. El estoicismo, la asertividad y el foco en la mejora continua de la productividad y la eficiencia se consolidaron como pilares clave y guías indispensables en la toma de decisiones.

Para contrarrestar la caída general del consumo y sostener la estrategia de accesibilidad en precios, la Compañía intensificó sus esfuerzos orientados a una gestión más eficiente del aprovisionamiento de materias primas e insumos, manteniendo al mismo tiempo su histórica disciplina, ya mencionada, en el control de los gastos de comercialización y administración.

En línea con esta estrategia, durante el ejercicio la Compañía destinó más de \$20.000 millones a la mejora y optimización de procesos productivos, logísticos y administrativos, así como a la modernización de su infraestructura tecnológica.

La asignación de estos recursos, junto con la ejecución de los planes previstos para el año, permitió que hacia el cierre del ejercicio se materializaran mejoras concretas y sostenibles en los márgenes de rentabilidad. Esto le permite proyectar de manera más favorable y con mayor optimismo los próximos períodos y posiciona a la Sociedad, con la solidez que la caracteriza, para enfrentar los desafíos del entorno y continuar capturando oportunidades.

Adicionalmente, y en continuidad con los planes de gestión sostenidos en los últimos años, la Compañía se concentró en ampliar la distribución física de sus productos tanto en el mercado local como en el internacional, al tiempo que optimizó los costos logísticos asociados a dicha distribución. Asimismo, desarrolló acciones estratégicas en los distintos canales comerciales, gestionó de manera equilibrada el capital de trabajo y fortaleció el valor de sus marcas en todo el portafolio.

Estas iniciativas tuvieron como objetivo continuar abasteciendo a todos los segmentos socioeconómicos con productos de alta calidad, en línea con su trayectoria histórica.

Como resultado de estas acciones, la Compañía logró compensar parcialmente las dificultades del entorno y la caída de los indicadores de consumo, alcanzando un volumen de entregas un 7% inferior al registrado en el ejercicio anterior.

Por último, y en línea con su enfoque histórico, el modelo de gestión operativa continuó centrado en el desarrollo interno del talento, la innovación, la sustentabilidad, la incorporación continua de tecnología y el rediseño de procesos cada vez más ágiles y digitales. Reforzamos así el propósito de ofrecer a los argentinos productos ricos, prácticos, saludables y accesibles que los incentiven a comer cada vez mejor.

De esta manera, en un año signado por un contexto de negocios particularmente desafiante, la Compañía mantuvo su foco en fortalecer el vínculo entre sus marcas, sus clientes y los consumidores argentinos.





1. Premisas de Gestión, Lineamientos Estratégicos y Política Comercial

Negocio de alimentos

El propósito de alentar a los argentinos a comer mejor continuó siendo el eje de todas las estrategias desplegadas durante el 2025 desde el negocio de alimentos de Molinos.

A continuación, una breve descripción de las acciones realizadas en cada uno de nuestros negocios.

Pastas

En un contexto en el que la categoría evidencia que el consumo de marcas de calidad cobra mayor fuerza, se muestra un crecimiento de las primeras marcas y de los segmentos de valor. De esta manera, Matarazzo, Don Vicente y Lucchetti logran recuperar su liderazgo. Mientras que nuestras marcas de bajo precio, como Favorita, experimentan una alta rivalidad competitiva propia del segmento.

Rina Matarazzo, la marca de calidad superior, continuó robusteciendo su portafolio a través de los lanzamientos de Pasatta y Rina al huevo. A su vez, fortaleció su imagen de calidad y expertise a través de su embajador Germán Martitegui. Por último, se hizo foco en su gestión, buscando mayor presencia en los puntos de venta.

Matarazzo, la marca experta en pastas, tuvo como objetivo crecer en saliencia y atributos de saludabilidad con su plataforma de especialidades a través de nuevos lanzamientos y comunicación real time destinada a segmentos específicos.

Lucchetti consolidó su estrategia smart choice a través de una comunicación en redes que fortaleció sus atributos como marca cercana, construyendo una comunidad más próxima con los consumidores.

Dentro del segmento al huevo, Don Vicente logró acelerar su curva de crecimiento, reafirmando su liderazgo e innovando con el lanzamiento de pastas saborizadas.

Horneables

En 2025, consolidamos nuestro liderazgo en las categorías core, impulsando el crecimiento de share en Horneables y Gelificables a partir del desarrollo de la frecuencia en ocasiones cotidianas —como la merienda y los postres—, donde encontramos un terreno fértil para seguir creciendo. Esta estrategia se apoyó en comunicación masiva, dinámicas comerciales que nos permitieron sostener la competitividad y un fuerte despliegue en punto de venta: así logramos mayor visibilidad e impacto de marca.

Aceites y aderezos

El 2025 fue un año donde el foco estuvo en afinar la gestión del negocio, con estrategias claramente diferenciadas para cada categoría.

En aceites tradicionales, el eje se centró en la búsqueda constante de optimización productiva y eficiencia en costos. Por su parte, el segmento de especialidades registró crecimiento vs. AA, traccionado por una estrategia comercial orientada a expandir la base de clientes y fortalecer la cobertura y distribución en los distintos canales y regiones.

En jugo de limón, Minerva retomó la comunicación luego de 25 años, con una campaña 360° enfocada en destacar la practicidad y versatilidad del producto, buscando volver a ingresar en los hogares jóvenes. Apalancada en una coyuntura favorable durante la temporada de verano —producto de una ventaja competitiva histórica en precio frente al limón fruta—, la marca logró alcanzar excelentes resultados en volumen y penetración, potenciando el impacto de la campaña y dejando secuelas positivas que se sostuvieron durante el resto del año.

Harinas y premezclas

Luego de un gran 2024 marcado por el crecimiento de la categoría de harinas (alineado al contexto de búsqueda de accesibilidad en los hogares), el 2025 fue un año de contracción de volumen impulsado principalmente por la harina 000 y, en el que, además, la competencia se intensificó. Sin embargo, logramos sostener con nuestras marcas Blancaflor y Favorita la participación de mercado.

De cara al 2026, el desafío va a estar en duplicar los esfuerzos en Blancaflor para desplegar su fortaleza e impacto en el punto de venta tanto con Leudante como en Integral y Pizza. Mientras, seguimos conectando con la “caseridad” actual y difundimos "verdadero poder de las manos" cuando la gente cocina sus preparaciones con Blancaflor.

En cuanto a premezclas, en el 2025 la categoría creció a doble dígito, impulsada por las tendencias de búsqueda de practicidad y sabor. Sumado a esto, las premezclas libres de gluten se fortalecen y ya son una parte relevante de esta categoría. Para 2026, vamos a consolidar un portafolio sólido y relevante para competir en esta categoría, que cumple un rol clave en los hogares. Lo haremos potenciando la accesibilidad de Lucchetti y la practicidad de Blancaflor.

Rebozadores

La categoría de rebozadores acompañó la tendencia del mayor consumo de carne vacuna en el primer semestre, que luego se desaceleró, por lo que la categoría cerró con un volumen más estable vs. el año anterior. En cuanto a nuestras marcas, tanto Preferido, Lucchetti como Favorita lograron sostener la participación de mercado.

Además, Preferido, nuestra marca emblema y referente, pudo desarrollar aún más el segmento de especialidades: creció en entregas +10% vs. el año pasado en este segmento clave para potenciar la diferenciación en la categoría.

La apuesta de cara al 2026 va a estar en dos ejes: sostener nuestro liderazgo en cada canal con un portafolio asertivo mientras que, en paralelo, vamos a seguir potenciando los segmentos que nos permiten diferenciarnos en esta categoría. Por eso, vamos a seguir trabajando sobre el segmento "crunch", que eleva la diferenciación de la categoría con un producto superior. Además, con el último lanzamiento de Preferido, vamos a seguir desarrollando y potenciando el crecimiento del segmento "libre de gluten" para acercar esta propuesta a todos los consumidores.



Sémola

El 2025 volvió a marcar una caída para el negocio de Vitina acompañado con una disminución en su presencia en el punto de venta. De cara al 2026, volveremos a reforzar y recuperar nuestra presencia en las góndolas, junto a fideos, para seguir acompañando a las familias con un producto nutritivo, práctico y accesible.

Arroz

Luego de un 2024 en el que el arroz había sufrido una contracción de volumen, en el 2025, la categoría logra mantenerse estable y recuperan volumen todos los segmentos de arroz. Con Gallo y Lucchetti, Molinos incrementó su participación de mercado y mejoró su desempeño, gracias al fortalecimiento del posicionamiento y la presencia en el punto de venta.

Durante el 2025, optimizamos nuestro portafolio del segmento de semilistos para lograr mayor asertividad y estabilizamos la base de volumen para retomar la senda de crecimiento de este segmento.

El desafío de cara al futuro será asegurar nuestro liderazgo en la categoría con todo nuestro portafolio, mientras potenciamos el recurso del Gallo Cucú y seguimos desarrollando e impulsando el segmento de semilistos. Por último, extenderemos la marca Gallo hacia nuevos terrenos por fuera del arroz.



Yerba Mate

Durante 2025, el negocio operó en un contexto desafiante, caracterizado por una alta rivalidad competitiva. La desregulación del precio de la materia prima derivó en una compresión de precios en la categoría, lo que permitió que el líder, Playadito, se volviera más accesible y capturara mayor el crecimiento. En este escenario, Molinos registró una caída en entregas de 32% respecto de años anteriores.

El foco del negocio estuvo puesto en mejorar la calidad de nuestros productos. Se trabajó de manera integral en toda la cadena de valor, desde los secaderos hasta el envasado, incorporando mejoras en los procesos y en los estándares productivos. Además, se consolidó la operación propia en las dos instalaciones productivas de Misiones y se avanzó en la incorporación de nuevas líneas de envasado, que entraron en operación en febrero de 2026.

Infusiones

En una categoría que continúa diversificándose, Arlistán ha logrado consolidarse en el mercado con un frasco a un precio competitivo y ha seguido fortaleciendo el vínculo con el consumidor revalorizando su diferencial de café suave y espumoso.

El consumo de mate cocido se contrajo en el 2024, pero Molinos logró crecer en share y aumentó las entregas de Saquitos Nobleza Gaucha un 20% vs. años anteriores.

Congelados

Durante 2025, la categoría de congelados recuperó niveles de consumo impulsada por una mayor penetración en los hogares. En este contexto, se llevaron adelante programas relevantes con nuestras tres marcas clave.

Con Granja del Sol, marca líder y referente de la categoría, se desplegó la nueva imagen. Se trató de un proyecto de alta complejidad, en el cual se renovó el look & feel de la marca en más de 30 SKU. Asimismo, se dio un paso significativo en el pipeline de innovación con el lanzamiento de “¡Hoy... Tarta! y ¡Hoy... Fajitas!”, una línea de rellenos congelados, ya condimentados y listos para usar. Esta propuesta altamente innovadora brinda practicidad a preparaciones cotidianas, sin resignar sabor ni naturalidad.

La marca Patitas registró una destacada performance y logró sostener el terreno ganado tras la promoción 2024, apoyada en un portafolio diversificado que fue comunicado y desplegado de manera consistente en el punto de venta.

Por último, la marca Sibarita representó una experiencia que demostró la capacidad de Molinos para incorporar y gestionar nuevos negocios. Bajo la gestión de Molinos Río de la Plata, la marca recuperó rápidamente el liderazgo en pizzas congeladas y contribuyó al crecimiento de la categoría en un 25%.

Refrigerados

Durante el 2025 las categorías de refrigerados continuaron con su tendencia positiva. Crecen en volumen impulsados por una mayor penetración y La Salteña acompaña ese desarrollo.

La mejora de nuestros sistemas resultó clave para optimizar el despliegue en el punto de venta, logrando una reducción significativa de quiebres y una mejora en el fill rate, que se tradujo en una mayor disponibilidad y mejor standing de nuestros productos.

La Salteña recuperó participación en el segmento de tapas. Y en pastas frescas, la introducción de una receta mejorada —que supera los estándares del mercado— comenzó a rendir frutos, alcanzando el nivel de penetración más alto de los últimos cuatro años.

Snacks saludables

En 2025, la categoría de Snacks comenzó a recuperar dinamismo, impulsada por la búsqueda de indulgencia y saciedad. Sin embargo, la redefinición del concepto de saludabilidad, reforzada por el etiquetado frontal, continuó impactando negativamente al segmento de arroz.

A nivel interno, pusimos foco en la gestión del negocio: optimizamos el portafolio, adecuamos las capacidades productivas a la escala actual y fortalecimos la disciplina operativa, lo que nos permitió mejorar la performance del negocio. En paralelo, trabajamos en la renovación de los posicionamientos de Gallo Snacks y Chocorroz, con el objetivo de retomar la senda de crecimiento: proponemos una propuesta que combina accesibilidad, saludabilidad e innovación basada en sabor —una fórmula que nos ha dado buenos resultados.



Negocio de vinos

Molinos Fincas & Bodegas cerró un 2025 caracterizado por un contexto desafiante para el negocio. El escenario de retracción del consumo y de las exportaciones, las disputas agresivas por participación de mercado y el consecuente deterioro de la rentabilidad sectorial en el mercado doméstico marcaron un año difícil para la industria en su conjunto. Igualmente, logramos una serie de resultados positivos alineados a nuestra estrategia de negocio, buscando un sendero de crecimiento sostenido y elevando el punto de precio de nuestras bodegas.

El negocio ha logrado un crecimiento en los segmentos de valor, tanto en los vinos clave como en la alta gama. Además, nuestro negocio internacional crece por segundo año consecutivo.

Por su parte, el segmento entry level continúa marcando el pulso de la categoría. Representa la mitad del volumen del vino en Argentina y define la escala del negocio. Tras el camino de Emilia, que consolidó una propuesta fuerte y aspiracional, Benjamín debe recuperar la escala con foco en la competitividad, distribución y eficiencia.

La innovación es el motor que nos permite mantenernos relevantes para el consumidor y generar valor para la bodega. Emilia Cocktail comienza a consolidarse en el mercado doméstico y las exportaciones, alcanzando más de cuatro mercados.

Además, lanzamos el formato botellita (200 ml) para fortalecer la ocasión de consumo... y superó las expectativas. En diciembre presentamos la segunda innovación relevante, el único espumante 0% alcohol de Argentina. Entregamos 2.300 cajas con muy buena repercusión. Nuestro desafío es hacer que cada innovación cobre vida, amplificarla dentro del universo de la marca y sostenerla con coherencia y propósito.

El nuevo modelo de comunicación llegó para quedarse. Encontramos una nueva forma de construir marca: lograr que otros hablen de nosotros, a escala. Activamos una estrategia basada en experiencias, cercanía y conversación, que demostró generar conexión y deseo. El desafío ahora es sostenerla, con consistencia, foco y nuevas capacidades dentro del equipo.





2. Molinos y la sustentabilidad

Como empresa de líder alimentos y bebidas, Molinos tiene un rol central en la vida cotidiana de millones de familias argentinas. La compañía integra la sustentabilidad a su estrategia de negocio, con una mirada de largo plazo.

Su compromiso con la sustentabilidad se enmarca en la visión del grupo presidido por Luis Perez Companc: ser protagonista en la construcción de un futuro mejor. En este marco, Molinos gestiona un modelo de negocio que combina eficiencia y rentabilidad con responsabilidad social, considerando de manera integral los impactos económicos, sociales y ambientales de su actividad.

Durante 2025, Molinos continuó comunicando los avances a través de su 14° Reporte de Sustentabilidad, correspondiente al ejercicio 2024, elaborado según los Estándares de la Global Reporting Initiative (GRI), y organizado de acuerdo con las siete materias fundamentales de la norma ISO 26000.

A continuación, se presentan algunos de los principales avances de 2025 en los pilares Bases del Negocio, Salud y Bienestar, Desarrollo de Personas y Comunidad y Huella Ambiental, cuyo detalle se publicará en el primer semestre de 2026.

Bases del negocio

Un modelo de negocio sólido y transparente es la base para crecer de manera sostenible. Molinos gestiona sus operaciones con altos estándares de ética, gobierno corporativo y eficiencia, integrando la tecnología como motor de mejora continua y toma de decisiones. En 2025, la compañía profundizó la transformación digital y el fortalecimiento de sus procesos clave: incorporó nuevas herramientas de automatización e inteligencia artificial que optimizan la gestión y acompañan la evolución del negocio.

Principales avances

- 100% del equipo adherido al Código de Conducta: consolidamos una cultura de ética y transparencia.
- Incorporación de agentes de inteligencia artificial para optimizar procesos de gestión y análisis.

Salud y bienestar

Molinos promueve una alimentación de calidad, segura y cada vez más accesible, integrando innovación, mejora continua y estándares internacionales en el desarrollo de sus productos. La compañía trabaja activamente en el fortalecimiento del perfil nutricional de su portafolio y en la educación alimentaria, con el objetivo de acompañar a los argentinos a comer mejor.

Principales avances

- 84% de las plantas y bodegas certificadas por terceros independientes bajo estándares internacionales de seguridad alimentaria.
- Más de 150 productos certificados libres de gluten, ampliando el acceso a una alimentación segura.

Desarrollo de personas y comunidad

Las personas y las comunidades son un pilar central de la estrategia de sustentabilidad de Molinos. La compañía impulsa una cultura de trabajo basada en el desarrollo, la diversidad y el compromiso; promueve el acceso a una mejor alimentación a través de programas y alianzas estratégicas.

Principales avances

- El 100% de nuestras plantas recibió talleres de sensibilización sobre sustentabilidad, fortaleciendo una red de embajadores en la operación diaria.
- Más de 3.000 estudiantes de escuelas primarias —y sus familias— alcanzadas por el programa Comer Rico, Comer Sano.
- Reconocimiento #5 en Great Place to Work®, por el compromiso y el clima laboral.
- 96% de proveedores de origen nacional, impulsando el desarrollo local.
- Principal donante del Banco de Alimentos de Buenos Aires.

Huella ambiental

Reducir el impacto ambiental y avanzar hacia modelos más circulares es una prioridad para Molinos. La compañía trabaja de manera transversal en la eficiencia energética, la gestión de residuos, el diseño de envases y la acción climática, incorporando estándares sectoriales que fortalecen la gestión responsable de sus operaciones.

Principales avances

- El 83% de los residuos fue recuperado y reinsertado en procesos productivos, en línea con un enfoque de economía circular.
- El 97% de los envases es fácilmente reciclable, gracias a un diseño pensado para su recuperación.
- El 80% del consumo energético proviene de fuentes renovables.
- Avances en la medición de la huella de carbono en tres plantas productivas (Santa Clara, Carrodilla y Esteban Echeverria), fortaleciendo la gestión climática y el diseño de planes de acción.
- 100% de las bodegas certificadas bajo el Protocolo de Sustentabilidad de Bodegas de Argentina; así, consolidamos prácticas ambientales alineadas a los estándares del sector.



3. Situación financiera

Resultado del ejercicio

El ejercicio 2025 fue muy desafiante para Molinos, atravesó los primeros tres trimestres con pérdidas netas y en el último período del año logró llegar al equilibrio basado en la productividad.

La Sociedad registró ingresos netos durante el 2025 por \$ 951.943 millones y una pérdida neta de \$ 40.713 millones, que se acumuló en los primeros nueve meses del año. Estos resultados estuvieron condicionados dos factores. Primero, por un contexto económico desafiante, que afectó tanto los volúmenes como los precios. Segundo, se debió a la firme decisión de la Sociedad de incrementar y acelerar las erogaciones que aumenten la productividad para hacer frente a este contexto.

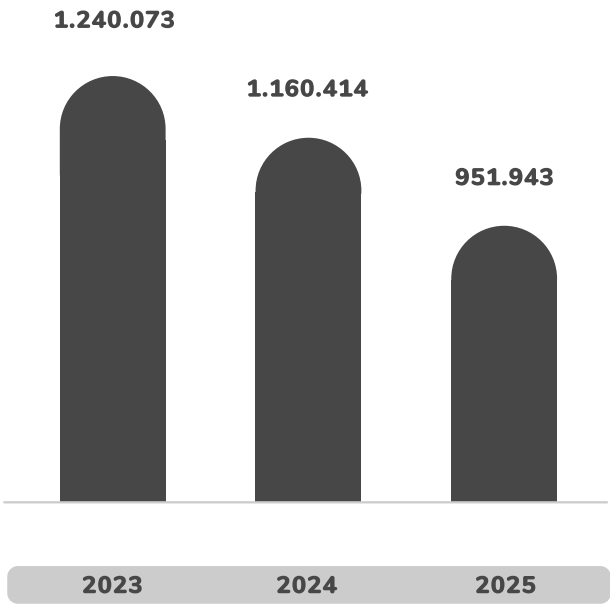
Por un lado, la Sociedad experimentó una contracción del 6,5% en los volúmenes entregados, consecuencia de la retracción del consumo en gran parte del portafolio comercializado en el país y de un comportamiento más conservador por parte de los principales clientes. En un escenario de desinflación y aumento de la tasa de interés real, optaron por estrategias de reducción de inventarios, lo que impactó en los niveles de reposición, especialmente durante los primeros tres trimestres del año. Por otro lado, la Sociedad registró una caída de ingresos en términos reales, dado que los ajustes nominales de precios promediaron 15,4% en el último año, frente a una inflación informada por INDEC de 31,6% para el mismo período. Esta dinámica incidió directamente en la rentabilidad del negocio.

En este entorno de mayor competencia y márgenes más estrechos, la Sociedad profundizó su programa de eficiencia operativa, reforzando la gestión y el control de costos y gastos centrales. En línea con esta estrategia, durante el ejercicio la Sociedad destinó más de \$20.000 millones a la mejora de procesos productivos y logísticos, así como a la modernización de su infraestructura tecnológica.

La asignación de estos recursos permitió evidenciar, ya en el último trimestre del ejercicio, mejoras concretas en los márgenes de rentabilidad operativa, que se recuperaron en 11,1 puntos porcentuales respecto del primer trimestre del año.

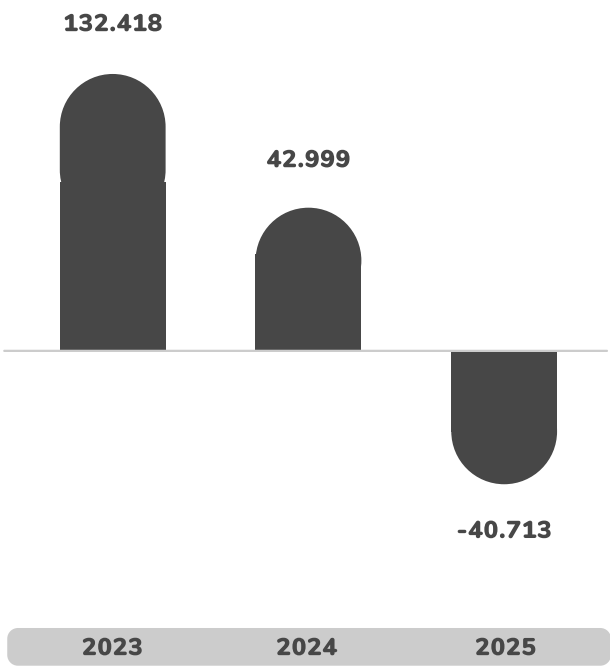
EVOLUCIÓN INGRESOS

En millones de pesos (\$)



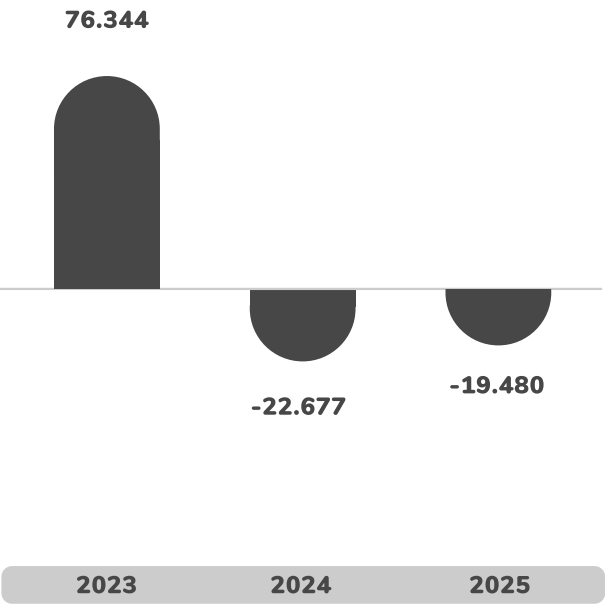
EVOLUCIÓN RESULTADO NETO

En millones de pesos (\$)



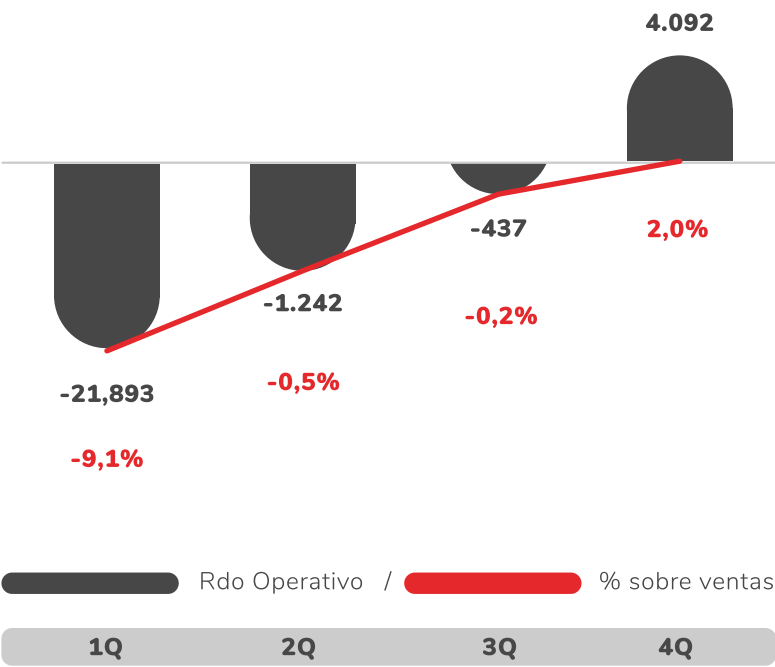
RESULTADO OPERATIVO

En millones de pesos (\$)



RESULTADO OPERATIVO 2025 POR TRIMESTRE

En millones de pesos (\$)





Como se ha mencionado, la Sociedad ha disminuido los ingresos en un 18% respecto al año anterior, alcanzando los \$951.943 millones. En tanto, los costos de ventas disminuyeron en un 20,4%, consecuentemente la ganancia bruta sobre ventas aumentó 2,3 pp.

Los gastos de comercialización y administración disminuyeron nominalmente un 12,4% durante el año; sin embargo, registraron un incremento relativo de 1,7 puntos porcentuales respecto de la caída en las ventas. Los principales desvíos se explican por un mayor nivel de indemnizaciones asociadas a procesos de eficiencia y por los gastos extraordinarios vinculados a la implementación del sistema de gestión SAP S/4HANA®, que —si bien fue actualizada exitosamente en el ejercicio anterior— generó cargos residuales durante los primeros trimestres del ejercicio 2025. Excluyendo estos resultados extraordinarios, los gastos de comercialización y administración pasarían de representar 26,7% a 25,2% sobre ventas.

Con respecto a “otros ingresos y egresos” y los “resultados en inversiones asociadas”, se mostró una baja con respecto al año anterior, dado que en el ejercicio 2024 se registró una revalorización de inversiones y activos.

De acuerdo con lo expuesto previamente, si bien el resultado operativo registró una pérdida de \$19.480 millones, la Sociedad logró mejorar su desempeño durante el cuarto trimestre y obtuvo un resultado operativo ganancia de \$4.092 millones, lo que evidencia una recuperación en la gestión del negocio.

En línea con lo mencionado y en un contexto de mejoras en eficiencia y reducción de gastos, el EBITDA del ejercicio evidencia un incremento respecto del año anterior, alcanzando los \$7.435 millones. Hacia el cierre del ejercicio, el EBITDA del último trimestre ascendió a \$11.188 millones, reflejando una mejora significativa en el desempeño operativo.

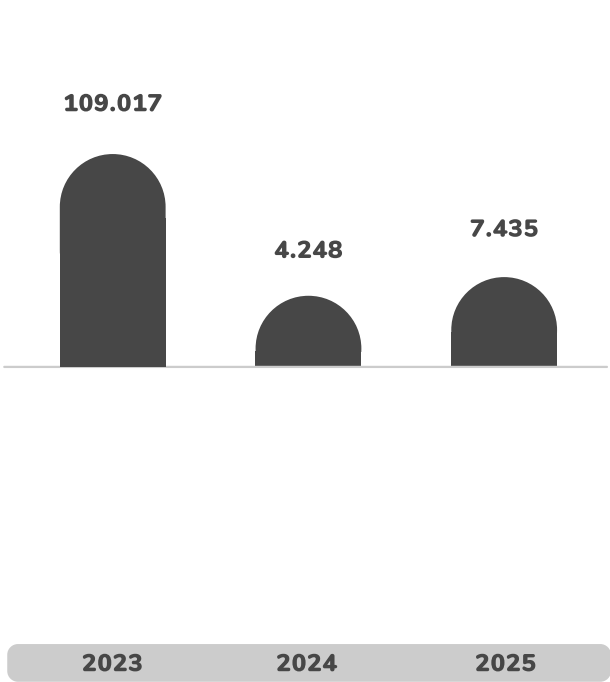
Durante el ejercicio 2025, los resultados financieros reflejaron una pérdida total de \$40.504 millones. Si bien se registró una mejora en las tasas de endeudamiento de la Sociedad, esta fue más que compensada por el incremento en el nivel de deuda, la mayor devaluación ocurrida durante el ejercicio y el impacto de la menor inflación sobre la posición monetaria pasiva. Como resultado, el EBTDA se ubicó en -\$33.069 millones, con mejoras hacia fines del ejercicio.

⁽¹⁾ EBITDA: Resultado del ejercicio antes del Impuesto a las Ganancias, resultados financieros, depreciaciones y amortizaciones.

⁽²⁾ EBTDA: Resultado del ejercicio antes del Impuesto a las Ganancias, depreciaciones y amortizaciones.

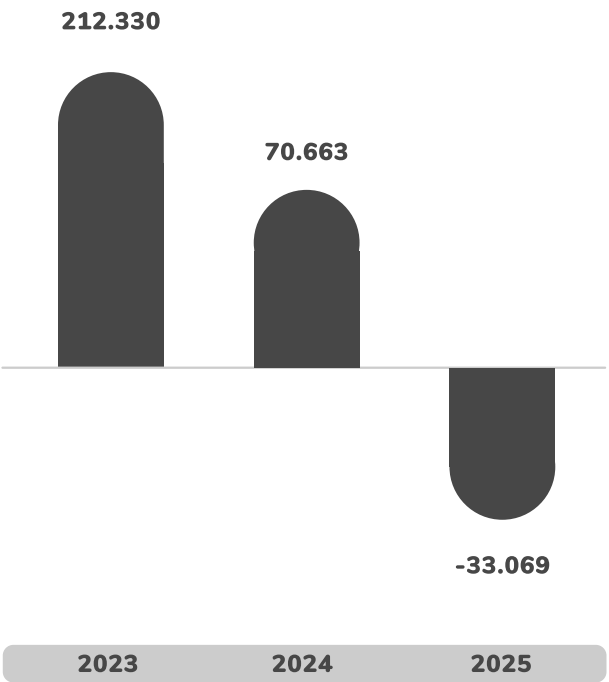
EVOLUCIÓN EBITDA ⁽¹⁾

En millones de pesos (\$)



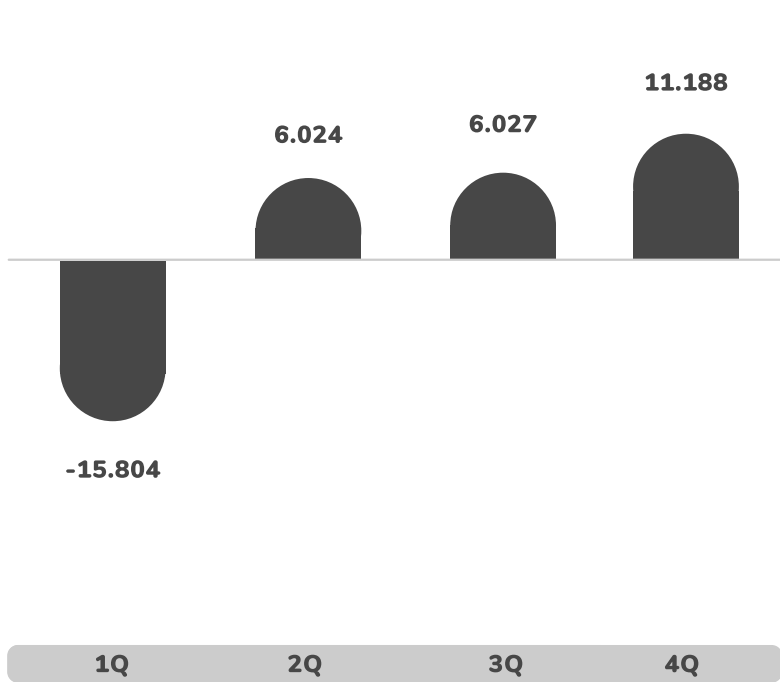
EVOLUCIÓN EBTDA ⁽²⁾

En millones de pesos (\$)



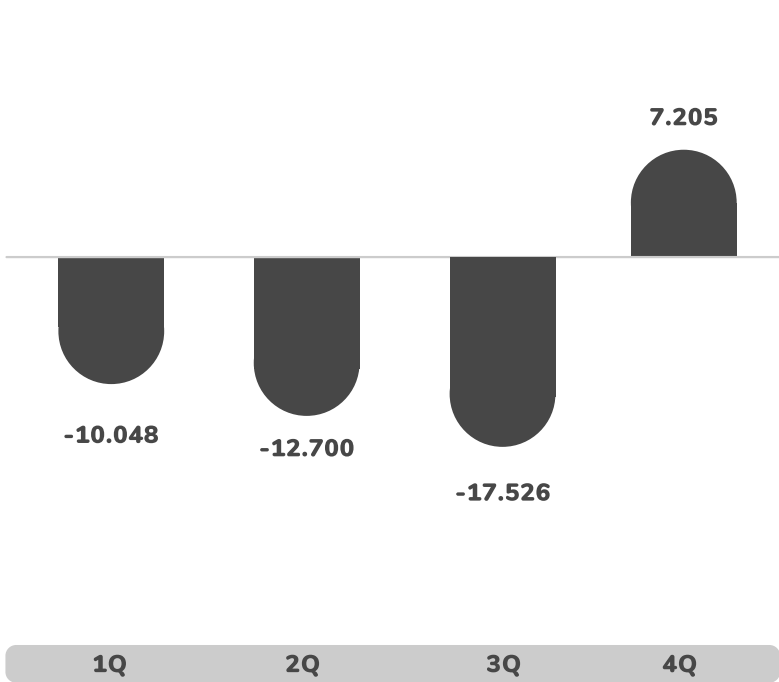
EVOLUCIÓN EBITDA 2025 POR TRIMESTRE ⁽¹⁾

En millones de pesos (\$)



EVOLUCIÓN EBTDA 2025 POR TRIMESTRE ⁽²⁾

En millones de pesos (\$)



Situación patrimonial

La Sociedad logró reducir el nivel de inversión en capital de trabajo, lo que contribuyó a una importante generación de fondos. Esta disminución se explicó principalmente por los siguientes factores:

- Disminución de los bienes de cambio por \$ 85.827 millones, principalmente relacionado con menores niveles de inventarios de materias primas y producto terminado. Esta reducción responde a mejoras en la programación y eficiencia de los procesos productivos, junto con la optimización de los ciclos logísticos y de despacho, lo que permitió sostener inventarios más bajos sin afectar el nivel de servicio.
- Reducción de las cuentas por cobrar comerciales en \$ 17.184 millones, que se explica principalmente por la disminución de los saldos a cobrar de los clientes del mercado local. Esta mejora se debe, fundamentalmente, a una reducción en los días de cobro, reflejando una mayor eficiencia en la gestión de cobranzas.
- Disminución de deudas comerciales por \$ 40.919 millones, en línea con la reducción de los bienes de cambio y las eficiencias en costos logradas durante el año.

Adicionalmente, la Sociedad realizó inversiones en propiedad, planta y equipos por un total de \$ 15.101 millones (sin considerar altas por derecho de uso). Estas inversiones estuvieron enfocadas en la expansión de la capacidad productiva, la optimización de procesos y la mejora de calidad e innovación en sus productos. Entre ellas se destacan la adquisición de equipamiento para la elaboración de vinos y espumantes sin alcohol, la incorporación de una nueva etiquetadora para la línea de vinos, la instalación de un sistema de envasado para yerba mate y la puesta en funcionamiento de una línea de producción de pizzas congeladas en la planta de congelados ubicada en Pilar.

La deuda financiera neta en pesos constantes aumentó en \$ 90.827 millones, pasando de \$ 127.522 millones al cierre de 2024 a \$ 218.349 millones al final del presente ejercicio. Este incremento se explica principalmente por los dividendos distribuidos en el mes de septiembre, aunque fue parcialmente compensado por la generación de fondos de la Sociedad.

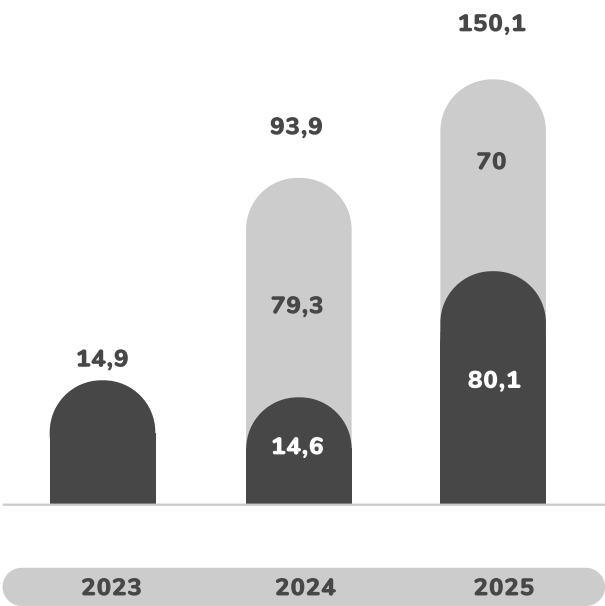
En dólares corrientes, la deuda financiera neta se incrementó en USD 56,1 millones en función de lo explicado en el párrafo anterior. Sin considerar la distribución de dividendos, la deuda financiera neta en dólares corrientes, al cierre del ejercicio, hubiese alcanzado USD 80,1 millones. Se trata de niveles ligeramente por debajo del cierre de diciembre 2024, cuyo monto representaba USD 93,9 millones.

Por último, el patrimonio neto de la Sociedad disminuyó en \$ 147.220 millones, compuesto principalmente por la pérdida del ejercicio y por la distribución de dividendos realizada en septiembre 2025 por \$ 107.857 millones.



EVOLUCIÓN DEUDA FINANCIERA NETA ⁽¹⁾

USD MM



4. Propuesta del Directorio respecto al destino de los resultados del ejercicio

Los estados financieros correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 arrojan un resultado negativo de \$40.713 millones. En consecuencia, el Directorio de la Sociedad propone someter a consideración de la próxima Asamblea de Accionistas la siguiente propuesta: resolver (i) la absorción total del saldo negativo de la cuenta Resultados No Asignados acumulado al cierre del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 por la suma de \$40.713 millones mediante: (a) la afectación total de la Reserva para Futura Distribución de Utilidades, que al 31 de diciembre de 2025 asciende a la suma de \$4.423 millones, (b) la afectación total de la Reserva Legal, que al 31 de diciembre de 2025 asciende a la suma de \$26.228 millones; y (c) la afectación parcial del saldo de la Prima de Emisión, que al 31 de diciembre de 2025 asciende a la suma de \$46.221 millones, por la suma de \$10.062 millones, quedando un saldo en la misma por la suma de \$36.159 millones; y (ii) considerando adecuado el monto del capital actualmente en circulación, en esta oportunidad el Directorio de la Sociedad no efectuará propuesta alguna respecto de capitalizaciones de prima de emisión ni de ajuste integral del capital social.

5. Vencimiento de mandatos

Conforme lo prescripto por el artículo 12 del Estatuto Social de la Compañía, corresponde fijar el número de miembros del Directorio y proceder a su elección por un período de dos ejercicios ante la terminación del mandato de los señores directores Amancio Hipólito Oneto, Agustín María Llanos y Gustavo Héctor Abelenda y del señor director suplente Sergio Daniel Reda.

Corresponde, asimismo, elegir tres síndicos titulares y tres síndicos suplentes por el término de un ejercicio, conforme lo prescripto por el artículo 284 de la Ley de Sociedades Comerciales, por terminación del mandato de los señores síndicos titulares y suplentes, según corresponda, Ernesto Juan Cassani, Pablo Di Iorio, Agustín Pedro Allende, Pedro Jorge Donato, Matías Di Iorio y María Eugenia Vilhena.

Buenos Aires, 10 de marzo de 2026.

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

⁽¹⁾ Deudas financieras (corrientes y no corrientes) neto de efectivo y colocaciones a corto plazo, expresada en dólares corrientes de cada cierre.



4.

Estados financieros



Estados financieros por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025

Presentados en forma comparativa con el ejercicio anterior

Índice

Estados financieros consolidados

- Estado consolidado del resultado integral
- Estado consolidado de situación financiera
- Estado consolidado de cambios en el patrimonio
- Estado consolidado de flujos de efectivo
- Notas a los estados financieros consolidados

Estados financieros separados

- Estado separado del resultado integral
- Estado separado de situación financiera
- Estado separado de cambios en el patrimonio
- Estado separado de flujos de efectivo
- Notas a los estados financieros separados

Reseña informativa

Informes de la Comisión Fiscalizadora

Informes de los auditores independientes

Ejercicio económico n° 96 estados financieros al 31 de diciembre de 2025

Comparativos con el ejercicio anterior

Actividad principal de la Sociedad: Industrialización y comercialización de productos alimenticios.
Fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio: 10 de julio de 1931.
Modificaciones al Estatuto (últimas tres): 1 de octubre de 2014, 21 de abril de 2023 y 25 de abril de 2024.
Número de registro en la Inspección General de Justicia: 2.769.
Fecha de cumplimiento del plazo social: 10 de julio del año 2030.

Composición capital

TIPO DE ACCIONES	CANTIDAD DE ACCIONES	AUTORIZADOS A REALIZAR OFERTA PÚBLICA	SUSCRITO (en pesos)	INTEGRADO (en pesos)
Ord. de V/N \$1 de 5 Votos Clase "A"	836.891	836.891	836.891	836.891
Ord. de V/N \$1 de 1 Voto Clase "B"	200.578.236	200.578.236	200.578.236	200.578.236
	201.415.127	201.415.127	201.415.127	201.415.127

Capital Nominal al 31 de diciembre de 2025 según evolución descripta en los estados financieros correspondientes a los ejercicios cerrados entre el 31 de diciembre de 1995 y el 31 de diciembre de 2025				Capital Social Suscrito e Integrado (en pesos)
Capital Social al 31-12-95				60.000.000
FECHA DE		FORMA DE COLOCACIÓN	IMPORTE(en pesos)	
ASAMBLEA QUE APROBÓ LA EMISIÓN/REDUCCIÓN	INSCRIPTO EN EL REGISTRO PÚBLICO DE COMERCIO			
25-04-96	19-02-97	Ajuste Integral Capital Social	113.191.052	
25-04-96	19-02-97	Resultados No Asignados	1.808.948	
23-08-96	29-07-97	Fusión por Absorción	380.112	
28-04-99	03-02-00	Integración	75.000.000	
23-04-09	24-09-09	Fusión por Absorción	68.427	
29-04-15	02-03-16	Fusión por Absorción	48.611	
06-10-16	25-04-17	Reducción Capital por escisión	(49.082.023)	
				201.415.127

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97

Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B.A

C.P.C.E.C.A.B.A T° 332 - F° 221

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente en ejercicio de la Presidencia

Estado consolidado del resultado integral por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025

Comparativo con el ejercicio anterior (en millones de pesos – Nota 1 y 2)

	31/12/2025	31/12/2024
Ingresos por ventas (Nota 6)	944.783	1.151.498
Ingresos por prestación de servicios y otros ingresos	7.160	8.916
Ingresos de actividades ordinarias	951.943	1.160.414
Costo de ventas de bienes y servicios prestados (Nota 7)	(717.966)	(901.673)
GANANCIA BRUTA	233.977	258.741
Gastos de comercialización (Nota 8)	(176.359)	(211.565)
Gastos de administración (Nota 8)	(77.585)	(78.456)
Otros ingresos operativos (Nota 9)	5.217	15.906
Otros gastos operativos (Nota 10)	(7.421)	(9.510)
Resultado de inversiones en asociadas y negocios conjuntos (Nota 4)	2.691	2.217
RESULTADO OPERATIVO	(19.480)	(22.667)
Ingresos financieros (Nota 11)	20.004	57.070
Costos financieros (Nota 11)	(111.874)	(82.961)
Resultado de exposición a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda	51.366	92.306
(PÉRDIDA) GANANCIA NETA DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTOS	(59.984)	43.748
Impuesto a las ganancias (Nota 12)	19.271	(749)
(PÉRDIDA) GANANCIA NETA DEL EJERCICIO	(40.713)	42.999
OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARÁ A RESULTADOS EN EJERCICIOS POSTERIORES		
Diferencia de cambio por conversión de inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	1.350	(10.759)
OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARÁ A RESULTADOS EN EJERCICIOS POSTERIORES	1.350	(10.759)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL NETO DEL EJERCICIO	(39.363)	32.240
(Pérdida) Ganancia neta del ejercicio por acción		
Básica y diluida	(202,13)	213,48





Estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025

Comparativo con el ejercicio anterior (en millones de pesos – Nota 1 y 2)

	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024
ACTIVOS			PATRIMONIO		
ACTIVOS NO CORRIENTES			Capital social	201	201
Propiedades, planta y equipo (Nota 14)	304.085	302.612	Ajuste integral del capital social	235.751	235.751
Activos intangibles y plusvalías (Nota 15)	48.422	48.550	Primas de emisión	46.221	46.221
Inventarios (Nota 16)	16.529	24.718	Reserva legal	26.228	24.078
Inversioens en asociadas y negocios conjuntos (Nota 4)	41.925	42.255	Reserva para futura distribución de utilidades	4.423	71.431
Créditos impositivos y aduaneros (Nota 18)	105	28	Resultados no asignados	(40.713)	42.999
Otros créditos financieros (Nota 20)	1.960	1.861	Diferencias de conversión de inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	(21.678)	(23.028)
ACTIVOS NO CORRIENTES TOTALES	413.026	420.024	PATRIMONIO TOTAL	250.433	397.653
ACTIVOS CORRIENTES			PASIVOS		
Inventarios (Nota 16)	164.384	241.566	PASIVOS NO CORRIENTES		
Activos biológicos (Nota 17)	2.166	2.622	Deudas financieras (Nota 20)	130.950	67.879
Créditos impositivos y aduaneros (Nota 18)	8.518	9.285	Deudas por arrendamientos	8.704	-
Saldo a favor impuesto a las ganancias - neto	3.087	10.686	Deudas sociales y fiscales (Nota 22)	1.589	1.786
Otros créditos no financieros (Nota 19)	1.067	1.412	Pasivo por impuesto a las ganancias diferido (Nota 12)	53.315	72.555
Otros créditos financieros (Nota 20)	4.864	5.226	Provisiones para juicios y reclamos (Nota 27)	5.425	4.720
Cuentas por cobrar comerciales (Nota 20)	94.851	112.035	PASIVOS NO CORRIENTES TOTALES	199.983	146.940
Efectivo y colocaciones a corto plazo (Nota 21)	38.456	39.628	PASIVOS CORRIENTES		
	317.393	422.460	Deudas financieras (Nota20)	125.855	99.271
Grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	2.267	6.868	Deudas por arrendamientos	1.266	370
ACTIVOS CORRIENTES TOTALES	319.660	429.328	Deudas comerciales (Nota 20)	118.776	159.695
TOTAL DE ACTIVOS	732.686	849.352	Deudas sociales y fiscales (Nota 22)	35.073	44.669
			Otras deudas (Nota 20)	1.300	754
			PASIVOS CORRIENTES TOTALES	282.270	304.759
			TOTAL PASIVOS	482.253	451.699
			TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS	732.686	849.352

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

Estado consolidado de cambios en el patrimonio por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025

(En millones de pesos - Nota 1 y 2)

RUBROS	APORTE A LOS PROPIETARIOS			APORTE A LOS PROPIETARIOS			OTROS COMPONENTES DEL PATRIMONIO	TOTAL
	CAPITAL SOCIAL	OTRAS CUENTAS DE CAPITAL CONVERTIBLES EN ACCIONES		GANANCIAS RESERVADAS		RESULTADOS NO ASIGNADOS	DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN DE INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	
		AJUSTE INTEGRAL DEL CAPITAL SOCIAL	PRIMAS DE EMISIÓN	RESERVA LEGAL	RESERVA PARA FUTURA DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES			
Saldo al 1 de enero de 2025	201	235.751	46.221	24.078	71.431	42.999	(23.028)	397.653
Constitución de reserva legal ^[1]	-	-	-	2.150	-	(2.150)	-	-
Asignación de resultados ^[1]	-	-	-	-	40.849	(40.849)	-	-
Distribución de dividendos ^[1]	-	-	-	-	(107.857)	-	-	(107.857)
Pérdida neta del ejercicio	-	-	-	-	-	(40.713)	-	(40.713)
Otro resultado integral neto del ejercicio	-	-	-	-	-	-	1.350	1.350
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	201	235.751	46.221	26.228	4.423	(40.713)	(21.678)	250.433

^[1] Ver Nota 30 a los presentes estados financieros consolidados.

Estado consolidado de cambios en el patrimonio por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024

(En millones de pesos - Nota 1 y 2)

RUBROS	APORTE A LOS PROPIETARIOS			APORTE A LOS PROPIETARIOS			OTROS COMPONENTES DEL PATRIMONIO	TOTAL
	CAPITAL SOCIAL	OTRAS CUENTAS DE CAPITAL CONVERTIBLES EN ACCIONES		GANANCIAS RESERVADAS		RESULTADOS NO ASIGNADOS	DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN DE INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	
		AJUSTE INTEGRAL DEL CAPITAL SOCIAL	PRIMAS DE EMISIÓN	RESERVA LEGAL	RESERVA PARA FUTURA DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES			
Saldo al 1 de enero de 2024	201	235.751	46.221	16.601	36.992	149.523	(12.269)	473.020
Constitución de reserva legal ^[1]	-	-	-	7.477	-	(7.477)	-	-
Asignación de resultados ^[1]	-	-	-	-	142.046	(142.046)	-	-
Distribución de dividendos ^[1]	-	-	-	-	(107.607)	-	-	(107.607)
Ganancia neta del ejercicio	-	-	-	-	-	42.999	-	42.999
Otro resultado integral neto del ejercicio	-	-	-	-	-	-	(10.759)	(10.759)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	201	235.751	46.221	24.078	71.431	42.999	(23.028)	397.653

^[1] Según Asamblea Ordinaria de Accionistas de fecha 25 de abril de 2024.

Estado consolidado de flujos de efectivo por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025

Comparativo con el ejercicio anterior (en millones de pesos – Nota 1 y 2)

	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024
ACTIVIDADES OPERATIVAS			ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
(Pérdida) Ganancia del ejercicio antes del impuesto a las ganancias	(59.984)	43.748	Adquisición de propiedades, planta y quipo y activos intangibles	(24.807)	(34.760)
Ajuste para conciliar el resultado del ejercicio antes del impuesto a las ganancias con los flujos netos de efectivo			Cobro por venta de propiedades, planta y equipo y activos mantenidos para la venta	423	92
Depreciación de propiedades, planta y equipo y amortización de activos intangibles	26.915	26.915	Aumento de colocaciones a corto plazo	(347.094)	(280.711)
Disposición de valor neto de propiedades, planta y equipo	283	-	Cobro de colocaciones a corto plazo	350.850	421.498
Disposición de activos clasificados como mantenidos para la venta	4.585	1.276	Dividendos cobrados	295	2.293
Intereses perdidos	23.479	22.446	Aportes de capital realizados en asociadas y negocios conjuntos	(124)	-
Resultado inversiones asociadas y negocios conjuntos	(2.691)	(2.217)	Flujos de efectivo netos (utilizados en) generados por actividades de inversión	(20.457)	108.412
Venta de propiedad, planta y equipo y activos mantenidos para la venta	(407)	(92)	ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Variación neta en provisiones para compromisos y reclamos	705	719	Intereses pagados	(22.153)	(35.285)
Ajustes por pérdidas de moneda extranjera no realizadas	16.190	(50.208)	Dividendos pagados	(107.857)	(107.607)
Resultado por operaciones con títulos valores	(1.541)	(28.040)	Aumento de deudas financieras	72.603	59.505
Recupero de provisión desvalorización propiedades, planta y equipo	-	(8.927)	Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	(57.407)	(83.387)
Constitución de la provisión para desvalorización y obsolesciade inventarios	3.746	-	Resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de efectivo	(5.459)	(5.403)
Intereses ganados	(2.015)	(6.303)	(Disminución) Aumento en el efectivo y equivalentes al efectivo	(972)	12.021
Resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de efectivo	5.459	5.403	Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio	18.431	6.410
Ajustes al capital de trabajo			Efectivo y equivalentes al efectivo al cierre del ejercicio (Nota 21)	17.459	18.431
Disminución de cuentas por cobrar comerciales	17.184	32.885			
Disminución (Aumento) de otros créditos no financieros	345	(1.412)			
Disminución de otros créditos financieros	263	8.202			
Disminución de inventarios y activos biológicos	82.081	52.593			
Disminución (Aumento) de otros créditos impositivos y aduaneros	690	(1.726)			
Disminución de deudas comerciales	(40.919)	(43.070)			
Disminución de deudas sociales y fiscales	(2.163)	(56.104)			
Aumento (Disminución) de otras deudas	546	(2.088)			
Aumento (Disminución) de deudas por arrendamientos	9.600	(1.601)			
Flujos de efectivo netos (utilizados en) generados por actividades de inversión	82.351	(7.601)			

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI
Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90-F°97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN
Socio
Contador Público U.B.A
C.P.C.E.C.A.B.A T° 332 - F° 221

AMANCIO H. ONETO
Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

Notas a los estados financieros consolidados por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025

(Comparativas con el ejercicio anterior (en millones de pesos) – Notas 1 y 2)

1. Información del Grupo

Molinos Río de la Plata S.A. (en adelante, “la Sociedad”) y las sociedades que componen el grupo económico (en adelante, “Grupo Molinos”) configuran un grupo integrado de empresas relacionadas con el sector de consumo masivo que realiza actividades principalmente de industrialización y comercialización de todo tipo de productos alimenticios y bebidas alcohólicas incluyendo, entre los más relevantes, aceites comestibles, pastas secas, congelados, harina fraccionada, yerba, arroz, vinos y espumantes.

Molinos Río de la Plata S.A. es una entidad constituida con arreglo a la legislación argentina, sujeta a normas de la Ley General de Sociedades y las correspondientes normas de la Comisión Nacional de Valores (CNV). La Sociedad, con domicilio legal constituido en Bouchard 680, piso 12° (Ciudad Autónoma de Buenos Aires), se encuentra autorizada para la oferta pública y listado de sus valores negociables por la CNV y Bolsas y Mercados Argentinos S.A. (“BYMA”), respectivamente, y para la negociación secundaria de sus obligaciones negociables, cuando tiene en circulación, en A3 Mercados S.A. La información sobre su controladora principal se incluye en la Nota 25 a los presentes estados financieros consolidados. La emisión de los presentes estados financieros consolidados del Grupo Molinos correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 ha sido aprobada por el Directorio de la Sociedad en su reunión del 10 de marzo de 2026.

2. Bases de presentación de los estados financieros consolidados

2.1. Normas contables profesionales

La Sociedad prepara sus estados financieros consolidados de acuerdo con las disposiciones vigentes de la Comisión Nacional de Valores (CNV) contenidas en el Capítulo III, Título IV de las Normas de la CNV (N.T. 2013 y modificatorias). De acuerdo con el artículo 1 de dicha sección de las Normas, las sociedades emisoras de valores negociables deben presentar sus estados financieros consolidados aplicando la Resolución Técnica 26 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE), que dispone la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB), sus modificatorias y circulares de adopción de NIIF que la FACPCE dicte de acuerdo a lo establecido en aquella Resolución Técnica.

Al 31 de diciembre de 2025 se han cumplimentado las condiciones para que los estados financieros consolidados de la Sociedad correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha incorporen el ajuste por inflación establecido en la NIC 29 “Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias”. Los presentes estados financieros consolidados cumplen con todos los requerimientos de las NIIF.

2.2. Bases de presentación y consolidación

Los presentes estados financieros consolidados correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 han sido preparados de conformidad con las NIIF, según las emitió el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en ingles). En la preparación de estos estados financieros consolidados presentados de acuerdo con las NIIF, la Sociedad ha aplicado las políticas contables, y los juicios, estimaciones y supuestos contables significativos descriptos en los apartados 2.3 y 2.4 de la presente Nota.

Estos estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del modelo de costo histórico reexpresado para considerar los cambios en el poder adquisitivo de la moneda, a excepción de la valuación de ciertas partidas que han sido medidas a su valor razonable de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.3 de la presente Nota.

Los presentes estados financieros consolidados se presentan en millones de pesos argentinos, salvo cuando se indique lo contrario.

Los presentes estados financieros consolidados brindan información comparativa respecto del ejercicio anterior.

Los presentes estados financieros consolidados incluyen (i) los activos y pasivos de Molinos Río de la Plata S.A. (en adelante “la Sociedad”) y sus subsidiarias (en adelante “el Grupo Molinos”) al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y (ii) los resultados de la Sociedad y sus subsidiarias desde el momento de incorporación al grupo económico, y por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Las subsidiarias consolidadas y sus participaciones a las fechas respectivas son las siguientes:

SOCIEDAD	PARTICIPACIÓN	
	31/12/2025	31/12/2024
Molinos de Chile y Río de La Plata Holding SpA	100%	100%
Molinos do Brasil Comercial e industrial Ltda.	100%	100%

El control se logra cuando el inversor está expuesto o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad receptora de la inversión, y tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre esta última. Específicamente, el inversor controla una entidad receptora de la inversión, si y solo si tiene:

- Poder sobre la entidad receptora de la inversión (es decir, existen derechos que le otorgan la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes de la misma).
- Exposición o derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad receptora de la inversión.
- Capacidad de utilizar su poder sobre la entidad receptora de la inversión para afectar sus rendimientos de forma significativa.

Cuando el inversor tiene menos de la mayoría de los derechos de voto o similares de la entidad receptora de la inversión, el inversor considera todos los hechos y circunstancias pertinentes a fin de evaluar si tiene o no poder sobre dicha entidad, lo que incluye:

- La existencia de un acuerdo contractual entre el inversor y los otros tenedores de los derechos de voto de la entidad receptora de la inversión.
- Los derechos que surjan de otros acuerdos contractuales.
- Los derechos de voto del inversor, sus derechos potenciales de voto o una combinación de ambos.

El inversor evaluará nuevamente si tiene o no el control sobre una entidad receptora de la inversión si los hechos y las circunstancias indican que existen cambios en uno o más de los tres elementos de control arriba descriptos. La consolidación de una subsidiaria comienza cuando la controladora obtiene el control sobre la subsidiaria y finaliza cuando la controladora pierde el control sobre la misma. Los activos, pasivos, ingresos y gastos de una subsidiaria adquirida o vendida durante el ejercicio se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que la controladora adquiere el control de la subsidiaria hasta la fecha en que la controladora deja de controlar la misma.

El resultado del ejercicio y cada componente del otro resultado integral se atribuyen a los propietarios de la controladora y a las participaciones no controladoras, incluso si los resultados de las participaciones no controladoras dan lugar a un saldo deudor. De ser necesario, se realizan los ajustes adecuados en los estados financieros de las subsidiarias a fin de que sus políticas contables se ajusten a las políticas contables del Grupo. Todos los activos y pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo dentro del Grupo que se relacionen con transacciones entre los miembros del Grupo se eliminan en su totalidad en el proceso de consolidación.

Un cambio en la participación en una subsidiaria, sin que haya pérdida de control, se contabiliza como una transacción de patrimonio. Cuando la controladora pierde el control de una subsidiaria:

- Da de baja los activos (incluida la plusvalía) y los pasivos de la subsidiaria.
- Da de baja el importe en libros de cualquier participación no controladora.
- Da de baja las diferencias por conversión acumuladas, registradas en el patrimonio.

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia



- Reconoce el valor razonable de la contraprestación que se haya recibido.
- Reconoce el valor razonable de cualquier inversión residual retenida.

- Reconoce cualquier saldo positivo o negativo como resultados, y

- Reclasifica a los resultados o resultados acumulados, según corresponda, la participación de la controladora en los componentes anteriormente reconocidos en el otro resultado integral, tal como se requeriría si la controladora hubiese directamente vendido los activos o pasivos relacionados.

2.2.1 Unidad de medida

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2025, incluyendo las cifras correspondientes al ejercicio anterior, han sido reexpresados para considerar los cambios en el poder adquisitivo general de la moneda funcional de la Sociedad (el peso argentino) conforme a lo establecido en la NIC 29 y en la Resolución General N° 777/2018 de la Comisión Nacional de Valores. Como resultado de ello, los estados financieros están expresados en la unidad de medida corriente al final del ejercicio sobre el que se informa.

De acuerdo con la NIC 29, la reexpresión de los estados financieros es necesaria cuando la moneda funcional de una entidad es la de una economía hiperinflacionaria. Para definir un estado de hiperinflación, la NIC 29 brinda una serie de pautas orientativas, no excluyentes, consistentes en (i) analizar el comportamiento de la población, los precios, la tasas de interés y los salarios ante la evolución de los índices de precios y la pérdida de poder adquisitivo de la moneda, y (ii) como una característica cuantitativa, que es la condición mayormente considerada en la práctica, comprobar si la tasa acumulada de inflación en tres años se aproxima o sobrepasa el 100%. La inflación trienal se ubicó en 2025 por encima de ese guarismo.

A efectos de evaluar la mencionada condición cuantitativa, y también para reexpresar los estados financieros, la Comisión Nacional de Valores ha establecido que la serie de índices a utilizar para la aplicación de la NIC 29 es la determinada por la Federación Argentina de Consejos Profesionales en Ciencias Económicas. Esa serie de índices combina el Índice de Precios al Consumidor (IPC) Nacional publicado por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC) a partir de enero de 2017 (mes base: diciembre 2016) con el Índice de Precios Internos al por Mayor (IPIM) publicado por el INDEC hasta esa fecha, computando para los meses de noviembre y diciembre de 2015, respecto de los cuales no se cuenta con información del INDEC sobre la evolución del IPIM, la variación en el IPC de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Considerando el mencionado índice, la inflación fue de 31,55% y 117,76% en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

A continuación, se incluye un resumen de los efectos de la aplicación de la NIC 29:

Reexpresión del estado de situación financiera

[01] Las partidas monetarias (aquellas con un valor nominal fijo en moneda local) no se reexpresan, dado que ya se encuentran expresadas en la unidad de medida corriente a la fecha de cierre del período por el cual se informa. En un período inflacionario, mantener activos monetarios genera pérdida de poder adquisitivo y mantener pasivos monetarios genera ganancia de poder adquisitivo, siempre que tales partidas no se encuentren sujetas a un mecanismo de ajuste que compense en alguna medida esos efectos. La pérdida o ganancia monetaria se incluye en el resultado del ejercicio por el que se informa.

[02] Los activos y pasivos sujetos a cambios en función a acuerdos específicos se ajustan en función a tales acuerdos.

[03] Las partidas no monetarias medidas a sus valores corrientes al final del ejercicio sobre el que se informa, no se reexpresan a efectos de su presentación en el estado de situación financiera, pero el proceso de ajuste debe completarse para determinar en términos de unidad de medida homogénea los resultados producidos por la tenencia de esas partidas no monetarias.

[04] Las partidas no monetarias medidas a costo histórico o a un valor corriente de una fecha anterior a la de cierre del ejercicio sobre el cual se informa se reexpresan por coeficientes que reflejen la variación ocurrida en el nivel general de precios desde la fecha de adquisición o revaluación hasta la fecha de cierre, procediéndose luego a comparar los importes reexpresados de esos activos con los correspondientes valores recuperables. Los cargos al resultado del ejercicio por depreciación de las propiedades, planta y equipo, y por amortización de activos intangibles, así como cualquier otro consumo de activos no monetarios se determinarán sobre la base de los nuevos importes reexpresados.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las partidas sometidas a este proceso de reexpresión han sido las correspondientes a los rubros de Propiedades, Planta y Equipo, Activos intangibles y plusvalía, Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos, Inventarios y Activos biológicos.

[05] Cuando proceda la activación de costos por préstamos en los activos no monetarios de conformidad con la NIC 23, no se capitaliza la porción de esos costos que compensan al acreedor de los efectos de la inflación.

[06] Este proceso no afecta a la Sociedad en tanto no ha debido aplicar la NIC 23.

La reexpresión de los activos no monetarios en los términos de unidad de medida corriente al final del ejercicio sobre el que se informa sin un ajuste equivalente para propósitos fiscales, da lugar a una diferencia temporaria gravable y al reconocimiento de un pasivo por impuesto diferido cuya contrapartida se reconoce en el resultado del ejercicio.

Cuando además de la reexpresión existe una revaluación de activos no monetarios, el impuesto diferido que se corresponde con la reexpresión se reconoce en el resultado del ejercicio, y el impuesto diferido que se corresponde con la revaluación (exceso del valor revaluado sobre el valor reexpresado) se reconoce en el otro resultado integral.

Reexpresión del estado del resultado integral

[01] Los gastos e ingresos se reexpresan desde la fecha de su registración contable, salvo aquellas partidas del resultado que reflejan o incluyen en su determinación el consumo de activos medidos en moneda de poder adquisitivo de una fecha anterior a la de registración del consumo, las que se reexpresan tomando como base la fecha de origen del activo con el que está relacionada la partida (depreciación, desvalorización y otros consumos de activos valuados a costo histórico); y salvo también aquellos resultados que surgen de comparar dos mediciones expresadas en moneda de poder adquisitivo de diferentes fechas, para los cuales se requiere identificar los importes comparados, reexpresarlos por separado, y volver a efectuar la comparación, pero con los importes ya reexpresados.

[02] La ganancia (pérdida) neta por el mantenimiento de activos y pasivos monetarios se presenta en una partida separada del resultado del ejercicio.

Reexpresión del estado de cambios en el patrimonio

Todos los componentes del patrimonio se reexpresan aplicando el índice general de precios desde el principio del ejercicio, y cada variación de esos componentes se reexpresa desde la fecha de aportación o desde el momento en que la misma se produjo por cualquier otra vía.

Los Otros Resultados Integrales generados luego de la fecha de transición se presentan en términos reales.

Reexpresión del estado de flujos de efectivo

La NIC 29 requiere que todas las partidas de este estado se reexpresen en términos de la unidad de medida corriente a la fecha de cierre del ejercicio por el cual se informa. El resultado monetario generado por el efectivo y equivalentes al efectivo se presenta en el estado de flujos de efectivo por separado de los flujos procedentes de las actividades de operación, inversión y financiación, como una partida específica de la conciliación entre las existencias de efectivo y equivalentes al efectivo al principio y al final del ejercicio.

Información comparativa

Las cifras correspondientes a la información comparativa han sido reexpresadas para considerar los cambios en el poder adquisitivo general de la moneda y, como resultado, están expresadas en la unidad de medida corriente al final del ejercicio sobre el cual se informa.



2.3. Resumen de las políticas contables

Las siguientes son las políticas contables significativas aplicadas por el Grupo Molinos para la preparación de sus estados financieros:

2.3.1 Clasificación de activos y pasivos en corrientes y no corrientes

El Grupo presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes. Un activo se clasifica como corriente cuando la entidad:

- Espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación;
- Mantiene el activo principalmente con fines de negociación;
- Espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes después del periodo sobre el que se informa;
- El activo es efectivo o equivalente al efectivo a menos que éste se encuentre restringido y no pueda ser intercambiado ni utilizado para cancelar un pasivo por un periodo mínimo de doce meses después del cierre del periodo sobre el que se informa.

Todos los demás activos se clasifican como no corrientes. Un pasivo se clasifica como corriente cuando la entidad:

- Espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación;
- Mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación;
- El pasivo debe liquidarse dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre del periodo sobre el que se informa; o
- No tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha de cierre del periodo sobre el que se informa.

Todos los demás pasivos se clasifican como no corrientes. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se clasifican como activos y pasivos no corrientes, en todos los casos.

2.3.2 Mediciones de valores razonables de activos financieros, pasivos financieros y activos no financieros

El Grupo mide ciertos instrumentos financieros, tales como los derivados, y ciertos activos no financieros, por su valor razonable a la fecha de cierre del ejercicio sobre el que se informa. Asimismo, los valores razonables de los instrumentos financieros medidos por su costo amortizado se revelan en la Nota 20.6.

Se define como valor razonable al precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de la medición. Una medición a valor razonable supone que la transacción de venta del activo o transferencia del pasivo tiene lugar:

- En el mercado principal del activo o pasivo; o
- En ausencia de un mercado principal, en el mercado más ventajoso para el activo o pasivo.

El mercado principal o más ventajoso debe ser accesible para el Grupo. El valor razonable de un activo o un pasivo se mide utilizando los supuestos que los participantes del mercado utilizarían para fijar el precio del activo o pasivo, suponiendo que los participantes del mercado actúan en su mejor interés económico.

Una medición a valor razonable de un activo no financiero tendrá en cuenta la capacidad del participante del mercado para generar beneficios económicos mediante la utilización del activo en su máximo y mejor uso, o mediante la venta de éste a otro participante del mercado que utilizaría el activo en su máximo y mejor uso.

El Grupo utiliza las técnicas de valoración que resultan más apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos suficientes disponibles para medir el valor razonable, maximizando el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizando el uso de datos de entrada no observables.

Todos los activos y pasivos para los cuales se mide o se revela el valor razonable en los estados financieros consolidados se categorizan dentro de la jerarquía de valor razonable, como se describe a continuación, considerando para ello el dato de entrada de nivel inferior que sea significativo para la medición del valor razonable en su conjunto:

- Datos de entrada de Nivel 1: Precios de cotización (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Datos de entrada de Nivel 2: técnicas de valoración para las cuales los datos de entrada son distintos de los precios de cotización incluidos en el Nivel 1, pero son observables para el activo o pasivo, directa o indirectamente.
- Datos de entrada de Nivel 3: técnicas de valoración para las cuales los datos de entrada no son observables para el activo o pasivo.

Para los activos y pasivos reconocidos en los estados financieros consolidados en forma recurrente, al cierre de cada ejercicio sobre el que se informa, el Grupo determina si han ocurrido transferencias entre los niveles de la jerarquía de valor razonable, a través de la reevaluación de su categorización, considerando para ello el dato de entrada de nivel inferior que sea significativo para la medición del valor razonable en su conjunto.

2.3.3 Combinaciones de negocios y plusvalía

Las combinaciones de negocios se contabilizan mediante el método de la adquisición. El costo de una adquisición se mide como la suma de la contraprestación transferida, medida al valor razonable a la fecha de la adquisición y el monto de cualquier participación no controladora en la adquirida. Para cada combinación de negocios, el Grupo Molinos decide si medir la participación no controladora en la adquirida ya sea al valor razonable o a la participación proporcional de los activos netos identificables de la adquirida. Los gastos de adquisición incurridos se imputan al resultado del ejercicio dentro del rubro “Otros gastos operativos”.

Cuando el Grupo Molinos adquiere un negocio, evalúa los activos y pasivos financieros asumidos para su correspondiente clasificación y designación de conformidad con las condiciones contractuales, las circunstancias económicas y las condiciones pertinentes a la fecha de la adquisición. Esto incluye la separación de los derivados implícitos en los contratos anfitriones de la entidad adquirida.

Si la combinación de negocios se realiza por etapas, la participación que el adquirente poseía anteriormente en el patrimonio de la adquirida, medida al valor razonable a la fecha de adquisición, se vuelve a medir al valor razonable a la fecha de adquisición en resultados.

Cualquier contraprestación contingente que deba transferir el adquirente se reconocerá al valor razonable a la fecha de adquisición. Los cambios posteriores al valor razonable de la contraprestación contingente considerada como un activo o pasivo se reconocerán conforme a la NIC 39, ya sea como ganancia o pérdida o como una variación del otro resultado integral. Si la contraprestación contingente se clasifica como patrimonio, no se volverá a medir. Toda cancelación posterior será contabilizada en el patrimonio. En aquellos casos donde la contraprestación contingente no esté comprendida en el alcance de la NIC 39, esta se medirá de conformidad con las NIIF correspondientes.

La plusvalía se mide inicialmente al costo, como el exceso de la suma de la contraprestación transferida y el importe reconocido por la participación no controladora sobre los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos netos. Si esta contraprestación resultare menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce en resultados.

Después del reconocimiento inicial, la plusvalía se mide al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor. A los fines de las pruebas de deterioro del valor, la plusvalía adquirida en una combinación de negocios se asigna, a partir de la fecha de adquisición, a cada una de las unidades generadoras de efectivo del Grupo Molinos, que se espera serán beneficiadas con la combinación, independientemente de si otros activos o pasivos de la adquirida se asignan a esas unidades.

Cuando la plusvalía forma parte de una unidad generadora de efectivo y parte de la operación dentro de tal unidad se vende, la plusvalía asociada con la operación vendida se incluye en el importe en libros de la operación al momento de determinar la ganancia o pérdida por la disposición o enajenación de la operación.

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia



La plusvalía que se da de baja en esta circunstancia se mide sobre la base de los valores relativos de la operación de venta y de la porción retenida de la unidad generadora de efectivo.

2.3.4 Inversiones en subsidiarias, asociadas y participación en negocios conjuntos

Las subsidiarias y asociadas son aquellas entidades en las que el Grupo Molinos ejerce control e influencia significativa, respectivamente. Adicionalmente, el Grupo Molinos cuenta con participaciones en negocios conjuntos, que son entidades controladas en forma conjunta, donde los participantes mantienen un acuerdo contractual que establece el control conjunto sobre las actividades económicas de la entidad. El contrato exige que haya unanimidad para la toma de decisiones financieras y operativas por parte de los miembros del negocio conjunto. El Grupo contabiliza su participación en las subsidiarias, las asociadas y su participación en los negocios de control conjunto a través del método de la participación o su valor razonable.

En virtud del método de la participación, la inversión efectuada en la subsidiaria, la asociada o negocio conjunto se registra inicialmente en el estado de situación financiera al costo, más (menos) los cambios en la participación del Grupo Molinos sobre los activos netos de la subsidiaria, la asociada o negocio conjunto después de la fecha de adquisición. La plusvalía relacionada con la subsidiaria, la asociada o participación en un negocio conjunto se incluye en el importe en libros de la inversión y este valor llave de negocio no se amortiza ni se somete individualmente a pruebas del deterioro de su valor.

El estado del resultado consolidado integral refleja la participación en los resultados de las operaciones de la subsidiaria, las asociadas o entidades bajo control conjunto. Si hubiera cambios reconocidos directamente en el patrimonio de la subsidiaria, la asociada o negocio conjunto, el Grupo Molinos reconoce su participación sobre cualquiera de estos cambios y la revela, según corresponda, en el estado de cambios en el patrimonio. Las ganancias y pérdidas no trascendidas a terceros procedentes de las transacciones entre el Grupo y la asociada o entidad bajo control en forma conjunta se eliminan en la medida de la participación del Grupo Molinos, mientras que las transacciones entre la Sociedad y su subsidiaria se eliminan totalmente.

La información financiera de la subsidiaria, la asociada o negocio conjunto se preparan para el mismo periodo de información que el Grupo Molinos. De ser necesario, se realizan los ajustes a los fines de alinear las políticas contables de la subsidiaria, la asociada o entidad bajo control conjunto con las del Grupo Molinos.

Una vez aplicado el método de la participación, el Grupo Molinos determina si es necesario reconocer pérdidas por deterioro adicionales respecto de la inversión que tenga en su subsidiaria, asociada o entidad controlada en forma conjunta. A cada fecha de información, el Grupo Molinos determina si existe evidencia objetiva alguna de que la inversión en la subsidiaria, la asociada o negocio conjunto se hubiera deteriorado. Si este fuera el caso, el Grupo Molinos calcula el monto del deterioro como la diferencia entre el monto recuperable de la subsidiaria,

la asociada o negocio conjunto y su importe en libros y reconoce dicho importe en el rubro “Resultado inversiones en asociadas y negocios conjuntos” en el estado del resultado integral.

Ante la pérdida de control, influencia significativa o control conjunto sobre la subsidiaria, asociada o negocio conjunto, respectivamente, el Grupo Molinos mide y reconoce cualquier inversión residual que conserve a su valor razonable. Cualquier diferencia entre el importe en libros de la subsidiaria, asociada o entidad anteriormente controlada en forma conjunta, ante la pérdida de control, influencia significativa o control conjunto, respectivamente, y el valor razonable de la inversión residual retenida y los importes procedentes de su venta, se reconoce en resultados.

En lo que respecta al método de valuación a su valor razonable, la inversión efectuada en la subsidiaria, la asociada o negocio conjunto se mantiene contabilizada a su valor razonable con cambios en resultados de acuerdo con la NIIF 9, siguiendo los lineamientos incluidos en la NIC 28 “Inversiones en asociadas”, párrafo 18, donde permite la opción de efectuar la medición a su valor razonable para inversiones mantenidas por sociedades cuyo objeto principal sea el de inversión.

2.3.5 Conversión de estados financieros

a) Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros del Grupo Molinos se presentan en millones de pesos argentinos, que a la vez es la moneda funcional que Molinos Río de la Plata S.A. (entidad controladora) ha designado a la fecha de transición a las NIIF. Cada entidad del Grupo Molinos determina su propia moneda funcional, que es la moneda del entorno económico principal en el que opera. Las partidas incluidas en los estados financieros de cada entidad se miden utilizando esa moneda funcional. El Grupo utiliza el método directo de consolidación y ha optado por registrar la ganancia o pérdida que surge de utilizar ese método.

b) Transacciones y saldos en moneda distintas de la moneda funcional

Las transacciones en moneda distinta de la moneda funcional son inicialmente registradas por las entidades del Grupo Molinos a los tipos de cambio vigentes de sus monedas funcionales a la fecha de la transacción.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda distinta de la moneda funcional se reconvierten al tipo de cambio de cierre de la moneda funcional vigente a la fecha cierre de ejercicio. Todas las diferencias son reconocidas como ganancias y pérdidas por diferencias de cambio e incluidas en “Ingresos financieros” o “Costos financieros” en el estado consolidado del resultado integral.

Las partidas no monetarias que se miden en términos de su costo histórico en moneda distinta de la moneda funcional se convierten utilizando los tipos de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales.

Las partidas no monetarias que se miden a su valor razonable en moneda extranjera se convierten utilizando los tipos de cambio vigentes a la fecha en la que se determine ese valor razonable. Las ganancias o pérdidas que surjan de la conversión de partidas no monetarias se reconocen en función de la ganancia o pérdida de la partida que dio origen a la diferencia de conversión (las diferencias de conversión en partidas cuya ganancia o pérdida son reconocidas en otro resultado integral o en resultados se reconocen también en otro resultado integral o en resultados, respectivamente).

c) Conversión de información financiera en monedas distintas de la moneda funcional

Los activos y pasivos de las subsidiarias, asociadas y participaciones en negocios conjuntos cuya moneda funcional sea distinta al peso argentino, se convierten a pesos al tipo de cambio vigente a la fecha de cierre de cada ejercicio y sus estados de resultados se convierten a los tipos de cambio promedio de cada mes aplicando como política contable la de llevar adelante la reexpresión de los importes en pesos argentinos que resultaron del proceso de conversión a moneda de presentación a moneda de la fecha de cierre del período por el que se informa. Las diferencias de cambio que surgen de la conversión se reconocen en el otro resultado integral. Ante la disposición de las subsidiarias, asociadas y participaciones en negocios conjuntos, el componente del otro resultado integral que se relacione con tales subsidiarias, asociadas y participaciones en negocios conjuntos en particular se reconocerá en el estado del resultado integral.

Cualquier plusvalía que haya surgido de la adquisición de una subsidiaria, asociada o negocio conjunto con moneda funcional distinta al peso argentino posterior al 1 de enero de 2011 y cualquier ajuste al valor razonable practicado al importe en libros de los activos y pasivos surgidos de una adquisición son tratados como activos y pasivos de la operación expresados en la moneda funcional de la misma y, por lo tanto, convertidos al tipo de cambio de cierre de cada ejercicio.

2.3.6 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se reconocen en la medida que sea probable que los beneficios económicos ingresen al Grupo Molinos y que los ingresos se puedan medir en forma confiable, independientemente de la fecha de pago. Los ingresos se miden al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, por la venta de bienes o servicios en el curso ordinario de las actividades del Grupo Molinos. Las ventas son expuestas segregando los componentes financieros implícitos y netas de devoluciones y bonificaciones.

En las ventas en las que el Grupo Molinos actúa como agente intermediario, no se registran la totalidad de los ingresos y gastos asociados a la transacción, sino que únicamente se registra como ingreso el margen de intermediación recibido o pendiente de recibir.

Los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes se reconocen cuando los riesgos y las ventajas significativas derivadas de la propiedad se hayan transferido al comprador, por lo general, al momento de la entrega de los bienes. Los ingresos asociados a la prestación de servicios se reconocen considerando el grado de realización de la pres-

tación a la fecha de cierre de cada ejercicio, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

Los ingresos por intereses se contabilizan sobre la base de rendimientos efectivos.

2.3.7 Impuestos

Impuesto a las ganancias

Los activos y pasivos por el impuesto a las ganancias del ejercicio se miden a los importes que se espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal. Las tasas y la normativa fiscales utilizadas para computar dichos montos son aquellas que estén aprobadas o cuyo procedimiento de aprobación se encuentre próximo a completarse a la fecha de cierre de cada ejercicio en los países en los que las sociedades integrantes del Grupo Molinos operan y generan utilidades fiscales.

La Ley 27.630 (Boletín Oficial 16/06/21) estableció para los ejercicios o años iniciados a partir del 01/01/2021 alícuotas escalonadas para las sociedades, sobre la base de la ganancia neta acumulada, las cuales se ajustarán a partir del 01/01/2022 considerando la variación anual del Índice de Precio al Consumidor (IPC).

Las alícuotas aplicables para el período fiscal 2025 son:

- Hasta \$(miles) 101.680: 25%;
- Más de \$(miles) 101.680 y hasta \$(miles) 1.016.796: \$(miles) 25.420 + 30% sobre el excedente de \$(miles) 101.680; y
- Más de \$(miles) 1.016.796: \$(miles) 299.955 + 35% sobre el excedente de \$(miles) 1.016.796.

Adicionalmente, se dispuso la gravabilidad de los dividendos y utilidades que se distribuyan, fijándose una alícuota del 7% para los ejercicios o años fiscales iniciados a partir del 01/01/2021, inclusive.

Impuesto a las ganancias diferido

El Grupo Molinos determina el cargo contable por impuesto a las ganancias aplicando el método del impuesto a las ganancias diferido, el cual consiste en el reconocimiento (como activo o pasivo) del efecto impositivo de las diferencias temporarias entre la valuación contable y la impositiva de los activos y pasivos, y su posterior imputación a los resultados de los períodos en los cuales se produce la reversión de las mismas.

Los pasivos por impuesto a las ganancias diferido se reconocen para todas las diferencias temporarias imponibles, salvo:

Cuando el pasivo por impuesto a las ganancias diferido surja del reconocimiento inicial de una plusvalía o de un activo o un pasivo en una transacción que no constituya una combinación de negocios y que, al momento de la transacción, no afecte ni la ganancia contable ni la ganancia ni la pérdida impositiva;

Con respecto a las diferencias temporarias imponibles relacionadas con las inversiones en subsidiarias, asociadas y participaciones en negocios conjuntos, cuando la oportunidad de la reversión de las diferencias temporarias se pueda controlar y sea probable que dichas diferencias temporarias no se reversen en el futuro cercano.

Los activos por impuesto a las ganancias diferido se reconocen para todas las diferencias temporarias deducibles y por la compensación futura de créditos fiscales y pérdidas impositivas no utilizadas, en la medida en que sea probable la disponibilidad de ganancias fiscales futuras contra las cuales imputar esas pérdidas o créditos fiscales no utilizados, salvo:

[01] Cuando el activo por impuesto a las ganancias diferido relacionado a la diferencia temporal surja del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción que no constituya una combinación de negocios y que, al momento de la transacción, no afecte ni la ganancia contable ni la ganancia o pérdida fiscal.

[02] Con respecto a las diferencias temporarias deducibles relacionadas con las inversiones en subsidiarias, asociadas y participaciones en negocios conjuntos, los activos por impuesto a las ganancias diferido se reconocen solamente en la medida que sea probable que las diferencias temporarias sean revertidas en un futuro cercano y que sea probable la disponibilidad de ganancias fiscales futuras contra las cuales compensar dichas diferencias.

El importe en libros de los activos por impuesto a las ganancias diferido se revisa en cada fecha de cierre de ejercicio y se reduce en la medida en que ya no sea probable que exista suficiente ganancia fiscal para permitir que se utilice todo o una parte del activo por impuesto a las ganancias diferido. Los activos por impuesto a las ganancias diferido no reconocidos se reevalúan en cada fecha de cierre de ejercicio y se reconocen en la medida en que se torne probable que las ganancias fiscales futuras permitan recuperar el activo por impuesto a las ganancias diferido.

Los activos y pasivos por impuesto a las ganancias diferido se miden a las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el ejercicio en el que el activo se realice o el pasivo se cancele, en base a las tasas y normas fiscales que fueron aprobadas a la fecha de cierre del ejercicio o que cuyo procedimiento de aprobación se encuentre próximo a completarse para tal fecha.

El impuesto a las ganancias diferido relacionado con partidas reconocidas fuera del resultado se reconoce fuera de este. Las partidas de impuesto a las ganancias diferido se reconocen en correlación con la transacción subyacente ya sea en el otro resultado integral o directamente en el patrimonio, excepto que se encuentren asociadas a las excepciones mencionadas en los párrafos anteriores.

Los activos y pasivos por impuesto a las ganancias diferido se compensan si existe un derecho legalmente exigible de compensar los activos impositivos corrientes contra los pasivos corrientes por el impuesto a las ganancias y si los impuestos a las ganancias diferidos se relacionan con la misma entidad imponible y la misma autoridad fiscal.

Los beneficios fiscales adquiridos como parte de una combinación de negocios, pero que no reúnen los criterios para el reconocimiento por separado a esa fecha, se reconocerán posteriormente si la información nueva sobre los hechos y circunstancias se modifica.

Impuestos relacionados con las ventas

Los ingresos de actividades ordinarias, los gastos incurridos y los activos adquiridos se reconocen excluyendo el importe de cualquier impuesto relacionado con las ventas (ej. impuesto al valor agregado), salvo:

[01] Cuando el impuesto relacionado con las ventas incurrido en una adquisición de activos o en una prestación de servicios no resulte recuperable de la autoridad fiscal, en cuyo caso ese impuesto se reconoce como parte del costo de adquisición del activo o como parte del gasto, según corresponda;

[02] Las cuentas por cobrar y por pagar, que ya están expresadas incluyendo el importe del impuesto relacionado con las ventas.

El importe neto del impuesto relacionado con las ventas que se espera recuperar de, o que corresponda pagar a la autoridad fiscal, se presenta como créditos impositivos y aduaneros no financieros o deudas fiscales en el estado de situación financiera, según corresponda.

2.3.8 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo existentes al 1° de enero de 2011 (fecha de la transición a las NIIF) se midieron por su costo atribuido a esa fecha reexpresado en moneda de cierre del ejercicio, neto de la depreciación acumulada y de las pérdidas acumuladas por deterioro de valor, si las hubiera. El costo atribuido se determinó aplicando la exención prevista en la NIIF 1, las partidas de propiedades, planta y equipo se midieron sobre la base de revaluaciones contables realizadas al 28 de febrero de 2003 según las normas contables profesionales anteriores.

Las altas de propiedades, planta y equipo, posteriores a la fecha antes indicada se miden por su costo de adquisición reexpresado en moneda de cierre del ejercicio, neto de la depreciación acumulada y de las pérdidas acumuladas por deterioro del valor, si las hubiera.

El costo de un elemento de propiedad, planta y equipo incluye su precio de adquisición, cualquier costo directamente relacionado con la ubicación y puesta en condiciones de funcionamiento del activo y la estimación inicial de los costos de desmantelamiento o retiro del mismo.

Los costos por préstamos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo que necesariamente lleve un periodo de tiempo sustancial para prepararlos para su uso destinado o su venta se capitalizan como parte del costo de los activos respectivos.

Las partidas de propiedad, planta y equipo adquiridos mediante combinaciones de negocios han sido valuadas inicialmente al valor de mercado de los activos adquiridos.

Las reparaciones mayores y mejoras son activadas como propiedad, planta y equipo únicamente cuando las inversiones mejoran las condiciones del activo más allá de las originalmente establecidas. El valor residual de la parte reemplazada es dado de baja. Cuando los componentes significativos de propiedad, planta y equipo se deben reemplazar en determinados intervalos, el Grupo Molinos da de baja la pieza reemplazada y reconoce la pieza nueva con su vida útil y depreciación correspondientes. Todos los demás costos rutinarios de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado del resultado integral a medida que se incurren.

La depreciación se calcula en forma lineal, aplicando tasas anuales a lo largo de las vidas útiles estimadas de los activos, de acuerdo con lo siguiente:

RUBRO	ALÍCUOTA %
Terrenos	-
Edificios	2 / 2,5
Maquinarias e instalaciones	6,6
Silos	3 / 6,6
Plantaciones y perforaciones	3
Útiles industriales	3,3 / 10
Muebles y útiles	20 / 33,3
Rodados	20
Trabajos en curso	-
Derechos de uso	15

Un elemento de propiedades, planta y equipo y cualquier parte significativa reconocida inicialmente se da de baja ante su disposición o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Cualquier ganancia o pérdida en el momento de dar de baja el activo (calculado como la diferencia entre el producido neto de la disposición y el importe en libros del activo) se incluye en el estado del resultado integral cuando se da de baja el activo.

Los valores residuales, las vidas útiles y los métodos de depreciación de los activos se revisan y ajustan prospectivamente al cierre de cada ejercicio, de corresponder.

2.3.9 Arrendamientos

La determinación de si un acuerdo constituye o incluye un arrendamiento se basa en la sustancia económica del contrato a la fecha de inicio, si el cumplimiento del acuerdo depende del uso de uno o más activos específicos o si el acuerdo transfiere el derecho de uso del activo, incluso si tal derecho no se encuentra especificado de manera explícita en el acuerdo.

Arrendamientos operativos

Los pagos por arrendamientos operativos se reconocen como gastos operativos en el estado del resultado integral en forma lineal a lo largo del plazo del arrendamiento.

A partir de la aplicación de la NIIF 16, la Sociedad ha adoptado un modelo de contabilización para el reconocimiento y medición de todos los arrendamientos.

Para arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos financieros, la Sociedad no ha modificado los importes reconocidos a la fecha de aplicación inicial.

Para arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos, la Sociedad ha reconocido activos por derecho de uso y deudas por arrendamientos, excepto para aquellos contratos con una duración menor a los doce meses (arrendamientos a corto plazo) y para los que el activo subyacente sea de bajo valor. Los activos y pasivos que surgen se miden inicialmente sobre una base de valor presente. Los activos por derecho de uso han sido reconocidos por un importe igual a los pasivos por arrendamientos. Los pasivos por arrendamientos han sido medidos al valor presente de los pagos por arrendamiento que no se hayan pagado, utilizando la tasa incremental por préstamos de la Sociedad (el arrendatario) a la fecha de aplicación inicial.

2.3.10 Costos por préstamos

Los costos por préstamos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo que necesariamente lleve un periodo de tiempo sustancial para prepararlos para su uso destinado o su venta se capitalizan como parte del costo de los activos respectivos. Todos los demás costos por préstamos se contabilizan como gastos en el ejercicio en que se incurren. Los costos por préstamos consisten en intereses y otros costos en los que incurre una entidad en relación con el préstamo de fondos.

2.3.11 Activos intangibles

Los activos intangibles incluyen marcas, patentes, licencias y derechos.

Los activos intangibles adquiridos en forma separada se miden inicialmente a su costo. El costo de los activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios es su valor razonable a la fecha de adquisición. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles

e contabilizan al costo reexpresado en moneda de cierre del ejercicio menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro del valor, en caso de existir.

Los activos intangibles generados internamente no se capitalizan y el desembolso se refleja en el estado del resultado integral en el ejercicio en el que se incurre en el desembolso.

Los activos intangibles con vidas útiles finitas se amortizan a lo largo de sus vidas útiles económicas y se evalúan para determinar si tuvieran algún deterioro del valor siempre que haya un indicio de que el activo intangible pudiera haber sufrido un deterioro. El periodo de amortización y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita se revisan al menos al cierre de cada ejercicio sobre el que se informa. Los cambios en la vida útil esperada o el patrón esperado de consumo de los beneficios económicos futuros en el activo se contabilizan al cambiar el periodo o método de amortización, según correspon-da, y se tratan como cambios en las estimaciones contables. El gasto de amortización en activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado del resultado integral en la categoría de gastos que resulte coherente con la función de los activos intangibles.

Las ganancias o pérdidas que surjan de dar de baja un activo intangible se miden como la diferencia entre el producido neto de la disposición y el importe en libros del activo, y se reconoce en el estado del resultado integral cuando se da de baja el activo.

El Grupo Molinos no posee activos intangibles designados como de vida útil indefinida.

La amortización se calcula en forma lineal, aplicando tasas anuales a lo largo de las vidas útiles estimadas de los intangibles, de acuerdo con lo siguiente:

RUBRO	ALÍCUOTA %
Terrenos	-
Edificios	2 / 2,5
Maquinarias e instalaciones	6,6
Silos	3 / 6,6

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia



2.3.12 Instrumentos financieros: presentación, reconocimiento y medición

2.3.12.1 Activos financieros

Reconocimiento inicial y medición posterior

Los activos financieros se clasifican como activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas por cobrar, inversiones mantenidas hasta el vencimiento, inversiones financieras disponibles para la venta o como derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura eficaz, según corresponda. El Grupo Molinos determina la clasificación de sus activos financieros al momento del reconocimiento inicial.

Todos los activos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más, en el caso de los activos financieros que no se contabilizan al valor razonable con cambios en resultados, los costos de operación directamente atribuibles.

Las compras o ventas de activos financieros que requieran la entrega de los activos dentro de un periodo de tiempo establecido por una norma o convención del mercado se reconocen en la fecha de la compraventa, es decir, la fecha en la que el Grupo Molinos se compromete a comprar o vender el activo.

Los activos financieros principales del Grupo Molinos incluyen saldos en cuenta corriente, colocaciones transitorias, cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar, instrumentos financieros con y sin cotización e instrumentos financieros derivados.

a) Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados incluyen a los activos mantenidos para negociar y los activos financieros designados al momento del reconocimiento inicial como al valor razonable con cambios en resultados.

Los activos financieros se clasifican como mantenidos para negociar si se adquieren a los fines de venderlos o recomprarlos en el futuro cercano. Esta categoría incluye los instrumentos financieros derivados, incluidos los derivados implícitos, tomados por el Grupo Molinos que no se designan como instrumentos de cobertura en relaciones de cobertura según lo define la NIC 39. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan en el estado de situación financiera al valor razonable con cambios en dicho valor razonable reconocidos en ingresos o costos financieros en el estado del resultado integral.

b) Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Surgen cuando el Grupo Molinos entrega bienes o presta servicios o financia directamente a un tercero, sin la intención de venderlos inmediatamente en un futuro próximo. Después de la medición inicial, tales activos financieros se miden posteriormente al costo amortizado mediante el uso del método de la tasa de interés efectiva, menos el deterioro del valor. Los costos de la transacción que sean directamente atribuibles a la adquisición de un activo financiero serán incluidos como parte del valor del mismo en su reconocimiento inicial. El devengamiento de la tasa de interés efectiva se incluye como ingreso financiero en el estado del resultado integral. Las pérdidas que resulten del deterioro se reconocen en el estado del resultado integral como costos financieros.

c) Inversiones mantenidas hasta el vencimiento

Los activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimientos fijos se clasifican como mantenidos hasta el vencimiento cuando el Grupo Molinos tiene la intención manifiesta y la capacidad de mantenerlos hasta su vencimiento. Después de la medición inicial, las inversiones mantenidas hasta el vencimiento se miden al costo amortizado mediante el uso del método de la tasa de interés efectiva, menos el deterioro del valor. Los costos de la transacción que sean directamente atribuibles a la adquisición de un activo financiero serán incluidos como parte del valor del mismo en su reconocimiento inicial. El devengamiento de la tasa de interés efectiva se incluye como ingreso financiero en el estado del resultado integral. Las pérdidas que resulten del deterioro se reconocen en el estado del resultado integral como costos financieros.

Baja en cuentas

Un activo financiero (o, de corresponder, parte de un activo financiero o parte de un grupo de activos financieros similares) se da de baja en cuentas cuando:

- Hayan caducado los derechos a recibir flujos de efectivo del activo.
- Se transfieren los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo o haya asumido una obligación de pagar a un tercero la totalidad de los flujos de efectivo sin una demora significativa a través de un acuerdo de transferencia, y (a) el Grupo Molinos haya transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, o bien (b) el Grupo Molinos no haya ni transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, pero haya transferido el control del activo.

Cuando el Grupo Molinos haya transferido sus derechos contractuales de recibir los flujos de efectivo de un activo o haya celebrado un acuerdo de transferencia y no haya ni transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo ni transferido el control del activo, el activo se continúa reconociendo en la medida

de su implicación continuada en el activo. En ese caso, el Grupo Molinos también reconoce un pasivo relacionado. El activo transferido y el pasivo relacionado se miden de una manera que refleje los derechos y obligaciones que el Grupo Molinos haya retenido.

Deterioro del valor de los activos financieros

Al cierre de cada ejercicio sobre el que se informa, el Grupo Molinos evalúa si existe evidencia objetiva alguna de que un activo financiero o un grupo de activos financieros se encuentran deteriorados en su valor. Un activo financiero o un grupo de activos financieros se considera deteriorado en su valor solamente si existe evidencia objetiva de deterioro en su valor como consecuencia de uno o más acontecimientos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y ese evento que haya causado la pérdida tiene incidencia sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero o del grupo de activos financieros que se pueda estimar en forma confiable.

La evidencia de un deterioro del valor podría incluir indicios de que los deudores o un grupo de deudores se encuentran con dificultades financieras significativas, el incumplimiento o mora en los pagos de capital o intereses, la probabilidad de que entren en quiebra u otra forma de reorganización financiera y cuando los datos observables indican que existe una disminución medible en los flujos de efectivo futuros estimados, como cambios adversos en el estado de los pagos en mora o en las condiciones económicas que se correlacionan con los incumplimientos.

Los cargos por deterioro del valor de los activos financieros, netos de los recuperos que correspondan, se presentan en el estado de resultados en las líneas de costos financieros u otros gastos operativos, según corresponda a la naturaleza del activo que los genera.

Activos financieros contabilizados al costo amortizado

Para los activos financieros contabilizados al costo amortizado, primero el Grupo Molinos evalúa si existe evidencia objetiva individual del deterioro del valor para los activos financieros que son individualmente significativos, o colectivamente para los activos financieros que no resulten individualmente significativos.

Si el Grupo Molinos determina que no existe evidencia objetiva de deterioro del valor para un activo financiero evaluado de manera individual, independientemente de su significatividad, incluirá al activo en un grupo de activos financieros con características de riesgo crediticio similar y los evaluará en forma conjunta para determinar si existe deterioro de su valor. Los activos que se evalúan de manera individual para determinar si existe deterioro de su valor y para los cuales una pérdida por deterioro se reconoce o se sigue reconociendo, no se incluyen en una evaluación colectiva de deterioro del valor.

Si existiere evidencia objetiva de que hubo una pérdida por deterioro del valor, el importe de la pérdida se mide como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados (excluidas las pérdidas crediticias futuras esperadas que aún no se hayan incurrido). El valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados se descuenta a la tasa de interés efectiva original de los activos financieros.



Si existiere evidencia objetiva de que hubo una pérdida por deterioro del valor, el importe de la pérdida se mide como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados (excluidas las pérdidas crediticias futuras esperadas que aún no se hayan incurrido). El valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados se descuenta a la tasa de interés efectiva original de los activos financieros. Si un préstamo devenga una tasa de interés variable, la tasa de descuento para medir cualquier pérdida por deterioro del valor es la tasa de interés efectiva actual.

El importe en libros del activo se reduce a través del uso de una cuenta de provisión y el importe de la pérdida se reconoce en el estado del resultado integral. Los intereses ganados se siguen devengando sobre el importe en libros reducido utilizando la tasa de interés utilizada para descontar los flujos de efectivo futuros a los fines de medir la pérdida por deterioro del valor. Los intereses ganados se registran como parte de los ingresos financieros en el estado del resultado integral. Los activos y la provisión correspondiente se imputan a pérdida cuando no existen expectativas realistas de un recupero futuro y toda la garantía sobre ellos se efectivizó o transfirió al Grupo Molinos. Si, en un ejercicio posterior, el importe estimado de la pérdida por deterioro del valor aumenta o disminuye debido a un acontecimiento que ocurra después de haber reconocido el deterioro, la pérdida por deterioro del valor reconocida anteriormente se aumenta o disminuye ajustando la cuenta de provisión. Si posteriormente se recupera una partida

2.3.12.2 Pasivos financieros

Reconocimiento inicial y medición posterior

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas por pagar, o como derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura eficaz, según corresponda. El Grupo Molinos determina la clasificación de sus pasivos financieros al momento del reconocimiento inicial. Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable y, en el caso de deudas y préstamos, se contabilizan a su costo amortizado. Esto incluye los costos de operación directamente atribuibles.

Los pasivos financieros del Grupo Molinos, además de instrumentos financieros derivados, incluyen deudas comerciales, deudas financieras y otras deudas.

a) Pasivos financieros a valor razonable que afectan resultados

Los pasivos financieros al valor razonable que afectan resultados incluyen los pasivos financieros mantenidos para negociar y los pasivos financieros designados al momento de su reconocimiento inicial como al valor razonable con cambios en resultados.

Los pasivos financieros se clasifican como mantenidos para negociar si se contraen a los fines de negociarlos en un futuro cercano. Esta categoría incluye los instrumentos

financieros derivados, incluidos los derivados implícitos, tomados por el Grupo Molinos que no se designan como instrumentos de cobertura en relaciones de cobertura según lo definido en NIIF.

Los pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan en el estado de situación financiera al valor razonable con cambio en dicho valor razonable reconocidos en ingresos o costos financieros en el estado del resultado integral.

b) Deudas y préstamos que devengan interés

Después del reconocimiento inicial, las deudas y préstamos que devengan intereses se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva. Las ganancias y pérdidas se reconocen en el estado del resultado integral cuando los pasivos se dan de baja como también a través del proceso de amortización a través del método de la tasa de interés efectiva.

Los costos de la transacción que sean directamente atribuibles a la adquisición de un activo financiero serán incluidos como parte del valor del mismo en su reconocimiento inicial. El devengamiento de la tasa de interés efectiva se incluye como costo financiero en el estado del resultado integral.

Baja en cuentas

Un pasivo financiero se da de baja cuando la obligación especificada en el correspondiente contrato se haya pagado o cancelado o haya vencido. Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro proveniente del mismo prestamista bajo condiciones sustancialmente diferentes, o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal intercambio o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los importes respectivos en libros se reconocen en el estado del resultado integral.

2.3.12.3 Instrumentos financieros derivados y la contabilización de coberturas aplicadas

El Grupo Molinos contrata derivados para cubrirse de los riesgos financieros y comerciales relacionados con la variación de los tipos de cambio o variación de las tasas de interés. Todos los instrumentos financieros derivados son inicialmente reconocidos a su valor razonable a la fecha de inicio del contrato y se mantienen - en cualquier medición subsecuente - también a su valor razonable. Los derivados se registran como activo cuando su valor razonable es positivo y como pasivo cuando es negativo.

Las diferencias (ganancias o pérdidas) que surjan de cambios en el valor razonable de los derivados se reconocen en el estado del resultado integral, salvo tratamiento específico bajo contabilidad de coberturas - cuando corresponda - que se reconocen como otro resultado integral dentro del estado del resultado integral. Para la valuación de los derivados, se utilizan precios o cotizaciones de mercado a la

fecha de cierre de cada ejercicio, en el caso en que estén disponibles. Tal es el caso para los instrumentos financieros derivados utilizados para mitigar riesgos de tipo de cambio o riesgos de tasas de interés.

Cuando no existen precios o cotizaciones de mercado para los instrumentos financieros derivados contratados, se estima su valor razonable descontando los flujos de fondos futuros asociados a los mismos.

Si bien el Grupo Molinos aplica técnicas de valuación habituales de mercado, cambios en los modelos de valuación o en las hipótesis aplicadas en los mismos podrían resultar en valuaciones de dichos instrumentos distintas de las que han sido registradas en el estado de situación financiera y del resultado integral.

Los valores razonables de los diversos instrumentos financieros derivados utilizados por el Grupo Molinos se encuentran detallados en la Nota 20.7.

Los instrumentos derivados que no son designados como instrumentos de cobertura por el Grupo Molinos se clasifican como corrientes o no corrientes, o se separan en porciones corrientes y no corrientes en base a una evaluación de los hechos y las circunstancias (es decir, los flujos de efectivo contractuales subyacentes), de la siguiente manera:

[01] Cuando el Grupo Molinos mantiene un derivado como una cobertura de tipo económica (y no aplica la contabilidad de coberturas) durante un periodo de más de 12 meses a partir de la fecha de presentación, el derivado se clasifica como no corriente (o dividido en porciones corrientes y no corrientes) para que se corresponda con la clasificación de la partida subyacente.

[02] Los derivados implícitos que no se relacionen estrechamente con el contrato anfitrión se clasifican en forma coherente con los flujos de efectivo del contrato anfitrión.

[03] Los instrumentos derivados que se designan como instrumentos de cobertura y que son instrumentos de cobertura eficaces se clasifican en forma coherente con la clasificación de la partida cubierta subyacente. El instrumento derivado se divide en una porción corriente y otra no corriente solamente si se puede efectuar una asignación fiable.



2.3.12.4 Compensación de instrumentos financieros

Los activos financieros y los pasivos financieros son objeto de compensación de manera que informe el importe neto en el estado de situación financiera solamente si (i) existe, en el momento actual, un derecho legalmente exigible de compensar los importes reconocidos y (ii) existe la intención de liquidarlos por el importe neto, o de realizar los activos y cancelar los pasivos en forma simultánea.

2.3.12.5 Valor razonable de los instrumentos financieros

A cada fecha de presentación, el valor razonable de los instrumentos financieros que se negocian en los mercados activos se determina por referencia a los precios cotizados en el mercado o a los precios cotizados por los agentes del mercado, sin deducción alguna de los costos de operación.

Para los instrumentos financieros que no se negocian en un mercado activo, el valor razonable se determina utilizando las técnicas de valoración adecuadas. Tales técnicas pueden incluir el uso de transacciones de mercado recientes entre partes interesadas y debidamente informadas que actúen en condiciones de independencia mutua, las referencias al valor razonable de otro instrumento financiero que sea esencialmente igual, el análisis de descuento de flujos de efectivo y otros modelos de valoración.

2.3.13 Inventarios y activos biológicos

La valuación de los inventarios es realizada por el Grupo Molinos como se detalla a continuación:

a) Materias primas, envases y productos terminados: han sido valuados al costo reexpresado en moneda de cierre o al valor neto de realización, el que sea menor.

b) Activos biológicos: son valuados a su valor razonable menos los costos en el punto de venta teniendo en cuenta el estado actual del activo biológico, antigüedad y posible destino.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en base a las cotizaciones vigentes en los mercados a los que accede el Grupo Molinos al cierre de cada ejercicio, menos los costos estimados necesarios para efectuar la venta.

2.3.14 Deterioro del valor de activos no financieros

Propiedades, plantas y equipo e intangibles

A cada fecha de cierre del ejercicio sobre el que se informa, el Grupo evalúa si existe algún indicio de que una partida individual o grupo de propiedades, planta y equipo y/o de activos intangibles con vidas útiles finitas pudiera estar deteriorado en su valor. Si existe tal indicio, y la

prueba anual de deterioro del valor para un activo es entonces requerida, el Grupo estima el importe recuperable de ese activo. El importe recuperable de un activo es el mayor importe entre el valor razonable menos los costos de venta de ese activo y su valor en uso. Ese importe recuperable se determina para un activo individual, salvo que el activo no genere flujos de efectivo que sean sustancialmente independientes de los flujos de efectivo de otros activos o grupos de activos, en cuyo caso se toman los flujos de efectivo del grupo de activos que conforman la unidad generadora de efectivo a la que pertenecen.

Cuando el importe en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo exceda su importe recuperable, el activo individual, o en su caso la unidad generadora de efectivo, se considera deteriorado y su valor se reduce a su importe recuperable.

Al evaluar el valor en uso de un activo individual o de una unidad generadora de efectivo, los flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente aplicando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos del activo.

Para la determinación del valor razonable menos los costos de venta se toman en cuenta transacciones recientes del mercado, si las hubiera. Si no pueden identificarse este tipo de transacciones, se utiliza un modelo de valoración que resulte apropiado en las circunstancias. Estos cálculos se verifican contra múltiplos de valoración, valores de cotización de acciones para sociedades que coticen en bolsa, u otros indicadores disponibles representativos del valor razonable.

El Grupo basa su cálculo del deterioro del valor en presupuestos detallados y cálculos de proyecciones que se confeccionan por separado para cada una de las unidades generadoras de efectivo del Grupo a las cuales se les asignan los activos individuales. Por lo general, los presupuestos y cálculos de proyecciones cubren un periodo de cinco años. Para los periodos de mayor extensión, se calcula una tasa de crecimiento a largo plazo y se la aplica a los flujos de efectivo futuros de las proyecciones a partir del quinto año.

Las pérdidas por deterioro del valor correspondientes a las operaciones continuadas se reconocen en el estado de resultados en aquellas categorías de gastos que mejor se correspondan con la función del activo deteriorado (generalmente en el costo de ventas u otros gastos operativos), salvo para las propiedades revaluadas previamente, donde la revaluación se registró en el otro resultado integral. En estos casos, el deterioro del valor también se reconoce en el otro resultado integral hasta el importe de cualquier revaluación previamente reconocida.

Asimismo, para esta clase de activos, a cada fecha de cierre del periodo sobre el que se informa se efectúa una evaluación para determinar si existe algún indicio de que las pérdidas por deterioro del valor reconocidas previamente ya no existen o hayan disminuido. Si existiese tal indicio, el Grupo efectúa una nueva estimación del importe recuperable del activo individual o de la unidad generadora de efectivo, según corresponda. Una pérdida por deterioro del valor reconocida previamente solamente se revierte si hubo un cambio en los supuestos utilizados para determinar el importe recuperable del activo individual o de la unidad generadora de efectivo, desde la última vez en que se reconoció dicha pérdida por deterioro del

valor. La reversión se limita de manera tal que el importe en libros del activo individual o de la unidad generadora de efectivo no exceda su importe recuperable, ni exceda el importe en libros que se hubiera determinado, neto de la depreciación o amortización correspondiente, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor para ese activo individual o esa unidad generadora de efectivo en los periodos anteriores. Tal reversión se reconoce en el estado de resultados en la misma línea en la que se reconoció previamente el respectivo cargo por deterioro (generalmente en el costo de ventas u otros gastos operativos), salvo que el activo se contabilice por su valor revaluado, en cuyo caso la reversión se trata de manera similar a un incremento de revaluación.

Los siguientes criterios también se aplican en la evaluación del deterioro de ciertas categorías específicas de activos:

Plusvalía

La plusvalía se somete a pruebas anuales de deterioro de su valor (cada 31 de diciembre) y cuando las circunstancias indiquen que su importe en libros pudiera estar deteriorado.

El deterioro del valor de la plusvalía se determina evaluando el importe recuperable de cada unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) a las que se relacione la plusvalía.

Cuando el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que su importe en libros, se reconoce una pérdida por deterioro del valor en el estado de resultados (generalmente en el costo de ventas u otros gastos operativos). Las pérdidas por deterioro del valor relacionadas con la plusvalía no se pueden revertir en periodos futuros.

Los importes en libros de las propiedades, planta y equipo y los activos intangibles (incluida la plusvalía) no superan sus importes recuperables a las fechas respectivas.

Inventarios

Cuando el valor neto realizable de una partida de inventarios resulte menor a su importe registrado en libros, se reduce dicho importe a través del uso de una provisión por desvalorización y el importe de la pérdida se reconoce como costo de ventas en el estado del resultado integral. Si en un período posterior, el importe estimado de la pérdida por deterioro del valor aumenta o disminuye debido a un evento que ocurre después de haberse reconocido el deterioro, la pérdida por deterioro del valor reconocida anteriormente se aumenta o disminuye ajustando la cuenta de provisión por desvalorización. Si posteriormente se recupera una partida que fue imputada a pérdida, el recupero se acredita como costo de ventas en el estado del resultado integral. El importe de los inventarios no supera su importe recuperable a las fechas respectivas.



2.3.15 Efectivo y colocaciones a corto plazo

El efectivo y las colocaciones a corto plazo en el estado de situación financiera incluyen el efectivo y los equivalentes de efectivo y los depósitos a corto plazo con vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de compra.

2.3.16 Provisiones

Conforme a lo dispuesto por las NIIF, el Grupo Molinos distingue entre:

a) Provisiones: se registran cuando el Grupo Molinos tiene una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un suceso pasado, es probable que la entidad tenga que desprenderse de recursos, que incorporen beneficios económicos para cancelar la obligación y cuando pueda hacerse una estimación fiable del importe de la obligación. En los casos en que el Grupo Molinos espera que la provisión se reintegre en todo o en parte, el reintegro se reconoce como un activo separado, pero únicamente en los casos en que tal reintegro sea virtualmente cierto. El gasto correspondiente a cualquier provisión se presenta, en el estado del resultado integral, neto de todo reembolso.

Si el efecto del valor temporal del dinero es significativo, las provisiones se descuentan utilizando una tasa corriente antes de impuestos que refleja, cuando corresponda, los riesgos específicos del pasivo. Cuando se realiza un descuento, el aumento de la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un costo financiero.

b) Pasivos contingentes: son aquellas obligaciones posibles surgidas como resultado de un suceso pasado cuya confirmación está sujeta a la ocurrencia o no de eventos fuera del control del Grupo Molinos, u obligación presente como resultado de un suceso pasado cuyo importe no puede ser estimado de forma fiable o para cuya cancelación no es probable que tenga lugar una salida de recursos que incorporen beneficios económicos. La evaluación de los pasivos contingentes es realizada por la Dirección de la Sociedad en base a la opinión de los asesores legales, tanto internos como externos, y de los restantes elementos de juicio disponibles.

2.3.17 Plan de incentivo de largo plazo

La Sociedad tiene reconocido para un grupo reducido de su alta gerencia (miembros del comité de dirección) y los miembros de la dirección ejecutiva (según el grado IPE en estructura salarial) un Incentivo de Largo Plazo (ILP), cuyas principales características son las siguientes:

- Es un beneficio trianual de naturaleza variable, cuyo monto resulta de la combinación de determinadas variables asociadas al:
 - Salario del colaborador y escalar correspondiente al rango jerárquico
 - Indicadores que determinan la performance de la compañía
 - Mecanismo de medición de aquella performance
- El plan no implica para sus beneficiarios la entrega de acciones u opciones, ni está referenciado al valor de la acción de la Sociedad.
- La forma de calcular el ILP es la siguiente:
 - Al final de cada año, calculado desde el momento en que se comunica formalmente la fecha de ingreso efectiva al beneficio de ILP, se asignará a cada colaborador una suma de dinero equivalente al salario mensual ordinario normal y habitual correspondiente al mes de diciembre de ese año, multiplicado por el escalar correspondiente al rango jerárquico del colaborador, dividido por el tipo de cambio oficial BNA vendedor divisa del último día hábil del mes de diciembre.
 - Al finalizar el tercer período de permanencia en el ILP, el colaborador tendrá derecho a ejercer el cobro de los dólares oficiales asignados en el primer período; y a partir de allí cada año se “vestearán” los años sucesivos, de manera móvil uno por cada año que transcurra (en adelante, “vesteo”).
 - A partir de ese momento, finalizado cada año, el colaborador podrá ejercer o no, según su exclusiva opción, el cobro de lo efectivamente vesteadado, hasta un máximo de 5 (cinco) períodos acumulados, en cuyo caso automáticamente se liquidará el importe correspondiente al año más antiguo.
- En caso de jubilación, muerte o invalidez durante cualquiera de los años posteriores al ingreso del ILP, automáticamente se liquidarán los períodos anuales transcurridos y el año en curso en que ocurra dicho evento, aún cuando los mismos no estén “vesteados”.
- En caso de renuncia o despido sin causa, se abonarán únicamente los importes que hayan cumplido con el período completo de vesteo y no hayan sido cobrados aún, al valor de la última medición de performance de la Compañía.
- La empresa realizará el pago correspondiente utilizando el tipo de cambio oficial BNA vendedor divisa del día anterior al pago.
- En caso de despido con causa, el colaborador no tendrá derecho a cobro alguno de este beneficio de ILP.

Las contribuciones (actuales y proyectadas) asociadas al plan antes mencionado son reconocidas como un gasto por el método de la línea recta a lo largo del periodo bajo el cual el participante presta el servicio, se registran en el rubro Retribuciones al personal del estado del resultado integral y ascendieron al 31 de diciembre de 2025 y 2024 a 1.210 y 2.857, respectivamente.

2.3.18 Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los activos no corrientes y los grupos enajenables se clasifican como mantenidos para la venta si su valor en libros se recuperará fundamentalmente a través de una operación de venta, en lugar de por su uso continuado. Los activos no corrientes y grupos enajenables clasificados como mantenidos para la venta se valoran al menor entre su valor en libros y su valor razonable menos los costos de venta. Los costos de venta son los costos incrementales directamente atribuibles a la baja del activo, excluyendo los gastos financieros e impuestos.

El criterio para la clasificación de los activos como mantenidos para la venta se considera que se cumple solo cuando la venta es altamente probable y el activo o grupo está disponible, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata. Los pasos para completar la venta indican que es improbable que haya cambios significativos en la venta a realizar o que la decisión de venta se cancelará. La Dirección debe haberse comprometido a realizar un plan para vender el activo y dicha venta se espera que se complete durante el ejercicio siguiente a la fecha de clasificación como mantenido para la venta.

El inmovilizado material o intangible clasificado como mantenido para la venta no se amortiza.

Los activos clasificados como mantenidos para la venta se clasifican de forma separada como partidas corrientes del estado de situación financiera.



Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia



2.4. Juicios, estimaciones contables y supuestos significativos utilizados por la Dirección de la Sociedad

La preparación de los estados financieros del Grupo Molinos requiere que la Dirección de la Sociedad deba realizar suposiciones y estimaciones contables que afectan los montos de ingresos, gastos, activos y pasivos informados y la revelación de pasivos contingentes, al cierre de cada ejercicio sobre el que se informa. Sin embargo, la incertidumbre sobre tales supuestos y estimaciones puede dar lugar a resultados que requieran un ajuste significativo al importe en libros del activo o del pasivo afectado en periodos futuros.

A continuación, se analizan los supuestos clave sobre el futuro y otras fuentes clave de estimaciones de incertidumbre a la fecha sobre la que se informa, que tienen un riesgo significativo de ocasionar ajustes de importancia relativa sobre el importe en libros del activo y pasivo en los próximos periodos o ejercicios de presentación. El Grupo Molinos basó sus supuestos y estimaciones sobre los parámetros disponibles al momento de la preparación de los estados financieros. Sin embargo, las circunstancias y los supuestos existentes sobre los acontecimientos futuros pueden variar debido a cambios en el mercado o circunstancias que surjan más allá del control del Grupo Molinos. Tales cambios se reflejan en los supuestos al momento en que ocurren.

Deterioro de activos no financieros

Existe deterioro cuando el importe en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable, que es el valor razonable menos los costos de venta o su valor de uso, el que sea mayor. El cálculo del valor razonable menos costos de venta se basa en información disponible sobre operaciones de ventas vinculantes en condiciones entre partes independientes para bienes similares o precios de mercado observables menos los costos incrementales de disposición del bien. El cálculo del valor de uso se basa en un modelo de flujos de efectivo descontados. Los flujos de efectivo surgen del presupuesto para los próximos años y no incluyen las actividades de restructuración a las que el Grupo Molinos aún no se ha comprometido ni inversiones futuras significativas que aumentarán el rendimiento del bien de la unidad generadora de efectivo que se somete a prueba. El monto recuperable es sensible a las variaciones en la tasa de descuento utilizada para el modelo de flujo de fondos descontados y a los ingresos de fondos futuros esperados y la tasa de crecimiento utilizada con fines de extrapolación.

Impuesto a las ganancias

Existen incertidumbres con respecto a la interpretación de normativas fiscales complejas, cambios en las normas fiscales y en cuanto al monto y la oportunidad del resultado impositivo futuro. Dada la amplia gama de relaciones comerciales internacionales y la naturaleza a largo plazo y la complejidad de los acuerdos contractuales existentes, las diferencias que surjan entre los resultados reales y los supuestos, o las modificaciones futuras de tales supuestos, podrían requerir ajustes futuros a las pérdidas y ganancias impositivas ya registradas. En los casos que corresponda, el Grupo Molinos establece provisiones, sobre la base de estimaciones razonables, para las posibles consecuencias de las inspecciones por parte

de las autoridades fiscales de los respectivos países en los que opera. El monto de tales provisiones se basa en varios factores, como la experiencia en inspecciones fiscales anteriores y las diferentes interpretaciones de la normativa en materia impositiva realizadas por la entidad sujeta a impuesto y la autoridad fiscal responsable.

Esas diferencias de interpretación pueden surgir en una gran variedad de cuestiones, dependiendo de las circunstancias y condiciones existentes en el lugar de domicilio de la entidad miembro del Grupo Molinos.

Debido a que el Grupo Molinos considera baja la probabilidad de materialización de litigios de carácter fiscal relacionados con el impuesto a las ganancias y de posteriores desembolsos como consecuencia de ello, no se ha reconocido ningún pasivo contingente relacionado con impuestos.

El activo por impuesto a las ganancias diferido se reconoce para todas las pérdidas impositivas no utilizadas en la medida que sea probable que haya una ganancia impositiva disponible contra la cual puedan utilizarse tales pérdidas. La determinación del monto del activo por impuesto a las ganancias diferido que se puede reconocer requiere un nivel significativo de juicio por parte de la Dirección de la Sociedad, sobre la base de la oportunidad y el nivel de la ganancia impositiva futura y de las estrategias futuras de planificación fiscal. El pasivo por impuesto diferido surge por la reexpresión de los activos no monetarios al final del ejercicio sin un ajuste equivalente para propósitos fiscales. La Nota 12 incluye información más detallada sobre impuesto a las ganancias e impuesto a las ganancias diferido.

Provisiones para juicios y reclamos

Las contingencias incluyen procesos judiciales pendientes o reclamos por eventuales perjuicios a terceros por daños originados en el desarrollo de las actividades, así como también reclamos de terceros originados en cuestiones de interpretación legislativa. La naturaleza de las contingencias comprende cuestiones laborales, comerciales, impositivas y aduaneras. El costo final de las mismas puede variar respecto de las provisiones contabilizadas por el Grupo Molinos basadas en diferentes interpretaciones de las normas, opiniones y evaluaciones finales de los daños y costas de los procesos judiciales en los que el Grupo Molinos es parte demandada. Por lo tanto, cualquier modificación en los factores o circunstancias relacionados con este tipo de provisiones, así como en las normas y regulaciones, podría tener un efecto significativo en los pasivos contingentes registrados por dichos juicios.

Valor razonable de los instrumentos financieros

En los casos en que el valor razonable de los activos y pasivos financieros registrados en el estado de situación financiera no surjan de mercados activos, su valor razonable se determina mediante la utilización de técnicas de valuación que incluyen el modelo de flujos de efectivo descontados. Cuando es posible, los datos de los que se nutren estos modelos se toman de mercados observables.

Pero cuando no es así, se requiere un grado de juicio discrecional para establecer los valores razonables. Estos juicios incluyen las consideraciones de datos tales como el riesgo de

liquidez, el riesgo crediticio y la volatilidad. Los cambios en los supuestos relativos a estos factores pueden afectar el valor razonable informado de los instrumentos financieros.

Incentivo de largo plazo

Las provisiones por planes de contribución implican varios supuestos que pueden diferir de los acontecimientos que efectivamente tengan lugar. Estos supuestos incluyen el cumplimiento de los objetivos trianuales del participante, el cumplimiento de los objetivos de performance financiera del Grupo Molinos, los futuros aumentos salariales y la permanencia en la Sociedad de los participantes del plan. La obligación del beneficio definido es sensible a los cambios de estos supuestos, razón por la cual la Dirección de la Sociedad somete los mismos a revisión a la fecha de cierre de cada ejercicio.



Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia



3. Cambios en las políticas contables significativas

3.1 Nuevas normas e interpretaciones

A partir del ejercicio iniciado el 1° de enero de 2025 el Grupo Molinos ha aplicado, por primera vez, ciertas normas e interpretaciones nuevas y/o modificadas según las emitió el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés).

Falta de intercambiabilidad - Modificaciones a la NIC 21

En agosto de 2023, el IASB publicó modificaciones a la NIC 21 Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera con el objeto de aclarar cuándo las entidades deben evaluar si una moneda es intercambiable a otra moneda y cuándo no lo es, y cómo una entidad determina el tipo de cambio que se aplicará cuando una moneda no es intercambiable. Asimismo, las modificaciones requieren información que permita a los usuarios de sus estados financieros evaluar cómo afecta la falta de intercambiabilidad de una moneda, o se espera que afecte a su rendimiento financiero, su posición financiera y sus flujos de efectivo. Las modificaciones son efectivas para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025. La adopción anticipada está permitida según las normas internacionales, sin embargo, la RG 972/23 de CNV no admite la misma.

Estas modificaciones no han tenido impacto en los estados financieros consolidados del Grupo.

3.2. Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas aún no vigentes

A continuación, se enumeran las NIIF emitidas pero que no se encuentran en vigencia a la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados del Grupo. En este sentido, solamente se indican las Normas emitidas que el Grupo prevé que le resultarán aplicables en el futuro. El Grupo tiene la intención de adoptar esas Normas cuando entren en vigencia (es decir, no en forma anticipada).

Falta de intercambiabilidad - Modificaciones a la NIC 21

El 9 de abril de 2024 el IASB emitió la NIIF 18, que sustituye a la NIC 1 Presentación de estados financieros. La NIIF 18 introduce nuevos requisitos para la presentación de información dentro del estado de resultados, incluidos totales y subtotales específicos. Además, las entidades deben clasificar todos los ingresos y gastos dentro del estado de resultados en una de las cinco categorías: actividades de operación, actividades de inversión, actividades de financiamiento, impuesto a las ganancias y operaciones discontinuadas, de las cuales las primeras tres categorías son nuevas.

También requiere que las entidades revelen las medidas de rendimiento recién definidas por la administración, los subtotales de ingresos y gastos e incluye nuevos requisitos para

agregar y desagregar información financiera con base en las “funciones” identificadas que surgen de los estados financieros primarios y las notas.

Se emitieron enmiendas de alcance limitado a la NIC 7 Estado de flujos de efectivo, que incluyen cambiar el punto de partida al determinar los flujos de efectivo generados por las operaciones utilizando el método indirecto, de “utilidad o pérdida neta” a “utilidad o pérdida de operación” y eliminar la opcionalidad en torno a la clasificación de los flujos de efectivo de dividendos e intereses. Por consiguiente, se realizaron nuevas modificaciones a muchas otras normas.

La NIIF 18 y las modificaciones a las otras normas son efectivas para los periodos que comiencen a partir del 1 de enero de 2027; sin embargo, se permite la aplicación anticipada siempre y cuando se revele este hecho. La NIIF 18 se aplicará en forma retrospectiva.

Actualmente, el Grupo está trabajando para identificar todos los efectos que tendrán las modificaciones en los estados financieros primarios y en las notas a los estados financieros.

NIIF 19 Subsidiarias sin responsabilidad pública: Revelaciones

En mayo de 2024, el IASB emitió la NIIF 19, la cual permite a las entidades elegibles optar por aplicar los requisitos reducidos de información a revelar sin dejar de aplicar los requisitos de reconocimiento, medición y presentación de otras normas de contabilidad NIIF. Para ser elegible, al cierre del periodo de reporte, la entidad: (i) debe ser una subsidiaria según la definición de la NIIF 10, (ii) no puede tener responsabilidad pública y (iii) debe tener una entidad controladora (de último nivel de consolidación o intermedia) que elabore estados financieros consolidados, que estén disponibles para uso público y cumplan con las normas de contabilidad NIIF.

La NIIF 19 es efectiva para los periodos que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada.

Debido a que los instrumentos de patrimonio del Grupo cotizan en bolsa, el Grupo no puede optar por aplicar la NIIF 19.



Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

4. Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

A continuación, se detallan las inversiones que el Grupo Molinos tiene en asociadas y negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

SOCIEDAD	ACTIVIDAD	CLASE DE ACCIÓN	VALOR NOMINAL	CANTIDAD	% PART. S/CAP. SOCIAL Y S/VOTOS AL 31/12/2025	TOTAL AL 31/12/2025	TOTAL AL 31/12/2024
No corriente							
-Asociadas y negocios conjuntos							
Novaceites S.A	[1]	-	-	2.445.730	50	15.061	12.182
Viña Cobos S.A	[2]	Ord.	2	59.166.610	59.166.610	25.338	28.547
-Otras							
Argentina Clearing y Registro S.A		Ord.	2.500	300	-	-	-
AC Inversora S.A		Ord.	2.500	300	-	-	-
ROFEX Inversora S.A		Ord.	1	3.450.000	-	-	-
Molinos Agro S.A	[3]	Ord.	1	114.330	0,2329	1.500	1.500
-Mercados							
A3 Mercados S.A		Ord.	1	558.262T	-	26	26
TOTAL						41.925	41.925

- [1] Importación, distribución, comercialización, compra y venta por cuenta propia o ajena, de aceites vegetales para el consumo humano y la representación de marcas comerciales de empresas nacionales y/o extranjeras.
- [2] Producción y elaboración de vinos.
- [3] Industrialización y comercialización de granos, oleaginosas y sus subproductos y comercialización de cereales.

Por otra parte, se detallan a continuación las participaciones del Grupo Molinos en los resultados de dichas sociedades y negocios conjuntos por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024:

El siguiente cuadro presenta información financiera de libros resumida sobre la inversión en Viña Cobos S.A. al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	31/12/2025	31/12/2024
ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS		
Viña Cobos S.A	685	(76)
Novaceites S.A	2.691	2.293
TOTAL	2.691	2.217

	31/12/2025	31/12/2024
ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS		
Activo	48.664	47.801
Pasivo	8.320	8.574
Patrimonio	40.344	39.227
RESULTADO DEL EJERCICIO	1.459	(72)

5. Información sobre segmentos de operación

La Gerencia de Molinos Río de la Plata S.A. ha definido los segmentos de “Alimentos” y “Bodegas” para sus productos de marcas. Los segmentos geográficos principales corresponden al mercado local y el mercado externo.

Los criterios de valuación aplicables para preparar la información por segmentos de negocios son los descriptos en la Nota 2 de los presentes estados financieros consolidados.

El siguiente cuadro presenta información sobre los resultados de los segmentos de negocios y los ingresos por área geográfica del Grupo Molinos, correspondientes a los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024:

31/12/2025			
SEGMENTO DE NEGOCIO	ALIMENTOS	BODEGAS	TOTAL
Ingreso por actividades ordinarias	901.190 ^[1]	50.753 ^[1]	951.943
Ganancia bruta	230.470	3.507	233.977
% de ventas	26%	7%	25%
Depreciación del ejercicio de propiedades,planta y equipo y amortización de activos intangibles	24.654	2.261	26.915
Resultado operativo		685	(19.480)
Resultados financieros, neto		2.691	(40.504)
Pérdida del ejercicio antes de impuestos		2.691	(59.984)
Impuestos a las ganancias		2.691	19.271
Pérdida neta del ejercicio		2.691	(40.713)

31/12/2025			
INGRESOS POR ÁREA GEOGRÁFICA	ALIMENTOS	BODEGAS	TOTAL
Externo	92.063	10.570	102.633
Local	809.127 ^[1]	40.183 ^[1]	849.310
			951.943

^[1] Incluye Ingresos por prestación de servicios y otros ingresos.

31/12/2024			
SEGMENTO DE NEGOCIO	ALIMENTOS	BODEGAS	TOTAL
Ingreso por actividades ordinarias	1.103.124 ^[1]	57.290 ^[1]	1.160.414
Ganancia bruta	245.720	13.021	258.741
% de ventas	22%	23%	22%
Depreciación del ejercicio de propiedades,planta y equipo y amortización de activos intangibles	25.076	1.839	26.915
Resultado operativo			(22.667)
Resultados financieros, neto			66.415
Pérdida del ejercicio antes de impuestos			43.748
Impuestos a las ganancias			(749)
Pérdida neta del ejercicio			42.999

31/12/2024			
INGRESOS POR ÁREA GEOGRÁFICA	ALIMENTOS	BODEGAS	TOTAL
Externo	97.645	8.999	106.644
Local	1.005.479 ^[1]	48.291 ^[1]	1.053.770
			1.160.414

^[1] Incluye Ingresos por prestación de servicios y otros ingresos.

Por otra parte, el siguiente cuadro presenta los activos de los segmentos de negocio al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente:

31/12/2025			
SEGMENTO DE NEGOCIO	ALIMENTOS	BODEGAS	TOTAL
Total de activos	626.735	105.951	732.686

31/12/2024			
SEGMENTO DE NEGOCIO	ALIMENTOS	BODEGAS	TOTAL
Total de activos	744.510	104.842	849.352

6. Ingresos por ventas

			31/12/2025	31/12/2024
ALIMENTOS				
Mercado local			801.967	996.562
Mercado externo			92.063	97.645
			894.030	1.094.207
BODEGAS				
Mercado local			40.183	48.292
Mercado externo			10.570	8.999
			50.753	57.291
TOTAL INGRESOS POR VENTAS			944.783	1.151.498

7. Costo de ventas de bienes y servicios prestados

			31/12/2025	31/12/2024
Inventarios al comienzo del ejercicio			266.284	319.707
Compras del ejercicio			469.217	672.010
Gastos de producción (Nota 8)			159.04	173.102
Gravámenes de exportación			4.337	3.138
Constitución de la provisión para desvalorización y obsolescencia de inventarios			3.746	-
Inventarios al final del ejercicio (Nota 16)			(184.659)	(266.284)
Costo de ventas de biener y servicios prestados			717.966	901.673

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

8. Gastos de producción, comercialización y administración

RUBROS	GASTOS DE PRODUCCIÓN	GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	TOTAL 31/12/2025	TOTAL 31/12/2024
Sueldos y jornales	59.775	41.507	27.347	128.629	140.395
Cargas sociales	12.390	8.083	4.609	25.082	27.602
Honorarios directores	-	-	947	947	1.502
Indemnizaciones	7.004	1.271	5.586	13.861	7.825
Otros beneficios al personal	5.259	1.015	1.942	8.216	11.318
Combustibles y energía eléctrica	21.209	1.718	727	23.654	23.868
Mantenimiento	13.802	1.988	753	16.543	18.097
Servicios prestados por terceros	12.205	5.677	27.997	45.879	46.917
Impuestos	1.621	32.056	205	33.882	43.041
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	17.611	3.998	3.842	25.451	25.056
Fletes y acarreos	1.064	54.151	-	55.215	70.684
Gastos de oficina y materiales	4.515	965	2.131	7.611	7.930
Gastos de publicidad, propaganda y promoción	-	15.287	-	15.287	20.812
Gastos de embarque	-	2.838	-	2.838	3.356
Deudores incobrables	-	26	-	26	425
Amortizaciones activos intangibles	-	1.464	-	1.464	1.859
Gastos de movilidad	337	1.771	743	2.851	3.052
Alquileres y arrendamientos	310	1.895	107	2.312	5.447
Seguros	1.774	395	321	2.490	2.453
Diversos	165	254	328	747	1.484
TOTAL AL 31/12/2025	159.041	176.359	77.585	412.985	
TOTAL AL 31/12/2024	173.102	211.565	78.456		463.123

9. Otros ingresos operativos

	31/12/2025	31/12/2024
Resultado por la venta de activos disponibles para la venta y propiedad planta y equipo	407	92
Recupero de provisión desvalorización propiedades, planta y equipo	-	8.927
Servicios por alquileres	2.971	3.808
Diversos - netos	1.839	3.079
TOTAL OTROS INGRESOS OPERATIVOS	5.217	15.906

10. Otros gastos operativos

	31/12/2025	31/12/2024
Cargo para provisión por juicios y reclamos (Nota 27)	(3.510)	(8.106)
Baja del valor residual propiedades, planta y equipo	(283)	-
Gastos mantenimiento predios inactivos	(51)	(213)
Baja del valor residual activos mantenidos para la venta	(2.849)	-
Diversos - neto	(728)	(1.191)
TOTAL OTROS GASTOS OPERATIVOS	(7.421)	(9.510)

11. Ingresos y costos financieros

	31/12/2025	31/12/2024
INGRESOS FINANCIEROS		
Intereses ganados	2.015	6.303
Diferencia de cambio	16.448	22.727
Resultado por operaciones con títulos valores	1.541	28.040
TOTAL INGRESOS FINANCIEROS	20.004	57.070

	31/12/2025	31/12/2024
COSTOS FINANCIEROS		
Intereses perdidos	(23.479)	(22.446)
Diferencia de cambio	(86.328)	(46.410)
Efecto por valores descontados, neto	(2.067)	(14.105)
TOTAL COSTOS FINANCIEROS	(111.874)	(82.961)

12. Impuesto a las ganancias

Los principales componentes del cargo por impuesto a las ganancias para los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

	31/12/2025	31/12/2024
ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL		
Impuesto a las ganancias:		
Impuesto a las ganancias	31	(5.220)
Impuesto a las ganancias diferido:		
Variación de quebrantos impositivos	9.144	-
Variación de diferencias temporarias	10.096	4.471
Impuesoto a las ganancias e impuesto a las ganancias diferido del ejercicio	19.271	(749)

La conciliación entre el cargo por impuesto a las ganancias y la ganancia contable multiplicada por la tasa impositiva aplicable a Molinos Río de la Plata S.A., vigente para los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, a nivel consolidado no presenta diferencias significativas con la conciliación presentada en la Nota 11 a los estados financieros separados adjuntos.

Impuesto a las ganancias diferido

El detalle de las partidas incluidas en el pasivo por impuesto a las ganancias diferido al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	ACTIVO / (PASIVO)		VARIACIÓN DE IMPUESTO A LAS GANANCIAS DIFERIDO	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Diferencias temporarias activas (pasivas)				
Provisiones netas	(1.000)	(193)	(807)	18.555
Depreciaciones de propiedades, planta y equipo y amortizaciones de activos intangibles	(104.769)	(111.312)	6.543	(937)
Revalúo Ley 27.430	19.546	15.792	3.754	(7.523)
Reexpresión bienes	26.030	31.139	(5.109)	(851)
Valuación de activos y pasivos en moneda extranjera	(50)	(81)	31	(70)
Valuación de inventarios	(2.216)	(7.665)	5.449	(5.146)
Ajuste por inflación impositivo	-	(235)	235	1.297
Otras		-	-	(855)
Subtotal diferencias temporarias	(62.459)	(72.555)	10.096	4.470
Quebrantos impositivos	9.144	-	9.144	-
Disminución del impuesto a las ganancias diferido			19.240	4.470
Pasivo por impuesto a las ganancias diferido, neto	(53.315)	(72.555)		

Conciliación de pasivos netos por impuesto a las ganancias diferido

La evolución del pasivo por impuesto a las ganancias diferido por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 es la siguiente:

	31/12/2025
Pasivo por impuesto a las ganancias diferido al inicio del ejercicio, neto	(72.555)
Variación de diferencias temporarias reconocida en el estado del resultado integral	10.096
Quebrantos impositivos generados	9.144
Pasivo por impuestos a las ganancias diferido al cierre del ejercicio, neto	(53.315)

El Grupo Molinos compensa los activos y pasivos por impuestos únicamente si tiene un derecho legalmente exigible de compensar los mismos y en la medida que correspondan a impuestos a las ganancias requeridos por la misma jurisdicción fiscal.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las diferencias temporarias originadas en inversiones en sociedades controladas por las que no se han computado pasivo por impuesto a las ganancias diferido ascienden a 5.720.y 5.210, respectivamente. La Sociedad determinó que los resultados acumulados no se distribuirán en el futuro cercano ya que la Sociedad controlante controla la reversión de los mismos.

13. Resultado por acción

El importe del resultado por acción básica se calcula dividiendo el resultado neto del ejercicio atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio de la Sociedad por el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

El importe del resultado por acción diluida se calcula dividiendo el resultado neto atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio de la Sociedad por el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, más el promedio ponderado de acciones ordinarias que se emitirían mediante la conversión en acciones ordinarias de todas las potenciales acciones ordinarias diluibles.

A continuación, se muestra la información sobre resultados y cantidad de acciones utilizadas en los cálculos del resultado neto por acción básica y diluida:

	31/12/2025	31/12/2024
(Pérdida) Ganancia neta de las operaciones que continúan del ejercicio atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio de la Sociedad	(40.713)	42.999
	31/12/2025	31/12/2024
Promedio ponderado de acciones en circulación y ajustadas por el efecto disolución, atribuibles a la ganancia básica y diluida por acción de las operaciones que continúan	201	201
(Pérdida) Ganancia neta del ejercicio de las operaciones que continúan por acción básica y diluida	(202,13)	213,48

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

14. Propiedades, planta y equipo

RUBROS	COSTO					DEPRECIACIONES						NETO RESULTANTE AL 31/12/2025	NETO RESULTANTE AL 31/12/2024
	VALOR AL COMIENZO DEL EJERCICIO	ADICIONALES Y TRANSFERENCIAS	BAJAS	AJUSTE POR CONVERSIÓN	VALOR AL CIERRE DEL EJERCICIO	ACUMULADAS AL COMIENZO DEL EJERCICIO	AJUSTE POR CONVERSIÓN	BAJAS	DEL EJERCICIO		ACUMULADAS AL CIERRE DEL EJERCICIO		
									ALÍCUOTA	CARGO			
Terrenos	30.778	266	-	-	31.044	-	-	-	-	-	-	31.044	30.778
Edificios	180.908	1.850	-	-	182.758	82.265	-	-	2 / 2,5	3.528	85.793	96.965	98.643
Maquinarias e Instalaciones	606.792	18.782	718	-	624.856	536.040	-	718	6,66	16.356	551.678	73.178	70.752
Silos	53.108	26	-	-	53.134	46.110	-	-	3 / 6,66	650	46.760	6.374	6.998
Plantaciones y Perforaciones	2.824	-	-	-	2.824	1.790	-	-	3	86	1.876	948	1.034
Útiles industriales	82.182	561	280	-	82.463	22.562	-	-	3,3 / 10	454	23.016	59.447	59.620
Muebles y útiles	39.445	3.366	-	2	42.813	38.150	(9)	-	20 / 33,3	1.677	39.818	2.995	1.295
Rodados	2.123	-	42	-	2.081	1.756	-	39	20	105	1.822	259	367
Trabajos en curso	29.209	(9.750)	-	-	19.459	-	-	-	-	-	-	19.459	29.209
Derechos de uso	21.905	9.705	-	-	31.611	15.600	-	-	15	2.595	18.195	13.416	6.305
Subtotal al 31/12/2025	1.049.274	24.807	1.040	2	1.073.043	744.273	(9)	757		25.451	768.958	304.085	305.001
Provisión por desvalorización												-	(2.389)
TOTAL 31/12/2025	1.049.274	24.807	1.040	2	1.073.043	744.723	(9)	757		25.451	768.958	304.085	
TOTAL 31/12/2024	1.017.807	31.650	170	(13)	1.049.274	719.419	(32)	170		25.056	744.273		302.612

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

15. Activos intangibles y plusvalía

RUBROS	COSTO			AMORTIZACIONES			NETO RESULTANTE AL 31/12/2025	NETO RESULTANTE AL 31/12/2024	
	VALOR AL COMIENZO DEL EJERCICIO	ADICIONES	VALOR AL CIERRE DEL EJERCICIO	ACUMULADAS AL COMIENZO DEL EJERCICIO	DEL EJERCICIO				ACUMULADAS AL CIERRE DEL EJERCICIO
					ALÍCUOTA	CARGO			
Marcas, patentes y derechos	52.681	-	52.681	38.910	3 / 6,66	1.464	40.374	12.307	13.771
Conocimientos técnicos	1.149	-	1.149	1.149	-	-	1.149	-	-
Licencias y Software	17.405	-	17.405	17.405	-	-	17.405	-	-
Plusvalía	51.466	-	51.466	14.315	-	-	14.315	37.151	37.151
Otros intangibles	636	-	636	636	-	-	636	-	-
Subtotal al 31/12/2025	123.337	-	123.337	72.415		1.464	73.879	49.458	50.922
Provisión por desvalorización								(1.036)	(2.372)
TOTAL 31/12/2025	123.337	-	123.337	72.415		1.464	73.879	48.422	
TOTAL 31/12/2024	120.227	3.110	123.337	70.558		1.857	72.415		48.550

16. Inventarios no corrientes y corrientes

	31/12/2025	31/12/2024
No corrientes		
Materias primas	16.529	24.718
Total inventarios no corrientes	16.529	24.718
Corrientes		
Productos terminados	53.531	81.762
Materias primas	99.480	138.800
Envases	15.119	21.004
Subtotal inventarios corrientes	168.130	241.566
Previsión para desvalorización y obsolescencia de inventarios	(3.746)	-
Total inventarios corrientes	164.384	241.566
Total inventarios	180.913	266.284

El movimiento de la provisión para desvalorización y obsolescencia de inventarios se detalla a continuación:

RUBRO	SALDO AL COMIENZO DEL EJERCICIO	AUMENTOS	SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO
Deducidas del activo	-	-	-
Desvalorización y obsolescencia de inventarios	- [1]	3.746	3.746
TOTAL 31/12/2025	-	3.746	3.746
TOTAL 31/12/2024	-	-	-

[1] Imputados en costo de ventas de bienes y servicios prestados (Nota 7).

17. Activos biológicos

	31/12/2025	31/12/2024
Activos biológicos al inicio del ejercicio	2.622	1.792
Activaciones del ejercicio	3.403	1.448
Transferencias a inventarios	(3.859)	(618)
Total activos biológicos	2.166	2.622

18. Créditos impositivos y aduaneros no corrientes y corrientes

	31/12/2025	31/12/2024
No corrientes		
Saldo a favor ingresos brutos	105	28
TOTAL CRÉDITOS IMPOSITIVOS Y ADUANEROS NO CORRIENTES	105	28
Corrientes		
Anticipos gravámenes de exportaciones	443	1.893
Saldo a favor ingresos brutos	2.523	3.808
Reembolsos a las exportaciones a cobrar	5.515	3.551
Otros créditos fiscales	37	33
TOTAL CRÉDITOS IMPOSITIVOS Y ADUANEROS CORRIENTES	8.518	9.285

Los créditos impositivos y aduaneros no tienen plazo de vencimiento establecido.

19. Otros créditos no financieros corrientes

	31/12/2025	31/12/2024
Gastos pagados por adelantado	185	556
Seguros a devengar	881	856
Anticipos a proveedores	1	-
TOTAL OTROS CRÉDITOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	1.067	1.412

Los otros créditos no financieros corrientes y no corrientes no tienen plazo de vencimiento establecido.

20. Activos y pasivos financieros

20.1 Otros créditos financieros no corrientes y corrientes

	31/12/2025	31/12/2024
No corrientes		
Préstamos al personal	1.469	1.198
Otros diversos	491	663
TOTAL OTROS CRÉDITOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	1.960	1.861

	31/12/2025	31/12/2024
Corrientes		
Deudores por ventas de propiedad, planta y equipo	-	21
Saldo con partes relacionadas (Nota 25)	261	708
Préstamos al personal	1.911	1.459
Contratos a término de moneda extranjera (Nota 20.6)	190	-
Contratos a término de commodities (Nota 20.6)	-	96
Diversos	2.140	2.697
Diversos	362	245
TOTAL OTROS CRÉDITOS FINANCIEROS CORRIENTES	4.864	5.226

Los otros créditos financieros no devengan intereses excepto por los Préstamos al personal que devengan intereses a una tasa promedio nominal anual de 22%.

Los otros créditos financieros no corrientes corresponden a la porción de los Préstamos al personal y Otros préstamos cuyo vencimiento opera con posterioridad a los 12 meses de cerrado el ejercicio. El resto de los otros créditos financieros tienen, en su mayoría un plazo de cobro o realización que oscila entre 30 y 90 días.

20.2 Cuentas por cobrar comerciales

	31/12/2025	31/12/2024
Cuentas a cobrar mercado local	78.330	94.596
Cuentas a cobrar mercado externo	17.359	17.714
Saldos con partes relacionadas (Nota 25)	41	666
Subtotal cuentas por cobrar comerciales	95.730	112.976
Provisión para cuentas por cobrar incobrables	(879)	(941)
TOTAL CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES	94.851	112.035

Los deudores comerciales no devengan intereses explícitos y su plazo de cobro suele oscilar entre los 30 y 120 días.

El movimiento de la provisión para cuentas por cobrar incobrables se detalla a continuación:

RUBRO	SALDO AL COMIENZO DEL EJERCICIO	AUMENTOS	DISMINUCIONES	SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO
Deducidas del activo				
Deudores incobrables	941	[1] 26	[2] (88)	879
TOTAL 31/12/2025	941	26	(88)	879
TOTAL 31/12/2024	1.062	425	(546)	941

[1] Imputados en gastos de comercialización (Nota 8).

[2] Incluye el efecto de la inflación general del ejercicio sobre el saldo inicial de la provisión.

20.3 Deudas financieras no corrientes y corrientes

	31/12/2025	31/12/2024
No corrientes		
Préstamos financieros	29.100	67.879
Préstamos financieros	101.850	-
TOTAL DEUDAS FINANCIERAS NO CORRIENTES	130.950	67.879

	31/12/2025	31/12/2024
Corrientes		
Préstamos financieros	83.755	53.297
Prefinanciación de exportaciones	40.042	45.242
Provisión intereses	2.058	732
TOTAL DEUDAS FINANCIERAS CORRIENTES	125.855	99.271

⁽¹⁾ Incluye 9.863 y 10.686, respectivamente, correspondientes a adelantos en cuentas corrientes bancarias.

La tasa de interés promedio ponderada de la deuda financiera en dólares es aproximadamente del 7,16% anual, mientras que en pesos es aproximadamente del 62,36% anual.

20.4 Deudas comerciales

	31/12/2025	31/12/2024
Proveedores	112.974	150.631
SalDOS con partes relacionadas (Nota 25)	5.802	9.064
TOTAL DEUDAS COMERCIALES	118.776	159.995

Las deudas comerciales no devengan intereses explícitos y su plazo de pago suele oscilar entre los 30 y 120 días.

20.5 Otras deudas corrientes

	31/12/2025	31/12/2024
Corrientes		
Contratos a término de commodities (Nota 20.6)	54	2
Contratos a término de moneda extranjera (Nota 20.6)	-	13
Anticipos recibidos por venta de activos	588	-
SalDOS con partes relacionadas (nota 25)	86	-
Otras deudas diversas	572	741
TOTAL OTRAS DEUDAS	1.300	754

20.6 Información y jerarquía de valores razonables

Información sobre valores razonables

A continuación, se incluye el detalle de los activos y pasivos financieros por categoría y su comparación de los importes en libros y el valor razonable de los mismos.

Activos financieros

	IMPORTE EN LIBROS		VALOR RAZONABLE	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados				
Contratos a término de commodities	-	96	-	96
Contratos a término de moneda extranjera	190	-	190	-
TOTAL DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADO	190	96	190	96

Pasivos financieros

	IMPORTE EN LIBROS		VALOR RAZONABLE	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados				
Contratos a término de commodities	54	-	54	-
Contratos a término de moneda extranjera	-	13	-	13
TOTAL INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADO	54	13	54	13

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se incluye por el importe al que se podría canjear el instrumento en una transacción corriente entre partes de común acuerdo y no en una transacción forzada o de liquidación. Para estimar los valores razonables, se utilizaron los siguientes métodos y supuestos:

a) El efectivo y las colocaciones a corto plazo, los créditos y otras cuentas por cobrar (corrientes, excepto los préstamos al personal), las deudas comerciales y otras cuentas por pagar (corrientes) se aproximan a sus importes en libros debido, en gran medida, a los vencimientos a corto plazo de estos instrumentos.

b) El Grupo evalúa las cuentas por cobrar (no corrientes) y los préstamos al personal sobre la base de parámetros tales como las tasas de interés, los factores de riesgo de cada país en particular, la solvencia del cliente y las características de riesgo del proyecto financiado. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 los importes en libros de estos instrumentos financieros no son sustancialmente diferentes a los valores razonables calculados.

c) El valor razonable de las deudas financieras se estima descontando los flujos de efectivo futuros utilizando las tasas disponibles para deudas con condiciones, riesgo crediticio y vencimientos similares.

d) El Grupo celebra acuerdos de instrumentos financieros derivados con varias partes, entre ellos, contratos a término de moneda extranjera. Estos derivados son valuados mediante técnicas de valuación que utilizan datos observables del mercado. Entre las técnicas de valuación que se aplican con más frecuencia se incluyen los modelos de permuta y de fijación de precios a término, que utilizan cálculos del valor actual. Los modelos incorporan varios datos que incluyen la capacidad crediticia de las partes, el tipo de cambio para transacciones al contado y a término, y las curvas de tasas de interés y plazos del producto básico subyacente.

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

Jerarquía de valores razonables

El Grupo utiliza la siguiente jerarquía para determinar y revelar el valor razonable de los instrumentos financieros por técnica de valuación:

Nivel 1:
Precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

Nivel 2:
Otras técnicas para las que los datos que tienen un efecto significativo sobre el valor razonable registrado son observables, directa o indirectamente.

Nivel 3:
Técnicas que utilizan datos que tienen un efecto significativo sobre el valor razonable registrado que no se basan en información observable de mercado.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo tenía los siguientes instrumentos financieros medidos a valor razonable en su estado consolidado de situación financiera:

	31/12/2025	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
ACTIVOS (PASIVOS) FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN EL RESULTADOS				
Contratos a término de moneda extranjera	190	190	-	-
Contratos a término de commodities	(54)	(54)	-	-
TOTALES	136	136	-	-

	31/12/2024	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
ACTIVOS (PASIVOS) FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS				
Contratos a término de commodities	96	96	-	-
Contratos a término de moneda extranjera	(13)	(13)	-	-
TOTALES	83	83	-	-

20.7 Operaciones con derivados

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el Grupo Molinos llevó a cabo operaciones con derivados para:

- mitigar el riesgo generado por la variación de las tasas de interés de la de la deuda financiera,
- mitigar el riesgo generado por la variación del tipo de cambio asociado a transacciones denominadas en moneda extranjera, y
- mitigar el riesgo generado por la variación del tipo de cambio asociado a inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos con moneda funcional distinta al peso argentino.

Asimismo, el valor razonable de los derivados al cierre de cada ejercicio, respectivamente, asciende a:

	31/12/2025		31/12/2024	
	ACTIVO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE
Derivados de cobertura de valor razonable				
-de precio de commodity	-	54	96	-
-de precio de cambio (NDF)	190	-	-	13
	190	54	96	13



Coberturas de valor razonable

Las coberturas de valor razonable son coberturas para cubrir la exposición ante cambios en el valor razonable de un activo o pasivo reconocido contablemente, de un compromiso en firme no reconocido (salvo el riesgo de variación de tipo de cambio), o bien de una porción identificada de dicho activo, pasivo o compromiso en firme, que pueda atribuirse a un riesgo en particular y afectar al resultado del ejercicio.

Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo Molinos tenía contratados contratos a término de moneda extranjera con el objetivo de mitigar los cambios en el valor razonable de activos y pasivos monetarios como consecuencia de la exposición de los mismos ante el riesgo de la variación del tipo de cambio. El detalle de dichas operaciones es el siguiente:

	31/12/2025		31/12/2024	
	MILLONES DE DÓLARES	VALOR RAZONABLE	MILLONES DE DÓLARES	VALOR RAZONABLE
Compra (venta) de dólares estadounidenses	(11)	(190)	(10)	(13)

El Grupo Molinos registra todas las variaciones en el valor razonable de estos instrumentos financieros derivados en los resultados del ejercicio en que se devengan. El efecto de estas operaciones en el estado separado del resultado integral al 31 de diciembre de 2025 y 2024, ascendieron a una pérdida de 1.988 y una ganancia de 3.195, respectivamente, los cuales fueron registrados en el rubro costos e ingresos financieros, respectivamente.

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

21. Efectivo y colocaciones a corto plazo

	31/12/2025	31/12/2024
Efectivo en caja y bancos	17.459	18.431
Colocaciones a corto plazo	20.997	21.628
TOTAL EFECTIVO Y COLOCACIONES A CORTO PLAZO	38.456	39.628

El efectivo y las colocaciones a corto plazo que se presentan en el estado consolidado de situación financiera incluyen el efectivo y equivalentes al efectivo y los depósitos a corto plazo con plazo de vencimiento de tres meses o menos, contados desde la fecha de la respectiva imposición.

Para los fines del estado consolidado de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes al efectivo consisten en el efectivo y las colocaciones a corto plazo como se las definió precedentemente.

	31/12/2025	31/12/2024
Efectivo en caja y bancos	17.459	18.431
	17.459	18.431

22. Deudas sociales y fiscales

	31/12/2025	31/12/2024
No corrientes		
Deudas sociales a pagar	1.589	1.786
TOTAL DEUDAS SOCIALES Y FISCALES NO CORRIENTES	1.589	1.786
Corrientes		
Remuneraciones y cargas sociales a pagar	28.915	30.942
Percepciones y retenciones a depositar	5.017	10.449
IVA a pagar	1.105	3.157
Otras provisiones fiscales	36	121
TOTAL DEUDAS SOCIALES Y FISCALES CORRIENTES	35.073	44.669

23. Capital emitido

El capital emitido por la Sociedad a la fecha de los presentes estados financieros es la siguiente:

	CANTIDAD DE ACCIONES	AUTORIZADO A REALIZAR OFERTA PUBLICA	SUSCRITO (en pesos)	INTEGRADO (en pesos)
Ordinarias de V/N \$1 de 5 Votos Clase "A"	836.891	836.891	836.891	836.891
Ordinarias de V/N \$1 de 1 Voto Clase "B"	200.578.236	200.578.236	200.578.236	200.578.236
	201.415.127	201.415.127	201.415.127	201.415.127

24. Otros componentes de patrimonio - Coberturas y diferencias de conversión de inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos

Se registran las diferencias de cambio que surgen de la conversión de los estados financieros de las subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos con moneda funcional distinta a la sociedad controladora, Molinos Río de la Plata S.A.



25. Información a revelar sobre partes relacionadas

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y las transacciones con partes relacionadas realizadas durante los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

	31/12/2025	31/12/2024
CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES		
Molinos Agro S.A. ^[1]	-	612
Viña Cobos S.A. ^[2]	41	54
TOTAL	41	666
OTROS CRÉDITOS FINANCIEROS		
Goyaíke S.A.A.C.I. y F. ^[1]	21	68
Lumaíke S.A. ^[1]	5	29
Pecom Servicios Energía S.A.U. ^[1]	217	591
Los Angeles Sociedad Civil ^[1]	5	-
Conuar S.A. ^[1]	5	4
Tel 3 S.A. ^[1]	48	16
TOTAL	261	708
DEUDAS COMERCIALES		
Lumaíke S.A. ^[1]	388	335
Molinos Agro S.A. ^[1]	5.082	8.285
Goyaíke S.A.A.C.I. y F. ^[1]	45	1
Viña Cobos S.A. ^[2]	327	443
TOTAL	261	9.064
OTRAS DEUDAS		
Viña Cobos S.A. ^[2]	86	-
TOTAL	86	-

^[1] Sociedad relacionada con los accionistas controlantes.

^[2] Negocios conjuntos de la sociedad

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

26. Información sobre el Directorio y la alta gerencia de Molinos Río de la Plata S.A.

Retribuciones a los miembros del Directorio

Por su pertenencia al Directorio y por el desempeño de puestos en relación laboral, el importe de las diversas retribuciones de los miembros del Directorio de Molinos Río de la Plata S.A. devengadas e incluidas en el estado de resultados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 ha ascendido a un total de 6.542 (1) y de 8.879 (2), respectivamente. Dichos valores, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 expresados en moneda nominal han ascendido a un total de 5.802 (3) y de 5.615 (4), respectivamente.

Asimismo, y en cumplimiento de lo establecido en las nuevas normas de la CNV, se informa que durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2025 no se produjeron pagos en concepto de indemnización laboral.

Ninguna sociedad del Grupo Molinos o relacionada tiene contraídas obligaciones en materia de pensiones o de seguros de vida con ninguno de los miembros antiguos o actuales del Directorio de la Sociedad.

- Por su pertenencia al Directorio 947 y por el desempeño de puestos en relación laboral 5.595
- Por su pertenencia al Directorio 1.502 y por el desempeño de puestos en relación laboral 7.377
- Por su pertenencia al Directorio 846 y por el desempeño de puestos en relación laboral 4.956
- Por su pertenencia al Directorio 1.010 y por el desempeño de puestos en relación laboral 4.605

Retribución al personal de la alta gerencia

La alta gerencia percibe un sueldo mensual como retribución correspondiente a sus funciones, una remuneración variable conforme a objetivos personales y corporativos, y otros beneficios accesorios a los mencionados anteriormente. Por otra parte, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Sociedad tiene concedidos créditos a la alta gerencia por un plazo máximo de 48 meses, los mismos tienen una actualización equivalente a los incrementos salariales generales efectuados por la Compañía al personal fuera de convenio.

27. Compromisos y reclamos

RUBRO	SALDO AL COMIENZO DEL EJERCICIO	AUMENTOS	DISMINUCIONES	SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO
Incluidas en el pasivo				
Juicios y reclamos	4.720	[1] 3.510	[2] (2.805)	5.425
TOTAL 31/12/2025	4.720	3.510	(2.805)	5.425
TOTAL 31/12/2024	4.001	8.106	(7.387)	4.720

[1] Imputados al Estado del resultado integral - Otros gastos operativos (Nota 10).

[2] Imputado a su destino específico. Incluye el efecto de la inflación general del ejercicio sobre el saldo inicial de la provisión.

28. Gravámenes a la exportación

El 7 de noviembre de 2007, el Gobierno Nacional incrementó las alícuotas de los gravámenes de exportación, incrementos que, de acuerdo con la Ley 21.453, sólo podían ser aplicados a operaciones de exportación que se declararan a partir de esa fecha.

Según la Ley 21.453, las compañías exportadoras deben registrar sus ventas al exterior en el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la República Argentina dentro de las 24 horas posteriores a su concertación, momento en el cual se determina la alícuota correspondiente a los gravámenes de exportación.

No obstante, con fecha 16 de enero de 2008 y mediante el dictado de la Ley 26.351 se estableció que las ventas pendientes de embarque registradas con anterioridad al 7 de noviembre de 2007 debían tributar el gravamen incrementado en esa fecha, si el exportador no pudiera acreditar la adquisición o “tenencia” en el mercado interno de los bienes a ser exportados en virtud de las correspondientes declaraciones juradas de venta al exterior (“DJVE”).

Como consecuencia de la Ley 26.351, la Sociedad recibió cargos de la Administración Nacional de Aduanas (“Aduana”) que no corresponden por DJVE sobre las que Molinos puede acreditar fehacientemente la tenencia o adquisición de la mercadería. Estos cargos fueron recibidos durante los meses de diciembre de 2008 (por un monto de aproximadamente USD 51,5 millones), enero de 2009 (por un monto de aproximadamente USD 10,7 millones), marzo de 2010 (por un monto de aproximadamente USD 1,6 millones) y enero de 2012 (por un monto de aproximadamente USD 5,2 millones).

Dado que los asesores externos legales y tributarios de la Sociedad siempre consideraron que los cargos eran improcedentes ya que la Sociedad se encontraba en condiciones de probar la tenencia y/o adquisición de la mercadería correspondiente a las DJVE impugnadas, la Sociedad (i) interpuso recurso de reconsideración contra la Resolución 1898/08; e (ii) impugnó ante el Tribunal Fiscal de la Nación (“TFN”) los cargos impuestos por la Aduana. Con fecha 3 de octubre de 2019, el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (“MAGyP”) dictó la Resolución 2019–79 APN-MAGYP (la “Resolución”) aceptando parcialmente el recurso de reconsideración interpuesto por la Sociedad, teniendo por acreditada la tenencia y/o adquisición de la mercadería correspondiente a la totalidad de las DJVE impugnadas por la Aduana mediante la emisión de los cargos hoy discutidos por la Sociedad en el TFN.

Durante los meses de febrero y marzo del 2020, julio y agosto del 2021, junio, julio, agosto, octubre, noviembre y diciembre del 2022, mayo, septiembre, octubre, noviembre y diciembre del 2023 la Sociedad fue notificada de 27 resoluciones del TFN en las cuales, con base a la Resolución, se revocaron 427 de los cargos impugnados por un monto total aproximado de USD 59,65 millones, destacándose que todas las resoluciones notificadas han quedado firmes a la fecha de emisión de los presentes estados financieros.

Por otra parte, durante el mes de noviembre de 2025, la Sociedad fue notificada de una nueva resolución revocatoria de los cargos impugnados, por un total de USD 0,32 millones, dicha resolución aún no se encuentra firme a la fecha de emisión de los presentes estados financieros.

Los montos actualmente en discusión en el TFN, que incluyen a estos efectos el monto de la resolución favorable que a la fecha de los presentes estados financieros no se encuentra firme, ascenderían al equivalente en pesos de aproximadamente USD 9 millones convertidos al tipo de cambio de cierre, con más los intereses devengados hasta la fecha de cierre de los presentes estados financieros (computables a una tasa del 2% mensual hasta el 31 de diciembre de 2010, del 3% mensual desde enero de 2011 hasta enero de 2019, y del 4,50% en promedio desde febrero de 2019 en adelante).

Por lo antes expuesto, y sin perjuicio de los planteos de inconstitucionalidad de las normas en discusión realizados oportunamente por cuanto las mismas establecieron arbitrariamente un impuesto en forma retroactiva y afectaron derechos adquiridos bajo la vigencia de la Ley 21.453, la Sociedad y sus asesores externos legales y tributarios consideran que los cargos actualmente en discusión en el TFN son improcedentes por cuanto la Sociedad ha podido demostrar, y así lo ha reconocido el MAGYP mediante la Resolución y el propio TFN en sus resoluciones notificadas a la Sociedad en los meses de febrero y marzo 2020, julio y agosto de 2021 y junio, julio, agosto, octubre, noviembre y diciembre de 2022, mayo, septiembre, octubre, noviembre y diciembre del 2023 antes citadas que se encuentran firmes, que la Sociedad había adquirido o tenía los bienes objeto de las DJVE impugnadas por la Aduana en cumplimiento de la Ley 26.351 y, por lo tanto, la Sociedad evalúa el riesgo de un resultado desfavorable como remoto y, en consecuencia, no ha registrado provisión para contingencias alguna por este concepto en los presentes estados financieros.

Asimismo, la Aduana notificó a la Sociedad cargos en concepto de diferencia de derechos de exportación de biodiesel. La diferencia surge de la aplicación retroactiva de una alícuota

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

26. Información sobre el Directorio y la alta gerencia de Molinos Río de la Plata S.A.

Retribuciones a los miembros del Directorio

Por su pertenencia al Directorio y por el desempeño de puestos en relación laboral, el importe de las diversas retribuciones de los miembros del Directorio de Molinos Río de la Plata S.A. devengadas e incluidas en el estado de resultados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 ha ascendido a un total de 6.542 (1) y de 8.879 (2), respectivamente. Dichos valores, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 expresados en moneda nominal han ascendido a un total de 5.802 (3) y de 5.615 (4), respectivamente.

Asimismo, y en cumplimiento de lo establecido en las nuevas normas de la CNV, se informa que durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2025 no se produjeron pagos en concepto de indemnización laboral.

Ninguna sociedad del Grupo Molinos o relacionada tiene contraídas obligaciones en materia de pensiones o de seguros de vida con ninguno de los miembros antiguos o actuales del Directorio de la Sociedad.

1. Por su pertenencia al Directorio 947 y por el desempeño de puestos en relación laboral 5.595
2. Por su pertenencia al Directorio 1.502 y por el desempeño de puestos en relación laboral 7.377
3. Por su pertenencia al Directorio 846 y por el desempeño de puestos en relación laboral 4.956
4. Por su pertenencia al Directorio 1.010 y por el desempeño de puestos en relación laboral 4.605

Retribución al personal de la alta gerencia

La alta gerencia percibe un sueldo mensual como retribución correspondiente a sus funciones, una remuneración variable conforme a objetivos personales y corporativos, y otros beneficios accesorios a los mencionados anteriormente. Por otra parte, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Sociedad tiene concedidos créditos a la alta gerencia por un plazo máximo de 48 meses, los mismos tienen una actualización equivalente a los incrementos salariales generales efectuados por la Compañía al personal fuera de convenio.

27. Compromisos y reclamos

RUBRO	SALDO AL COMIENZO DEL EJERCICIO	AUMENTOS	DISMINUCIONES	SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO
Incluidas en el pasivo				
Juicios y reclamos	4.720	[1] 3.510	[2] (2.805)	5.425
TOTAL 31/12/2025	4.720	3.510	(2.805)	5.425
TOTAL 31/12/2024	4.001	8.106	(7.387)	4.720

[1] Imputados al Estado del resultado integral - Otros gastos operativos (Nota 10).

[2] Imputado a su destino específico. Incluye el efecto de la inflación general del ejercicio sobre el saldo inicial de la provisión.

28. Gravámenes a la exportación

El 7 de noviembre de 2007, el Gobierno Nacional incrementó las alícuotas de los gravámenes de exportación, incrementos que, de acuerdo con la Ley 21.453, sólo podían ser aplicados a operaciones de exportación que se declararan a partir de esa fecha.

Según la Ley 21.453, las compañías exportadoras deben registrar sus ventas al exterior en el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la República Argentina dentro de las 24 horas posteriores a su concertación, momento en el cual se determina la alícuota correspondiente a los gravámenes de exportación.

No obstante, con fecha 16 de enero de 2008 y mediante el dictado de la Ley 26.351 se estableció que las ventas pendientes de embarque registradas con anterioridad al 7 de noviembre de 2007 debían tributar el gravamen incrementado en esa fecha, si el exportador no pudiera acreditar la adquisición o “tenencia” en el mercado interno de los bienes a ser exportados en virtud de las correspondientes declaraciones juradas de venta al exterior (“DJVE”).

Como consecuencia de la Ley 26.351, la Sociedad recibió cargos de la Administración Nacional de Aduanas (“Aduana”) que no corresponden por DJVE sobre las que Molinos puede acreditar fehacientemente la tenencia o adquisición de la mercadería. Estos cargos fueron recibidos durante los meses de diciembre de 2008 (por un monto de aproximadamente USD 51,5 millones), enero de 2009 (por un monto de aproximadamente USD 10,7 millones), marzo de 2010 (por un monto de aproximadamente USD 1,6 millones) y enero de 2012 (por un monto de aproximadamente USD 5,2 millones).

Dado que los asesores externos legales y tributarios de la Sociedad siempre consideraron que los cargos eran improcedentes ya que la Sociedad se encontraba en condiciones de probar la tenencia y/o adquisición de la mercadería correspondiente a las DJVE impugnadas, la Sociedad (i) interpuso recurso de reconsideración contra la Resolución 1898/08; e (ii) impugnó ante el Tribunal Fiscal de la Nación (“TFN”) los cargos impuestos por la Aduana. Con fecha 3 de octubre de 2019, el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (“MAGyP”) dictó la Resolución 2019–79 APN-MAGYP (la “Resolución”) aceptando parcialmente el recurso de reconsideración interpuesto por la Sociedad, teniendo por acreditada la tenencia y/o adquisición de la mercadería correspondiente a la totalidad de las DJVE impugnadas por la Aduana mediante la emisión de los cargos hoy discutidos por la Sociedad en el TFN.

Durante los meses de febrero y marzo del 2020, julio y agosto del 2021, junio, julio, agosto, octubre, noviembre y diciembre del 2022, mayo, septiembre, octubre, noviembre y diciembre del 2023 la Sociedad fue notificada de 27 resoluciones del TFN en las cuales, con base a la Resolución, se revocaron 427 de los cargos impugnados por un monto total aproximado de USD 59,65 millones, destacándose que todas las resoluciones notificadas han quedado firmes a la fecha de emisión de los presentes estados financieros.

Por otra parte, durante el mes de noviembre de 2025, la Sociedad fue notificada de una nueva resolución revocatoria de los cargos impugnados, por un total de USD 0,32 millones, dicha resolución aún no se encuentra firme a la fecha de emisión de los presentes estados financieros.

Los montos actualmente en discusión en el TFN, que incluyen a estos efectos el monto de la resolución favorable que a la fecha de los presentes estados financieros no se encuentra firme, ascenderían al equivalente en pesos de aproximadamente USD 9 millones convertidos al tipo de cambio de cierre, con más los intereses devengados hasta la fecha de cierre de los presentes estados financieros (computables a una tasa del 2% mensual hasta el 31 de diciembre de 2010, del 3% mensual desde enero de 2011 hasta enero de 2019, y del 4,50% en promedio desde febrero de 2019 en adelante).

Por lo antes expuesto, y sin perjuicio de los planteos de inconstitucionalidad de las normas en discusión realizados oportunamente por cuanto las mismas establecieron arbitrariamente un impuesto en forma retroactiva y afectaron derechos adquiridos bajo la vigencia de la Ley 21.453, la Sociedad y sus asesores externos legales y tributarios consideran que los cargos actualmente en discusión en el TFN son improcedentes por cuanto la Sociedad ha podido demostrar, y así lo ha reconocido el MAGYP mediante la Resolución y el propio TFN en sus resoluciones notificadas a la Sociedad en los meses de febrero y marzo 2020, julio y agosto de 2021 y junio, julio, agosto, octubre, noviembre y diciembre de 2022, mayo, septiembre, octubre, noviembre y diciembre del 2023 antes citadas que se encuentran firmes, que la Sociedad había adquirido o tenía los bienes objeto de las DJVE impugnadas por la Aduana en cumplimiento de la Ley 26.351 y, por lo tanto, la Sociedad evalúa el riesgo de un resultado desfavorable como remoto y, en consecuencia, no ha registrado provisión para contingencias alguna por este concepto en los presentes estados financieros.

Asimismo, la Aduana notificó a la Sociedad cargos en concepto de diferencia de derechos de exportación de biodiesel. La diferencia surge de la aplicación retroactiva de una alícuota

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia



de derechos de exportación fijada por la Unidad Ejecutiva Interdisciplinaria de Monitoreo (UEIM) mayor a la aplicada oportunamente por el Sistema Informático Malvina implementado por la AFIP en determinados permisos de embarque.

Los asesores externos legales de la Sociedad consideraron que los cargos son improcedentes ya que la Sociedad efectuó el pago de los derechos de exportación en un todo conforme a la liquidación practicada por el propio servicio aduanero a través del Sistema Informático Malvina, de conformidad a la legislación vigente y aplicable al caso a la fecha de registro de las destinaciones de exportación. Por todo ello la Sociedad (i) considera que la pretensión de la Aduana es inadmisibile ya que pretende cobrarle a la Sociedad diferencias que surgirían de una alícuota distinta a la aplicada por el propio servicio aduanero a la fecha de registro de las destinaciones de exportación en cuestión, y (ii) evalúa el riesgo de un resultado desfavorable como remoto, atento todo lo cual la Sociedad impugnó ante el TFN los cargos impuestos y no ha registrado provisión para contingencias por este concepto en los presentes estados financieros

29. Impuesto a las ganancias - Determinación de oficio períodos fiscales 2005 a 2016 - Tratamiento de determinadas operaciones de exportación de cereales y oleaginosas perfeccionadas con sociedades relacionadas.

La Ley 25.784 de octubre de 2003 y su Decreto Reglamentario 916/04 establecieron que, para determinadas exportaciones, en las que intervengan intermediarios del exterior sin sustancia genuina, se considera como precio de venta, a efectos de determinar la ganancia imponible en el impuesto a las ganancias, el precio concertado con el cliente o el precio de mercado a la fecha de embarque, el que resulte mayor (“Sexto Método”).

La Sociedad considera que las exportaciones de cereales, oleaginosas y subproductos a sujetos no vinculados, utilizando como intermediario internacional a su “trader” vinculado, no quedan comprendidas en el Sexto Método, ya que no reúnen los presupuestos establecidos para su aplicación en la Ley del impuesto y en el Decreto que la reglamenta.

Sin perjuicio de la posición de la Sociedad, la AFIP considera que el Sexto Método le resultaría aplicable, razón por la cual ha dictado las siguientes resoluciones determinativas de oficio, mediante las cuales pretende ajustar el monto del impuesto a las ganancias determinado por la Sociedad, por cada uno de los períodos fiscales indicados:

- Resolución determinativa de oficio N° 68/2013 de fecha 8 de agosto de 2013, correspondiente al período fiscal 2005.
- Resoluciones determinativas N° 219/2015 y N° 220/2015 de fecha 7 de julio de 2015, correspondiente a los períodos fiscales 2006 y 2007, respectivamente.
- Resolución determinativa N° 83/2017, de fecha 16 de junio de 2017, correspondiente al período fiscal 2009.

- Resolución determinativa N° 20/2018, de fecha 12 de abril de 2018, correspondiente al período fiscal 2008.
- Resolución determinativa N° 23/2018, de fecha 27 de abril de 2018, correspondiente a multa por el periodo fiscal 2009;
- Resolución determinativa N° 34/2018, de fecha 4 de junio de 2018, correspondiente al período fiscal 2010.
- Resolución determinativa N° 5/2019, de fecha 23 de enero de 2019, correspondiente a multa por el periodo fiscal 2007.
- Resolución determinativa N° 42/2019, de fecha 10 de junio de 2019, correspondiente a los periodos fiscales 2011 y 2012.
- Resolución determinativa N° 103/2021, de fecha 24 de septiembre de 2021, correspondiente al período fiscal 2014.
- Resolución determinativa N° 88/2022, de fecha 31 de agosto de 2022 y su aclaratoria Resolución N° 92/2022, de fecha 5 de septiembre de 2022, correspondiente al período fiscal 2015.
- Resolución determinativa N° 109/2022, de fecha 11 de octubre de 2022 y su aclaratoria Resolución N° 110/2022, de fecha 12 de octubre de 2022, correspondiente al período fiscal 2016 (cierre irregular).
- Resolución determinativa N° 36/2025, de fecha 01 de abril de 2025, correspondiente a la multa por el período fiscal 2008.
- Resolución determinativa N° 37/2025, de fecha 01 de abril de 2025, correspondiente a la multa por el período fiscal 2010.
- Resolución determinativa N° 38/2025, de fecha 01 de abril de 2025, correspondiente a la muta por el período fiscal 2006.

El monto actualizado de dichas determinaciones por los años 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2014, 2015 y 2016 – cierre irregular - (capital más intereses devengados hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros) ascendería en su conjunto a 8.763,37 millones. El monto de las multas asciende a 1.082 millones, equivalente a dos veces el impuesto a las ganancias de los periodos fiscales 2007 y 2009 y una vez el impuesto a las ganancias de los períodos fiscales 2006, 2008 y 2010.

Los informes de todos los asesores externos legales y tributarios de la Sociedad hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros consideran que la Sociedad ha cumplimentado debidamente todas las disposiciones impositivas vigentes, y a fin de preservar su posición, la Sociedad presentó con fecha 2 de septiembre de 2013, 12 de agosto de 2015, 31 de julio de 2017, 14 de mayo de 2018, 28 de junio de 2018, 4 de Julio de 2019, 19 de Octubre de 2021, 26 de Septiembre y 1 de Noviembre de 2022 recursos de apelación ante el Tribunal Fiscal de la Nación, de conformidad con lo establecido en el artículo 76, inc.

b) y concordantes de la Ley 11.683, contra las resoluciones determinativas de oficio por los años 2005, 2006, 2007, 2009, 2008, 2010, 2011, 2012, 2014, 2015 y 2016 (cierre irregular) referidas precedentemente.

Asimismo, y con relación a las multas por los períodos fiscales 2006, 2007, 2008, 2009 y 2010, la Sociedad ejerció su derecho de defensa, interponiendo los respectivos recursos de apelación ante el Tribunal Fiscal de la Nación, de conformidad con lo establecido en el artículo 76 referido.

En el mes de agosto de 2025 la Sociedad fue notificada de dos resoluciones emitidas por el Tribunal Fiscal de la Nación (TFN). La primera de ellas resolvió favorablemente el pedido de repetición interpuesto por Molinos, al considerar que las sumas ingresadas en concepto de impuesto a las ganancias derivadas de la aplicación del sexto método, período 2003, habían sido abonadas en exceso. Esta decisión se basó en la jurisprudencia de la CSJN en el caso “Vicentín SAIC”. ARCA interpuso recurso de apelación contra esta resolución del TFN.

La segunda resolución, referida al período 2005, abordó una cuestión de fondo similar, pero fue desfavorable para los intereses de la Sociedad, apartándose de la jurisprudencia de la CSJN en el caso “Vicentín SAIC”. En consecuencia, Molinos interpuso recurso de apelación contra dicha resolución del TFN.

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, ambas resoluciones se encuentran pendientes de confirmación y no han quedado firmes.

Corresponde aclarar que la mayoría de las empresas exportadoras de productos agrícolas han recibido reclamos similares del Fisco y se encuentran, al igual que la Sociedad, discutiendo la interpretación de la Ley del impuesto y el alcance del Decreto Reglamentario en instancias administrativas y judiciales.

En virtud del análisis permanente de la concurrencia de los elementos disponibles a la fecha de emisión de los presentes estados financieros (incluyendo, entre otros, la interpretación de la normativa, los antecedentes disponibles, la opinión de sus asesores externos y el eventual impacto sobre el curso actual y futuro de sus negocios), la Sociedad ha realizado una exhaustiva evaluación actualizada y considera que cuenta con suficientes elementos para soportar su posición y evitar un resultado desfavorable y, por lo tanto, no ha registrado provisión para contingencias alguna en los presentes estados financieros en relación a las determinaciones de oficio y vistas indicadas previamente.

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

30. Asignación de resultados

Con fecha 23 de abril de 2025, la Asamblea Ordinaria de Accionistas resolvió, entre otras cuestiones:

[01] La aprobación de los estados financieros correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024.

[02] Respecto del resultado del ejercicio (expresado a moneda de la fecha de celebración de la Asamblea conforme lo establecido en la Resolución 777/2018 CNV), lo siguiente: (1) destinar a reserva legal el 5% del resultado del ejercicio en un todo de acuerdo con lo dispuesto por la normativa aplicable, que asciende a la suma de \$ 1.774 (\$ 2.150 expresados en moneda del 31 de diciembre de 2025); (2) destinar hasta el total del remanente de dicho resultado, que asciende a la suma de \$ 33.714 (\$ 40.849 expresados en moneda del 31 de diciembre de 2025); a incrementar la reserva para futura distribución de utilidades; y (3) no efectuar capitalizaciones de prima de emisión ni de ajuste integral del capital social;

[03] Respecto de la reserva para futura distribución de utilidades, que actualmente acumula una suma total de \$ 58.952 (expresada en moneda de la fecha de celebración de la presente Asamblea conforme lo establecido en la Resolución 777/2018 CNV) (\$ 71.431 expresados en moneda del 31 de diciembre de 2025); se apruebe delegar en el Directorio la facultad de resolver la desafectación de dicha reserva, en una o más veces a partir de esta Asamblea y hasta la próxima Asamblea, por hasta una suma máxima de \$ 92.666 (\$ 112.278 expresados en moneda del 31 de diciembre de 2025) -considerando la moción inmediatamente anterior- (suma máxima que deberá considerarse en forma reexpresada a la fecha de cada desafectación de conformidad con la Resolución 777/2018 CNV), a los efectos de disponer la distribución de los montos así desafectados como dividendos, en las oportunidades y por los montos que el Directorio considere convenientes (dentro del límite total de la suma antes indicada, considerando la correspondiente reexpresión), atendiendo para ello a la finalidad de la reserva referida, pudiendo el Directorio, en dicho supuesto, determinar los procedimientos y demás términos y condiciones necesarios para la desafectación de la reserva y el pago de los dividendos respectivos.

[04] La aprobación de la suma de \$ 5.615 en moneda nominal, cifra que reexpresada en moneda de cierre al 31 de diciembre de 2024, de acuerdo con las normas contables bajo las que son preparados los estados financieros, asciende a la suma total de \$ 6.751 en concepto de remuneraciones y otras asignaciones al Directorio, como monto aplicable al pago de retribuciones correspondientes al desempeño de sus funciones por parte de los Sres. Directores de la Sociedad

Con fecha 23 de abril de 2025, la Asamblea Ordinaria de Accionistas resolvió, entre otras cuestiones:

[01] Desafectación de reserva y pago de dividendos en efectivo: se aprobó la desafectación parcial de la reserva para futura distribución de utilidades por la suma de \$100.000 (\$107.857 expresados en moneda del 31 de diciembre de 2025). Dicha suma se destinó al pago de dividendos en efectivo a favor de los accionistas de la Sociedad, en proporción a su participación accionaria.

[02] Puesta a disposición de los dividendos: se dispuso que los dividendos en efectivo aprobados estén a disposición de los accionistas a partir del día 16 de septiembre de 2025.

[03] Instrucciones de pago: se instruyó a la administración de la Sociedad a realizar las gestiones necesarias para el pago de los dividendos a los accionistas, de acuerdo con lo dispuesto en la presente resolución y la normativa aplicable.

31. Activos y pasivos consolidados en moneda extranjera

Los activos y pasivos monetarios consolidados en moneda extranjera expresados en millones de pesos (\$), son los siguientes:

	31/12/2025	31/12/2024
Activos monetarios	64.798	61.105
Pasivos monetarios	344.228	216.225

La divisa preponderante es el dólar estadounidense.

32. Gestión y política de riesgo financiero

Los activos financieros principales del Grupo incluyen, además de instrumentos financieros derivados, saldos en cuenta corriente, colocaciones transitorias, cuentas por cobrar comerciales. Por su parte, los pasivos financieros, además de instrumentos financieros derivados, incluyen deudas comerciales, deudas financieras y otras deudas.

El Grupo dispone de una organización y de unos sistemas de información que le permiten identificar, medir y controlar los riesgos asociados a los instrumentos financieros a los que está expuesto el mismo.

La gerencia de administración y finanzas es responsable de la gestión del riesgo de liquidez, así como del control, coordinación y seguimiento del riesgo de crédito y de mercado del Grupo. Esta gerencia se encuentra respaldada por un Comité de riesgo y su operación se circunscribe en torno a las políticas de riesgo establecidas previamente por el Directorio de la Sociedad.

Todas las actividades relacionadas con derivados son administradas por especialistas y en todos los casos operan como actividades de cobertura, es decir no existen actividades financieras con instrumentos financieros derivados con fines especulativos.

Las actividades propias del Grupo conllevan diversos tipos de riesgos financieros:

1. Riesgo de Mercado
2. Riesgo de Liquidez
3. Riesgo de Crédito



Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia



1. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es la fluctuación potencial a la que se encuentra expuesta el Grupo ante movimientos en las variables de mercado, es decir el riesgo asociado a las variaciones en el valor razonable o los flujos de fondos futuros relacionados con el valor de los commodities de exportación y con el valor de ciertos instrumentos financieros. Los instrumentos financieros afectados por el riesgo de mercado incluyen créditos y deudas, colocaciones e instrumentos financieros derivados. El Grupo está expuesto a tres tipos de riesgos de mercado:

- Riesgo de tipo de cambio: es el riesgo que el valor razonable o los flujos de fondos futuros de ciertos instrumentos financieros fluctúen en función a los cambios que se produzcan en la relación de cambio entre monedas. La exposición del Grupo al riesgo de tasas de cambio se relaciona, en primer lugar, con las actividades del Grupo de los negocios de exportación y de negocios locales que se administran en moneda extranjera (granos y semillas oleaginosas) y en consecuencia con los activos y pasivos del Grupo denominados en moneda extranjera asociados a dichos negocios (básicamente cuentas a cobrar comerciales, inventarios y deudas financieras) y, adicionalmente, con las inversiones del Grupo en las subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos con moneda funcional distinta al peso argentino.

A efectos de minimizar los resultados originados en las variaciones del tipo de cambio e intentar cubrir el riesgo de volatilidad en el valor razonable de los activos y pasivos en moneda extranjera, el Grupo busca mantener posiciones equilibradas (a nivel consolidado) de activos y pasivos, incluyendo (i) los inventarios asociados al negocio de oleaginosas, cuyos precios de referencia también se establecen en moneda extranjera, y (ii) los activos netos correspondientes a subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos con moneda funcional distinta al peso argentino. Por otra parte, y con el objeto de mitigar el riesgo en los momentos que eventualmente las posiciones no se encuentren equilibradas, el Grupo cubre su exposición a las fluctuaciones de las tasas de cambio con (a) préstamos en moneda extranjera (para el caso de las inversiones del Grupo en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos con moneda funcional distinta al peso argentino), y (b) operaciones de cambio a término (NDF), conforme a determinados límites establecidos previamente en la política de riesgo aprobada por el Directorio.

- Riesgo de tasa de interés: es el riesgo que el valor razonable o los flujos de fondos futuros de ciertos instrumentos financieros fluctúen en función a los cambios que se produzcan en las tasas de interés de mercado. El principal instrumento financiero que puede verse afectado como consecuencia de variaciones en las tasas de interés es la deuda financiera con tasas de interés variables.

El Grupo gestiona su riesgo de tasas de interés por medio de (i) una cartera equilibrada de préstamos a tasa fija y variable, (ii) una alta correlación entre sus inventarios y la prefinanciación de sus exportaciones, y (iii) swaps de tasa de interés en las que el Grupo Molinos acuerda intercambiar, a intervalos específicos, la diferencia entre los montos de las tasas de interés fijas y variables calculados en relación con un monto de capital acordado.

Análisis de sensibilidad

El Grupo realiza un seguimiento de la exposición al riesgo de mercado en términos de sensibilidades, las cuales se complementan con otras medidas de riesgo en aquellas ocasiones en las que la naturaleza de las posiciones de riesgo así lo requiere.

A continuación, se describe la sensibilidad del resultado consolidado integral y del patrimonio consolidado del Grupo Molinos frente a las variaciones de los principales riesgos de mercado. Las estimaciones indicadas son representativas tanto de variaciones favorables como desfavorables, es decir los incrementos y decrementos de los factores de riesgo en la misma cuantía provocan un impacto similar y de signo opuesto. Cabe destacar que los análisis de sensibilidad detallados a continuación han sido preparados sobre la base que los saldos asociados a los instrumentos financieros afectados se mantienen constantes y considerando los instrumentos financieros de cobertura en operación al cierre de cada ejercicio, incluyendo en este último caso la cobertura mediante préstamos en moneda extranjera de las inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos con moneda funcional distinta al peso argentino.

a) Riesgo de divisas

La posición consolidada neta en moneda extranjera que administra el Grupo Molinos, y cuyos efectos derivados de la variación del tipo de cambio intenta mitigar, incluye la posición de inventarios expuestos a la volatilidad de los precios internacionales como la soja, el girasol y sus productos derivados, por entender que las diferencias de cambio generadas por los pasivos consolidados en moneda extranjera son apareadas y compensadas por aquellas generadas por los activos mencionados y cuyos precios de referencia se establecen en moneda extranjera.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 independientemente de las variaciones que podría tener los mercados financieros (los cuales podrían ser superiores o inferiores a lo indicado a continuación), el efecto de una devaluación (revaluación) del peso argentino respecto al dólar de un 10%, supondría, considerando el resto de las variables constantes y teniendo en cuenta los instrumentos de cobertura del Grupo Molinos al cierre de cada ejercicio un aumento (disminución) del resultado consolidado (después de impuestos) y del patrimonio consolidado de aproximadamente (11.997) y (8.550), respectivamente.

El efecto anterior considera y, por lo tanto, excluye los cambios por efecto del tipo de cambio correspondiente a la deuda financiera que opera como cobertura de las inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos con moneda funcional distinta al peso argentino, y cuyos cambios compensan la conversión de los activos netos de dichas inversiones que se imputados al otro resultado integral.

b) Riesgo de tasa de interés

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, independientemente de cómo fluctúen los mercados financieros (que podrían ser más altos o más bajos que lo mencionado a continuación), un aumento o disminución del 0,5% en la tasa SOFR sobre la parte de la deuda financiera que

tiene interés variable, manteniendo todo lo demás constante y considerando las medidas de protección financiera que tiene el Grupo Molinos al final de cada período o ejercicio, no tiene un impacto significativo en los resultados totales consolidados y el patrimonio del Grupo Molinos.



Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

2. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez está asociado a la capacidad del Grupo para financiar los compromisos adquiridos a precios de mercado razonables, así como para llevar a cabo sus planes de negocio con fuentes de financiación estables.

Para cumplir con dicho objetivo, la Sociedad lleva a cabo una política prudente de protección frente al riesgo de liquidez, manteniendo disponibilidades de recursos en efectivo y líneas de crédito no utilizadas en volumen suficiente para hacer frente a los vencimientos de préstamos y deudas financieras previstos en los próximos doce meses. Cabe destacar que un alto porcentaje de la deuda financiera el Grupo corresponde a préstamos financieros con entidades locales y del exterior.

Adicionalmente, el Grupo opera dentro del marco de ciertos límites a la estrategia de financiamiento, en lo que respecta a (i) plazos, (ii) montos y (iii) monedas, aprobados previamente por el Directorio de la Sociedad.

El Grupo ha evaluado como bajo el riesgo de liquidez, ya que el acceso a fuentes de financiamiento está razonablemente asegurado y la deuda con vencimiento a menos de doce meses podría ser cancelada y/o refinanciada sin problemas con los actuales y/o potenciales prestamistas, si esto fuera necesario.

En las tablas adjuntas se analizan los vencimientos de los pasivos consolidados existentes al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

RUBRO	0-3 MESES	3-6 MESES	6-9 MESES	9-12 MESES	1-2 AÑOS	MAYOR A 2 AÑOS	TOTAL
Deudas comerciales	118.776	-	-	-	-	-	118.776
Deudas financieras y por arrendamientos	65.846	30.093	19.958	11.224	33.481	106.173	266.775
Otras deudas ^[1]	36.373	-	-	-	1.589	-	37.962
TOTAL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	220.995	30.093	19.958	11.224	35.070	106.173	423.513

RUBRO	0-3 MESES	3-6 MESES	6-9 MESES	9-12 MESES	1-2 AÑOS	MAYOR A 2 AÑOS	TOTAL
Deudas comerciales	159.695	-	-	-	-	-	159.695
Deudas financieras y por arrendamientos	49.341	15.817	12.083	22.400	13.576	54.303	167.520
Otras deudas ^[1]	45.423	-	-	-	1.786	-	47.209
TOTAL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	254.259	15.817	12.083	22.400	15.362	54.303	374.424

^[1] Comprende las deudas sociales, fiscales y otras deudas.

3. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se define como la posibilidad de que un tercero no cumpla con sus obligaciones contractuales, originando con ello pérdidas para el Grupo. En este sentido, el Grupo está expuesto a un riesgo de crédito como consecuencia de sus actividades operativas (básicamente saldos relacionados con cuentas por cobrar comerciales y anticipos a proveedores) y de sus actividades financieras (básicamente saldos relacionados con bancos y colocaciones transitorias).

Como política general, el Grupo no tiene una concentración significativa de riesgo de crédito, ya que la exposición frente al riesgo crediticio se encuentra ampliamente diversificada por industria, clientes y segmentos geográficos. En este sentido, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 ningún cliente, excluyendo sociedades relacionadas, representa más de un 14,6% y 15,4%, respectivamente, del importe total de las cuentas por cobrar comerciales. En lo que respecta al mercado local, el Grupo en el curso habitual de sus negocios otorga crédito a una gran base de clientes, incluyendo supermercados, mayoristas, distribuidores y autoservicios, entre otros, siendo los mencionados en primer término los más significativos dentro de las ventas de productos de marca en dicho mercado. Para ello, realiza permanentemente evaluaciones crediticias de la capacidad financiera de sus clientes, con el objeto de reducir el riesgo potencial de pérdidas significativas por incobrabilidad.

En lo que respecta al mercado externo, el riesgo de incobrabilidad está acotado ya que las ventas a los clientes y sus correspondientes plazos se otorgan de acuerdo a las características de cada cliente, sumado a que la mayoría se encuentra cubierta a través de una póliza de seguro de riesgo de impago.

En consecuencia, la provisión para deudores incobrables al cierre de cada ejercicio se determina atendiendo a (i) la antigüedad del crédito, (ii) la existencia de situaciones concursales, y (iii) el análisis de la capacidad del cliente para devolver el crédito concedido. Dicha provisión representa, al cierre de cada ejercicio, la mejor estimación del Grupo de las pérdidas incurridas en relación con las cuentas por cobrar.

El saldo de las cuentas por cobrar comerciales al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se reflejan, en el estado consolidado de situación financiera, netos de la provisión para deudores incobrables por 879 y 941, respectivamente. En este sentido, el máximo riesgo crediticio involucrado no difiere del valor de libros correspondiente a las cuentas por cobrar comerciales que se presentan en el estado de situación financiera.

En el siguiente cuadro se detalla la totalidad de los créditos no vencidos y la antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales vencidas no provisionadas:

	31/12/2025	31/12/2024
Vencimientos		
Créditos no vencidos	95.689	112.310
Total	95.689	112.310

En lo que respecta al riesgo crediticio relacionado con los saldos bancarios y colocaciones transitorias, el Directorio de la Sociedad ha definido procedimientos específicos en lo que respecta a (i) las instituciones financieras en las cuales se pueden mantener saldos de libre disponibilidad o realizar inversiones, (ii) los montos y plazos máximos a mantener dichos fondos, con el objetivo de evitar la concentración de riesgos en una o pocas instituciones financieras y, en consecuencia, mitigar cualquier pérdida financiera relacionada con dichos saldos con motivo de un eventual incumplimiento de las obligaciones contractuales. Asimismo, y respecto de colocaciones transitorias en el exterior, el Directorio de la Sociedad ha definido como requisito que, las instituciones financieras con las cuales se opere, reúnan ciertos requisitos relacionados con la calificación crediticia internacional. El máximo riesgo crediticio involucrado para este tipo de instrumentos no difiere significativamente de los saldos bancarios y colocaciones transitorias que se presentan en el estado de situación financiera al cierre de cada ejercicio.

Gestión del capital

El Grupo Molinos, como parte fundamental de su estrategia, ha formulado el compromiso de mantener una política de prudencia financiera, buscando maximizar la rentabilidad de los accionistas y mantener al mismo tiempo una calificación de crédito sólida y ratios de capital saludables para poder sustentar su negocio.

Dicha política incluye la consideración de varios factores, incluyendo entre otros: (i) los cambios en las condiciones macroeconómicas, (ii) las diferentes estrategias de financiación, (iii) los costos del financiamiento, y (iv) el eventual impacto de cambios en el fondeo y liquidez de las actividades operativas y comerciales. En este sentido, el Grupo intenta mantener una mezcla de deuda y capital que satisfaga los ratios en niveles aceptables y permita obtener calificaciones de riesgo de agencias internacionales en línea con los principales operadores del mercado.

Entre los ratios más representativos, la estructura de capital objetivo se establece considerando la relación entre la deuda financiera neta y el patrimonio total:

Deuda financiera neta

Deuda financiera neta más Patrimonio total

El cálculo de este ratio tiene en cuenta los siguientes criterios:

- A deuda financiera neta incluye la deuda financiera corriente y no corriente, menos el efectivo, saldos bancarios a la vista, las colocaciones a corto plazo, conforme el siguiente detalle:

	31/12/2025	31/12/2024
Deuda financiera corriente (Nota 20)	125.855	99.271
Deuda financiera no corriente (Nota 20)	130.950	67.879
Eefectivo y colocaciones a corto plazo (Nota 21)	(38.456)	(39.628)
Total	218.349	127.522

- El Grupo mantiene una política prudente de protección frente al riesgo de liquidez. Para ello, mantiene disponibilidades de recursos en efectivo y otros instrumentos financieros líquidos para hacer frente a los vencimientos de préstamos y deudas financieras previstos en los próximos doce meses. Por ello, este ratio refleja la solvencia de la Sociedad, utilizando el concepto de deuda financiera neta - no de deuda bruta - y, por lo tanto, se deducen de ésta las colocaciones transitorias.

- El Grupo no posee acciones preferentes.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 este ratio, a nivel consolidado, se ha situado en el 46,6% y 24,3%, respectivamente. La evolución y el análisis de este ratio se realiza en forma continua, efectuándose asimismo estimaciones del mismo a futuro como factor clave en la estrategia de inversiones y dividendos del Grupo Molinos. Asimismo, la decisión de la Sociedad de desinvertir en activos no estratégicos impactará positivamente en la reducción de la deuda financiera neta y por ende en la mejora del ratio.



33. Restricción a la distribución de utilidades

De acuerdo con las disposiciones de la Ley N° 19.550, la RG (CNV) N° 622 y el estatuto de la Sociedad, al menos el 5% del resultado positivo surgido de la sumatoria algebraica de la ganancia neta del ejercicio y los ajustes de ejercicios anteriores, las transferencias de otros resultados integrales a resultados acumulados no asignados, y las pérdidas acumuladas, deberá destinarse a incrementar el saldo de la Reserva Legal hasta que la misma alcance el 20% del Capital Social más el saldo de la cuenta Ajuste del capital.

34. Ajuste por inflación impositivo

La Ley del Impuesto a las Ganancias, modificada por las Leyes N° 27.430 y N° 27.468, establece respecto del ajuste por inflación impositivo previsto en el Título VI, con vigencia para ejercicios iniciados a partir del 1° de enero de 2018, lo siguiente:

- a) que dicho ajuste resultará aplicable en el ejercicio fiscal en el cual se verifique un porcentaje de variación del índice de precios al consumidor nivel general con cobertura nacional (IPC) que supere el 100% en los treinta y seis meses anteriores al cierre del ejercicio que se liquida;
- b) que, respecto del primer, segundo y tercer ejercicio a partir de su vigencia, ese procedimiento será aplicable en caso de que la variación de ese índice, calculada desde el inicio y hasta el cierre de cada uno de esos ejercicios, supere un 55%, 30% y 15% para el primer, segundo y tercer año de aplicación, respectivamente; y
- c) que el ajuste por inflación impositivo, que se deba calcular en caso de verificarse los supuestos previstos en los acápites (a) y (b) precedentes para el primer ejercicio iniciado a partir del 1° de enero de 2018, deberá imputarse un tercio en ese período y los dos tercios restantes, en partes iguales en los dos períodos fiscales inmediatos siguientes;
- d) que el ajuste por inflación impositivo, que se deba calcular en caso de verificarse los supuestos previstos en los acápites (a) y (b) precedentes para el primer y segundo ejercicio iniciado a partir del 1° enero de 2019, deberá imputarse un sexto en dichos periodos y lo restante, en partes iguales, en los 5 períodos fiscales inmediatos siguientes.
- e) que el ajuste por inflación impositivo, que se deba calcular en caso de verificarse el supuesto previsto en el acápite (a) para los ejercicios iniciados a partir del 1° de enero de 2021, incidirá íntegramente en el resultado del ejercicio de que se trate.

La información disponible a la fecha de aprobación de los presentes estados financieros sobre la evolución del IPC confirma que la condición del acápite (a) ya se ha alcanzado. En consecuencia, el impuesto a las ganancias ha sido registrado en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, incorporando los efectos que se desprenden de la aplicación del ajuste por inflación impositivo previsto en el Título VI de la ley.

35. Información comparativa

En estos estados financieros al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad realizó un cambio en la exposición del “Efecto descuentos de deudas y créditos - neto” dentro del estado de resultados, los cuales se presentan en la línea de “Ingresos financieros” o “Costos financieros”, en función a si corresponden a una ganancia o pérdida, respectivamente.

La información comparativa por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024, ha sido reclasificada para asegurar su presentación uniforme con estos estados financieros al 31 de diciembre de 2025.

Dichos cambios no tuvieron efectos en el resultado del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

36. Hechos ocurridos después del ejercicio sobre el que se informa

Adicionalmente a lo indicado en las notas previas, con posterioridad al cierre del ejercicio, no se produjeron hechos relevantes adicionales que deban ser informado.



Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

Estado separado del resultado integral por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025

Comparativo con el ejercicio anterior (en millones de pesos – Nota 1)

	31/12/2025	31/12/2024
Ingresos por ventas (Nota 5)	944.783	1.151.498
Ingresos por prestación de servicios y otros ingresos	5.094	6.117
Ingresos de actividades ordinarias	948.877	1.157.615
Costo de ventas de bienes y servicios prestados (Nota 6)	(717.966)	(901.673)
GANANCIA BRUTA	231.911	255.942
Gastos de comercialización (Nota 7)	(175.281)	(210.302)
Gastos de administración (Nota 7)	(77.380)	(78.199)
Otros ingresos operativos (Nota 8)	5.217	15.900
Otros gastos operativos (Nota 9)	(7.421)	(9.498)
Resultado de inversiones en asociadas y negocios conjuntos (Nota 3)	3.154	3.147
RESULTADO OPERATIVO	(19.800)	(23.010)
Ingresos financieros (Nota 10)	19.840	56.575
Costos financieros (Nota 10)	(111.664)	(82.820)
Resultado de exposición a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda	51.366	92.311
(PÉRDIDA) GANANCIA DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTOS	(60.258)	43.056
Impuesto a las ganancias (Nota 11)	19.545	(57)
(PÉRDIDA) GANANCIA NETA DEL EJERCICIO	(40.713)	42.999
OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARÁ A RESULTADOS EN EJERCICIOS POSTERIORES		
Diferencia de cambio por conversión de inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	1.350	(10.759)
OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARÁ A RESULTADOS EN EJERCICIOS POSTERIORES	1.350	(10.759)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL NETO DEL EJERCICIO	(39.363)	32.240





Estado separado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025

Comparativo con el ejercicio anterior (en millones de pesos – Nota 1)

	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024
ACTIVOS			PATRIMONIO		
ACTIVOS NO CORRIENTES			Capital social		
Propiedades, planta y equipo (Nota 13)	304.084	302.612	Ajuste integral del capital social	201	201
Activos intangibles y plusvalías (Nota 14)	48.422	48.550	Primas de emisión	235.751	235.751
Inventarios (Nota 15)	16.529	24.718	Reserva legal	46.221	46.221
Inversioens en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos (Nota 3)	43.208	44.959	Reserva para futura distribución de utilidades	26.228	24.078
Créditos impositivos y aduaneros (Nota 17)	105	28	Resultados no asignados	4.423	71.431
Otros créditos financieros (Nota 19)	1.952	1.851	Diferencias de conversión de inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	(40.713)	42.999
ACTIVOS NO CORRIENTES TOTALES	414.300	422.718	PATRIMONIO TOTAL	(21.678)	(23.028)
ACTIVOS CORRIENTES			PASIVOS		
Inventarios (Nota 15)	164.384	241.566	PASIVOS NO CORRIENTES		
Activos biológicos (Nota 16)	2.166	2.622	Deudas financieras (Nota20)	130.950	67.879
Créditos impositivos y aduaneros (Nota 17)	8.481	9.252	Deudas por arrendamientos	8.704	-
Saldo a favor impuesto a las ganancias - neto	3.177	10.926	Deudas sociales y fiscales (Nota 22)	1.589	1.786
Otros créditos no financieros (Nota 18)	1.065	1.410	Pasivo por impuesto a las ganancias diferido (Nota 12)	53.315	72.555
Otros créditos financieros (Nota 19)	7.005	5377	Provisiones para juicios y reclamos (nota 27)	5.425	4.720
Cuentas por cobrar comerciales (Nota 19)	94.851	111.751	PASIVOS NO CORRIENTES TOTALES	199.983	146.940
Efectivo y colocaciones a corto plazo (Nota 19)	35.152	37.824	PASIVOS CORRIENTES		
	316.281	420.728	Deudas financieras (Nota 19)	125.855	99.271
Grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	2.267	6.868	Deudas por arrendamientos	1.266	370
ACTIVOS CORRIENTES TOTALES	38.548	427.596	Deudas comerciales (Nota 19)	119.090	161.234
TOTAL DE ACTIVOS	732.848	850.314	Deudas sociales y fiscales (Nota 20)	34.922	44.260
			Otras deudas (Nota 19)	1.299	586
			PASIVOS CORRIENTES TOTALES	282.432	305.721
			TOTAL PASIVOS	482.415	452.661
			TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS	732.848	850.314

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

Estado separado de cambios en el patrimonio por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025

(En millones de pesos - Nota 1)

RUBROS	APORTE A LOS PROPIETARIOS			APORTE A LOS PROPIETARIOS			OTROS COMPONENTES DEL PATRIMONIO	TOTAL
	CAPITAL SOCIAL	OTRAS CUENTAS DE CAPITAL CONVERTIBLES EN ACCIONES		GANANCIAS RESERVADAS		RESULTADOS NO ASIGNADOS	DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN DE INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	
		AJUSTE INTEGRAL DEL CAPITAL SOCIAL	PRIMAS DE EMISIÓN	RESERVA LEGAL	RESERVA PARA FUTURA DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES			
Saldo al 1 de enero de 2025	201	235.751	46.221	24.078	71.431	42.999	(23.028)	397.653
Constitución de reserva legal ^[1]	-	-	-	2.150	-	(2.150)	-	-
Asignación de resultados ^[1]	-	-	-	-	40.849	(40.849)	-	-
Distribución de dividendos ^[1]	-	-	-	-	(107.857)	-	-	(107.857)
Pérdida neta del ejercicio	-	-	-	-	-	(40.713)	-	(40.713)
Otro resultado integral neto del ejercicio	-	-	-	-	-	-	1.350	1.350
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	201	235.751	46.221	26.228	4.423	(40.713)	(21.678)	250.433

^[1] Ver Nota 24 a los presentes estados financieros consolidados.

Estado separado de cambios en el patrimonio por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024

(En millones de pesos - Nota 1)

RUBROS	APORTE A LOS PROPIETARIOS			APORTE A LOS PROPIETARIOS			OTROS COMPONENTES DEL PATRIMONIO	TOTAL
	CAPITAL SOCIAL	OTRAS CUENTAS DE CAPITAL CONVERTIBLES EN ACCIONES		GANANCIAS RESERVADAS		RESULTADOS NO ASIGNADOS	DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN DE INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	
		AJUSTE INTEGRAL DEL CAPITAL SOCIAL	PRIMAS DE EMISIÓN	RESERVA LEGAL	RESERVA PARA FUTURA DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES			
Saldo al 1 de enero de 2024	201	235.751	46.221	16.601	36.992	149.523	(12.269)	473.020
Constitución de reserva legal ^[1]	-	-	-	7.477	-	(7.477)	-	-
Asignación de resultados ^[1]	-	-	-	-	142.046	(142.046)	-	-
Distribución de dividendos ^[1]	-	-	-	-	(107.607)	-	-	(107.607)
Pérdida neta del ejercicio	-	-	-	-	-	42.999	-	42.999
Otro resultado integral neto del ejercicio	-	-	-	-	-	-	(10.759)	(10.759)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	201	235.751	46.221	24.078	71.431	42.999	(23.028)	397.653

^[1] Según Asamblea Ordinaria de Accionistas de fecha 25 de abril de 2024.

Estado separado de flujos de efectivo por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025

Comparativo con el ejercicio anterior (en millones de pesos – Nota 1)

	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024
ACTIVIDADES OPERATIVAS			ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
(Pérdida) Ganancia del ejercicio antes del impuesto a las ganancias	(60.258)	43.748	Adquisición de propiedades, planta y quipo y activos intangibles	(24.806)	(34.765)
Ajuste para conciliar el resultado del ejercicio antes del impuesto a las ganancias con los flujos netos de efectivo			Cobro por venta de propiedades, planta y equipo y activos mantenidos para la venta	423	92
Depreciación de propiedades, planta y equipo y amortización de activos intangibles	26.904	26.915	Aumento de colocaciones a corto plazo	(346.216)	(281.762)
Disposiciones de valor neto de propiedades, planta y equipo	283	-	Cobro de colocaciones a corto plazo	350.850	421.498
Disposiciones de activos clasificados como mantenidos para la venta	4.585	1.276	Aportes de capital realizados en asociadas y negocios conjuntos	(124)	-
Intereses perdidos	23.459	22.446	Dividendos cobrados	684	2.538
Resultado inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	(3.154)	(2.217)	Flujo neto de efectivo (utilizados en) generados por actividades de inversión	(19.189)	107.601
Venta de propiedades, planta y equipo y activos mantenidos para la venta	(407)	(92)	ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Variación neta en provisiones para compromisos y reclamos	705	719	Intereses pagados	(22.132)	(38.431)
Ajustes por pérdidas de moneda extranjera no realizadas	16.346	(50.208)	Aumento de deudas financieras	72.602	62.661
Rendimientos colocaciones a corto plazo	(1.541)	(28.040)	Dividendos pagados	(107.857)	(107.607)
Recupero de provisión desvalorización propiedades, planta y equipo	-	(8.927)	Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de financiación	(57.387)	(83.377)
Constitución de la provisión para desvalorización y obsolesciade inventarios	3.746	-	Resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de efectivo	(5.125)	(3.679)
Intereses ganados	(1.856)	(6.303)	(Disminución) Aumento en el efectivo y equivalentes al efectivo	(1.435)	14.271
Resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de efectivo	5.125	5.403	Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio	17.205	2.934
Ajustes al capital de trabajo			Efectivo y equivalentes al efectivo al cierre del ejercicio (Nota 19.8)	15.770	17.205
Disminución de cuentas por cobrar comerciales	16.900	32.885			
Disminución (Aumento) de otros créditos no financieros	345	(1.412)			
Disminución de otros créditos financieros	(1.730)	8.202			
Disminución de inventarios y activos biológicos	82.081	52.593			
Disminución (Aumento) de otros créditos impositivos y aduaneros	693	(1.726)			
Disminución de deudas comerciales	(42.145)	(43.070)			
Disminución de deudas sociales y fiscales	(131)	(56.104)			
Aumento (Disminución) de otras deudas	716	(2.088)			
Aumento (Disminución) de deudas por arrendamientos	9.600	(1.601)			
Disminución de provisión impuesto a las ganancias a pagar	-	(42.218)			
Flujo neto de efectivo generado por (utilizados en) actividades de inversión	80.266	(6.274)			

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97

Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T°1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio

Contador Público U.B.A

C.P.C.E.C.A.B.A T° 332 - F° 221

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente

en ejercicio de la Presidencia



Notas a los estados financieros separados por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025

(Comparativas con el cierre del ejercicio anterior (en millones de pesos) – Notas 1)

1. Bases de presentación de los estados financieros separados

1.1. Resumen de las políticas contables

La Sociedad prepara sus estados financieros separados de acuerdo con las disposiciones vigentes de la Comisión Nacional de Valores (CNV), que aprobó la Resolución General (RG) N° 622 (Texto ordenado 2013), la cual establece que las entidades emisoras de acciones y/u obligaciones negociables, con ciertas excepciones, están obligadas a preparar sus estados financieros de acuerdo con la Resolución Técnica N° 26 (y modificatorias), 29 y 43 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE), que dispone la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) según las emitió el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés), mientras que otras entidades tendrán la opción de utilizar las NIIF o la NIIF para las PyMES en reemplazo de las normas contables profesionales argentinas (NCPA).

Asimismo, a partir de la entrada en vigencia de la RT N° 43, que adopta los cambios incorporados en la NIC 27, se admite que las inversiones en entidades subsidiarias, negocios conjuntos y entidades asociadas se contabilicen en los estados financieros separados de una controladora utilizando el método de la participación, como opción a los criterios de costo y valor razonable, que eran los únicos admitidos por el IASB hasta la introducción de este cambio, eliminando en consecuencia la diferencia de criterio en este sentido que existía hasta el 31 de diciembre de 2017 entre las normas incorporadas por la CNV y las NIIF aprobadas por el IASB.

1.2. Bases de presentación

Los presentes estados financieros separados correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 han sido preparados de conformidad con las NIIF, según las emitió el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés). En la preparación de estos estados financieros separados, la Sociedad ha aplicado las bases de presentación, las políticas contables, y los juicios, estimaciones y supuestos contables significativos descriptos en los estados financieros consolidados adjuntos, correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

Los presentes estados financieros se presentan en millones de pesos argentinos, salvo cuando se indique lo contrario.

1.3. Información comparativa

Las cifras correspondientes a la información comparativa han sido reexpresadas para considerar los cambios en el poder adquisitivo general de la moneda y, como resultado, están expresadas en la unidad de medida corriente al final del ejercicio sobre el cual se informa.

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2025, presentados con propósitos comparativos, incluyen ciertas reclasificaciones para mantener la consistencia en la exposición con las cifras del presente ejercicio.

2. Combinaciones de negocios y adquisiciones de participaciones no controladoras por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025

Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 no existieron combinaciones de negocios y adquisiciones de participaciones no controladoras.



Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

3. Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos

A continuación, se detallan las inversiones que la Sociedad tiene en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

								INFORMACIÓN SOBRE EL EMISOR: ÚLTIMOS ESTADOS FINANCIEROS			
SOCIEDAD	ACTIVIDAD	CLASE DE ACCIÓN	VALOR NOMINAL	CANTIDAD	% PART. S/CAP. SOCIAL Y S/VOTOS AL 31/12/2025	TOTAL AL 31/12/2025	TOTAL AL 31/12/2024	FECHA	CAPITAL SOCIAL VALOR NOMINAL	RESULTADOS	PATRIMONIO NETO
No corriente											
-Subsidiarias											
Molinos de Chile y Río de la Plata Holding SpA	[1]	Ord.	-	24.879	100	15.956	13.111	31/12/2025	253	1.908	15.956
Molinos do Brasil Comercial e Industrial Ltda.	[2]	Ord.	R\$ 1	933.279	100	338	1.775	31/12/2025	2	561	388
-Negocios Conjuntos											
Viña Cobos S.A	[3]	Ord.	2	59.166.610	50	25.338	28.547	31/12/2025	237	1.459	40.344
-Otras											
Argentina Clearing y Registro S.A.		Ord.	2.500	300	-	-	-	-	-	-	-
AC Inversora S.A.		Ord.	2.500	300	-	-	-	-	-	-	-
ROFEX Inversora S.A.		Ord.	1	3.450.000	-	-	-	-	-	-	-
Molinos Agro S.A.	[4]	Ord.	1	114.330	0,2329	1.500	1.500	-	-	-	-
-Mercados											
A3 Mercados S.A.		Ord.	1	558.262	-	26	26	-	-	-	-
TOTAL						43.208	44.959				

[1] Actividades de inversión en Chile y en el exterior y la prestación de servicios remunerados.

[3] Producción y elaboración de vinos.

[2] Actividades de comercio exterior.

[4] Industrialización y comercialización de granos, oleagino-sas y sus subproductos y comercialización de cereales.

Por otra parte, se detallan a continuación las participaciones de la Sociedad en los resultados de dichas sociedades por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 y 2024:

SOCIEDAD	RESULTADO PARTICIPACION EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	
	31/12/2025	31/12/2024
-Subsidiarias		
Molinos de Chile y Río de la Plata Holding SpA	1.908	2.068
Molinos do Brasil Comercial e Industrial Ltda.	561	1.155
-Negocio Conjunto		
Viña Cobos S.A	685	(76)
TOTAL	3.154	3.147

4. Información sobre segmentos de operación

La información correspondiente a los segmentos de operación se ha presentado en la Nota 5 a los estados financieros consolidados adjuntos correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

5. Ingresos por ventas

La información correspondiente a los segmentos de operación se ha presentado en la Nota 5 a los estados financieros consolidados adjuntos correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

	31/12/2025	31/12/2024
Alimentos		
Mercado local	801.967	996.562
Mercado externo	92.063	97.645
	894.030	1.094.207
Bodegas		
Mercado local	40.183	48.292
Mercado externo	10.570	8.999
	50.753	57.291
TOTAL INGRESO POR VENTAS	944.783	1.151.498

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

6. Costo de ventas de bienes y servicios prestados

	31/12/2025	31/12/2024
Inventarios al comienzo del ejercicio	266.284	319.707
Compras del ejercicio	469.217	672.011
Gastos de producción (Nota 7)	159.041	173.102
Gravámenes de exportación	4.337	3.137
Constitución y aplicación de la pevisión para desvalorización y obsolescencia de inventarios	3.746	-
Inventarios al final del ejercicio (Nota 15)	(184.659)	(266.284)
Costo de ventas de bienes y servicios prestados	717.966	901.673

7. Gastos de producción, comercialización y administración

RUBROS	GASTOS DE PRODUCCIÓN	GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	TOTAL 31/12/25	TOTAL 31/12/24
Sueldos y jornales	59.775	40.848	27.347	127.970	139.669
Cargas sociales	12.390	7.945	4.609	24.944	27.448
Honorarios directores	-	-	947	947	1.502
Indemnizaciones	7.004	1.271	5.586	13.861	7.825
Otros beneficios al personal	5.259	1.015	1.942	8.216	11.319
Combustibles y energía eléctrica	21.209	1.718	727	23.654	23.868
Mantenimiento	13.802	1.988	753	16.543	18.096
Servicios prestados por terceros	12.205	5.674	27.795	45.674	46.650
Impuestos	1.621	31.864	205	33.690	42.759
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	17.611	3.998	3.831	25.440	25.038
Fletes y acarreos	1.064	54.151	-	55.215	70.684
Gastos de oficina y materiales	4.515	963	2.131	7.609	7.927
Gastos de publicidad, propaganda y promoción	-	15.287	-	15.287	20.812
Gastos de embarque	-	2.838	-	2.838	3.356
Deudores incobrables	-	26	-	26	425
Amortizaciones activos intangibles	-	1.464	-	1.464	1.859
Gastos de movilidad	337	1.726	743	2.806	3.001
Alquileres y arrendamientos	310	1.881	107	2.298	5.443
Seguros	1.774	395	318	2.487	2.449
Diversos	165	2229	339	733	1.473
TOTAL AL 31/12/2025	159.041	175.281	77.380	411.702	
TOTAL AL 31/12/2024	173.102	210.302	78.199		461.603

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97

Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97

Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente

en ejercicio de la Presidencia

8. Otros ingresos operativos

	31/12/2025	31/12/2024
Resultado por la venta de propiedades, planta y equipo	407	92
Recupero de provisión desvalorización propiedades, planta y equipo	-	8.927
Servicios por alquileres	2.971	3.808
Diversos - netos	1.839	3.073
TOTAL OTROS INGRESOS OPERATIVOS	5.217	15.900

9. Otros gastos operativos

	31/12/2025	31/12/2024
Cargo para provisión por juicios y reclamos (Nota 26)	(3.510)	(8.106)
Baja del valor residual propiedades, planta y equipo	(283)	-
Baja del valor residual activos mantenidos para la venta	(2.849)	-
Gastos mantenimiento predios inactivos	(51)	(213)
Diversos - neto	(728)	(1.179)
TOTAL OTROS GASTOS OPERATIVOS	(7.421)	(9.498)

10. Ingresos y costos financieros

	31/12/2025	31/12/2024
INGRESOS FINANCIEROS		
Intereses ganados	1.856	6.231
Diferencia de cambio	16.443	22.304
Resultado por operaciones con títulos valores	1.541	28.040
TOTAL INGRESOS FINANCIEROS	19.840	56.575

	31/12/2025	31/12/2024
COSTOS FINANCIEROS		
Intereses perdidos	(23.459)	(22.437)
Diferencia de cambio	(86.138)	(46.278)
Efecto por valores descontados, neto	(2.067)	(14.105)
TOTAL COSTOS FINANCIEROS	(111.664)	(82.820)

11. Impuesto a las ganancias

Los principales componentes del cargo por impuesto a las ganancias para los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

	GANANCIA (PÉRDIDA)	
	31/12/2025	31/12/2024
Impuesto a las ganancias:		
Impuesto a las ganancias	305	(4.527)
Impuesto a las ganancias diferido:		
Variación de quebrantos impositivos	9.144	-
Variación de diferencias temporarias	10.096	4.470
Impuesto a las ganancias e impuesto a las ganancias diferido del ejercicio	19.545	(57)

La conciliación entre el cargo por impuesto a las ganancias y la ganancia contable multiplicada por la tasa impositiva aplicable a Molinos Río de la Plata S.A., vigente para los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	GANANCIA (PÉRDIDA)	
	31/12/2025	31/12/2024
(Pérdida) Ganancia del ejercicio antes del impuesto a las ganancias	(60.258)	43.056
A la tasa legal vigente de impuesto a las ganancias	21.090	(15.070)
Diferencias para arribar al cargo contable por impuesto a las ganancias diferido		
Resultado participación en otras sociedades	1.104	1.101
Revalúo Ley 27.430	9.413	6.984
Reexpresión bienes	5.636	20.209
Efectos del ajuste por inflación en el resultado antes de impuesto a las ganancias	(17.440)	(52.333)
Ajuste por inflación impositivo	1.437	38.448
Diferencia de estimación de la provisión para impuesto a las ganancias del período anterior	(177)	1.886
Otras	(1.518)	(1.282)
Impuesto a las ganancias e impuesto a las ganancias diferido del ejercicio	19.545	(57)

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

Impuesto a las ganancias diferido

El detalle de las partidas incluidas en el pasivo por impuesto a las ganancias diferido al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	ACTIVO / (PASIVO)		VARIACIÓN DE IMPUESTO A LAS GANANCIAS DIFERIDO	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Diferencias temporarias activas (pasivas)				
Provisiones netas	(1.000)	(193)	(807)	18.555
Provisiones, planta y equipo y activos intangibles	(104.769)	(111.312)	6.543	(937)
Revalúo Ley 27.430	19.546	15.792	3.754	(7.523)
Reexpresión bienes	26.030	31.139	(5.109)	(851)
Valuación de activos y pasivos en moneda extranjera	(50)	(81)	31	(70)
Valuación de inventarios	(2.216)	(7.665)	5.449	(5.146)
Ajuste por inflación impositivo	-	(235)	235	1.297
Otras	-	-	-	(855)
Subtotal diferencias temporarias	(62.459)	(72.555)	10.096	4.470
Quebrantos impositivos	9.144	-	9.144	-
Disminución del pasivo a las ganancias diferido			19.240	4.470
Pasivo por impuesto a las ganancias diferido, neto	(53.315)	(72.555)		

Conciliación de pasivos netos por impuesto a las ganancias diferido

La evolución del pasivo por impuesto a las ganancias diferido por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente, es la siguiente:

	31/12/2025	31/12/2024
Pasivo por impuesto a las ganancias diferido al inicio del ejercicio, neto	(72.555)	(72.025)
Variación de diferencias temporarias reconocida en el estado del resultado integral	10.096	4.470
Quebrantos impositivos generados	9.144	-
Pasivo por impuestos a las ganancias diferido al cierre del ejercicio, neto	(53.315)	(72.555)

La Sociedad compensa los activos y pasivos por impuestos únicamente si tiene un derecho legalmente exigible de compensar los mismos y en la medida que correspondan a impuestos a las ganancias requeridos por la misma jurisdicción fiscal.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las diferencias temporarias originadas en inversiones en sociedades controladas por las que no se han computado pasivo por impuesto a las ganancias diferido ascienden a 5.720 y 5.210, respectivamente. La Sociedad determinó que los resultados acumulados no se distribuirán en el futuro cercano ya que la Sociedad controlante controla la reversión de los mismos, excepto por lo indicado con anterioridad en la presente nota.

12. Resultado por acción

El importe del resultado por acción básica se calcula dividiendo el resultado neto del ejercicio atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio de la Sociedad por el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

El importe del resultado por acción diluida se calcula dividiendo el resultado neto atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio de la Sociedad por el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, más el promedio ponderado de acciones ordinarias que se emitirían mediante la conversión en acciones ordinarias de todas las potenciales acciones ordinarias diluibles.

A continuación, se muestra la información sobre resultados y cantidad de acciones utilizadas en los cálculos del resultado neto por acción básica y diluida:

	31/12/2025	31/12/2024
(Pérdida) Ganancia neta de las operaciones que continúan del ejercicio atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio de la Sociedad	(40.713)	42.999
	31/12/2025	31/12/2024
Promedio ponderado de acciones en circulación y ajustadas por el efecto disolución, atribuibles a la ganancia básica y diluida por acción de las operaciones que continúan	201	201
(Pérdida) Ganancia neta del ejercicio de las operaciones que continúan por acción básica y diluida	(202,13)	213,48

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

13. Propiedades, planta y equipo

RUBROS	COSTO				DEPRECIACIONES					NETO RESULTANTE AL 31/12/2025	NETO RESULTANTE AL 31/12/2024
	VALOR AL COMIENZO DEL EJERCICIO	ADICIONALES Y TRANSFERENCIAS	BAJAS	VALOR AL CIERRE DEL EJERCICIO	ACUMULADAS AL COMIENZO DEL EJERCICIO	BAJAS	DEL EJERCICIO		ACUMULADAS AL CIERRE DEL EJERCICIO		
							ALÍCUOTA	CARGO			
Terrenos	30.778	266	-	31.044	-	-	-	-	-	31.044	30.778
Edificios	180.908	1.850	-	182.758	82.265	-	2 / 2,5	3.528	85.793	96.965	98.643
Maquinarias e Instalaciones	606.792	18.782	718	624.856	536.040	718	6,66	16.356	551.678	73.178	70.752
Silos	53.108	26	-	53.134	46.110	-	3 / 6,66	650	46.760	6.374	6.998
Plantaciones y Perforaciones	2.824	-	-	2.824	1.790	-	3	86	1.876	948	1.034
Útiles industriales	82.182	561	280	82.463	22.562	-	3,3 / 10	454	23.016	59.447	59.620
Muebles y útiles	39.433	3.366	-	42.799	38.138	-	20 / 33,3	1.666	39.804	2.995	1.295
Rodados	2.123	-	42	2.081	1.756	39	20	105	1.822	259	367
Trabajos en curso	29.209	(9.751)	-	19.458	-	-	-	-	-	19.458	29.209
Derechos de uso	21.905	9.706	-	31.611	15.600	-	15	2.595	18.195	13.416	6.305
Subtotal al 31/12/2025	1.049.262	24.806	1.040	1.073.028	744.261	757		25.440	768.944	304.084	305.001
Provisión por desvalorización										-	(2.389)
TOTAL 31/12/2025	1.049.262	24.806	1.040	1.073.028	744.261	757		25.440	768.944	304.084	
TOTAL 31/12/2024	1.017.777	31.655	170	1.049.262	719.393	170		25.038	744.261		302.612

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI
Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN
Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO
Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

14. Activos intangibles y plusvalía

RUBROS	COSTO			AMORTIZACIONES			NETO RESULTANTE AL 31/12/2025	NETO RESULTANTE AL 31/12/2024	
	VALOR AL COMIENZO DEL EJERCICIO	ADICIONES	VALOR AL CIERRE DEL EJERCICIO	ACUMULADAS AL COMIENZO DEL EJERCICIO	DEL EJERCICIO				ACUMULADAS AL CIERRE DEL EJERCICIO
					ALÍCUOTA	CARGO			
Marcas, patentes y derechos	52.681	-	52.681	38.910	3 / 6,66	1.464	40.374	12.307	13.771
Conocimientos técnicos	1.149	-	1.149	1.149	-	-	1.149	-	-
Licencias y Software	17.405	-	17.405	17.405	-	-	17.405	-	-
Plusvalía	51.466	-	51.466	14.315	-	-	14.315	37.151	37.151
Otros intangibles	636	-	636	636	-	-	636	-	-
Subtotal al 31/12/2025	123.337	-	123.337	72.415		1.464	73.879	49.458	50.922
Provisión por desvalorización								(1.036)	(2.372)
TOTAL 31/12/2025	123.337	-	123.337	72.415		1.464	73.879	48.422	
TOTAL 31/12/2024	120.227	3.110	123.337	70.558		1.857	72.415		48.550

15. Inventarios no corrientes y corrientes

	31/12/2025	31/12/2024
No corrientes		
Materias primas	16.529	24.718
Total inventarios no corrientes	16.529	24.718
Corrientes		
Productos terminados	53.531	81.762
Materias primas	99.480	138.800
Envases	15.119	21.004
Subtotal inventarios corrientes	168.130	241.566
Previsión para desvalorización y obsolescencia de inventarios	(3.746)	-
Total inventarios corrientes	164.384	241.566
Total inventarios	180.913	266.284

El movimiento de la provisión para desvalorización y obsolescencia de inventarios se detalla a continuación:

RUBRO	SALDO AL COMIENZO DEL EJERCICIO	AUMENTOS	SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO
Deducidas del activo	-	-	-
Desvalorización y obsolescencia de inventarios	- [1]	3.746	3.746
TOTAL 31/12/2025	-	3.746	3.746
TOTAL 31/12/2024	-	-	-

[1] Imputados en costo de ventas de bienes y servicios prestados (Nota 6).

16. Activos biológicos

	31/12/2025	31/12/2024
Activos biológicos al inicio del ejercicio	2.622	1.792
Activaciones del ejercicio	3.403	1.448
Transferencias a inventarios	(3.859)	(618)
Total activos biológicos	2.166	2.622

17. Créditos impositivos y aduaneros no corrientes y corrientes

	31/12/2025	31/12/2024
No corrientes		
Saldo a favor ingresos brutos	105	28
TOTAL CRÉDITOS IMPOSITIVOS Y ADUANEROS NO CORRIENTES	105	28
Corrientes		
Anticipos gravámenes de exportaciones	443	1.893
Saldo a favor ingresos brutos	2.523	3.808
Reembolsos a las exportaciones a cobrar	5.515	3.551
TOTAL CRÉDITOS IMPOSITIVOS Y ADUANEROS CORRIENTES	8.481	9.252

Los créditos impositivos y aduaneros no tienen plazo de vencimiento establecido.

18. Otros créditos no financieros corrientes

	31/12/2025	31/12/2024
Gastos pagados por adelantado	185	554
Seguros a devengar	880	856
TOTAL OTROS CRÉDITOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	1.065	1.410

Los otros créditos no financieros corrientes y no corrientes no tienen plazo de vencimiento establecido.

19. Activos y pasivos financieros

19.1 Otros créditos financieros no corrientes y corrientes

	31/12/2025	31/12/2024
No corrientes		
Préstamos al personal	1.461	1.188
Otros diversos	491	663
TOTAL OTROS CRÉDITOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	1.952	1.851
Corrientes		
Deudores por ventas de propiedad, planta y equipo	-	21
Saldo con partes relacionadas (Nota 23)	2.409	864
Préstamos al personal	1.904	1.452
Contratos a término de moneda extranjera (Nota 19.6)	190	-
Saldos a cobrar con mercados a termino	2.140	2.697
Contratos a término de commodities (Nota 19.6)	-	96
Diversos	362	247
TOTAL OTROS CRÉDITOS FINANCIEROS CORRIENTES	7.005	5.377

Los otros créditos financieros no devengan intereses excepto por los Préstamos al personal que devengan intereses a una tasa promedio nominal anual de 22%.

Los otros créditos financieros no corrientes corresponden a la porción de los Préstamos al personal y Otros préstamos cuyo vencimiento opera con posterioridad a los 12 meses de cerrado el ejercicio. El resto de las otras cuentas por cobrar tienen, en su mayoría un plazo de cobro o realización que oscila entre 30 y 90 días.

19.2 Cuentas por cobrar comerciales

	31/12/2025	31/12/2024
Cuentas a cobrar mercado local	78.330	94.212
Cuentas a cobrar mercado externo	17.359	17.714
Saldos con partes relacionadas (Nota 23)	41	666
Subtotal cuentas por cobrar comerciales	95.730	112.692
Provisión para cuentas por cobrar incobrables	(879)	(941)
TOTAL CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES	94.851	111.751

Los deudores comerciales no devengan intereses explícitos y su plazo de cobro suele oscilar entre los 30 y 120 días.

El movimiento de la provisión para cuentas por cobrar incobrables se detalla a continuación:

RUBRO	SALDO AL COMIENZO DEL EJERCICIO	AUMENTOS	DISMINUCIONES	SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO
Deducidas del activo				
Deudores incobrables	941	[1] 26	[2] (88)	879
TOTAL 31/12/2025	941	26	(88)	879
TOTAL 31/12/2024	1.062	425	(546)	941

[1] Imputados en gastos de comercialización (Nota 7).

[2] Incluye el efecto de la inflación general del ejercicio sobre el saldo inicial de la provisión.

19.3 Deudas financieras no corrientes y corrientes

	31/12/2025	31/12/2024
No corrientes		
Préstamos financieros	29.100	67.879
Prefinanciación de exportaciones	101.850	-
TOTAL DEUDAS FINANCIERAS NO CORRIENTES	130.950	67.879

	31/12/2025	31/12/2024
Corrientes		
Préstamos financieros	83.755	53.297
Prefinanciación de exportaciones	40.042	45.242
Provisión intereses	2.058	732
TOTAL DEUDAS FINANCIERAS CORRIENTES	125.855	99.271

⁽¹⁾ Incluye 9.863 y 10.686, respectivamente, correspondientes a adelantos en cuentas corrientes bancarias.

Las deudas financieras devengan intereses explícitos a tasa fija y variable. La tasa promedio ponderada de la deuda en dólares es aproximadamente del 7,16% anual, mientras que en pesos es aproximadamente del 64,36% anual.

19.4 Deudas comerciales

	31/12/2025	31/12/2024
Proveedores	112.868	150.515
Saldos con partes relacionadas (Nota 23)	6.222	10.719
TOTAL DEUDAS COMERCIALES	119.090	161.234

19.5 Otras deudas

	31/12/2025	31/12/2024
Saldos con partes relacionadas (Nota 23)	86	-
Contratos a término de commodities (Nota 19.6)	54	-
Contratos a término de moneda extranjera (Nota 19.6)	-	13
Anticipos recibidos por venta de activos	588	-
Diversas	571	573
TOTAL OTRAS DEUDAS	1.299	586

19.6 Información y jerarquía de valores razonables

Información sobre valores razonables

A continuación, se incluye el detalle de los activos y pasivos financieros por categoría y su comparación de los importes en libros y el valor razonable de los mismos.

Activos financieros

	IMPORTE EN LIBROS		VALOR RAZONABLE	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados				
Contratos a término de commodities	-	96	-	96
Contratos a término de moneda extranjera	190	-	190	-
TOTAL DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	190	96	190	96

Pasivos financieros

	IMPORTE EN LIBROS		VALOR RAZONABLE	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados				
Contratos a término de commodities	54	-	54	-
Contratos a término de moneda extranjera	-	13	-	13
TOTAL INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	54	13	54	13

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se incluye por el importe al que se podría canjear el instrumento en una transacción corriente entre partes de común acuerdo y no en una transacción forzada o de liquidación. Para estimar los valores razonables, se utilizaron los siguientes métodos y supuestos:

- a) El efectivo y las colocaciones a corto plazo, los créditos y otras cuentas por cobrar (corrientes, excepto los préstamos al personal), las deudas comerciales y otras cuentas por pagar (corrientes) se aproximan a sus importes en libros debido, en gran medida, a los vencimientos a corto plazo de estos instrumentos.
- b) La Sociedad evalúa las cuentas por cobrar y los préstamos al personal sobre la base de parámetros tales como las tasas de interés, los factores de riesgo de cada país en particular, la solvencia del cliente y las características de riesgo del proyecto financiado. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los importes en libros de estos instrumentos financieros no son sustancialmente diferentes a los valores razonables calculados.
- c) El valor razonable de las deudas financieras se estima descontando los flujos de efectivo futuros utilizando las tasas disponibles para deudas con condiciones, riesgo crediticio y vencimientos similares.
- d) La Sociedad celebra acuerdos de instrumentos financieros derivados con varias partes, entre ellos, contratos a término de moneda extranjera. Estos derivados son valuados mediante técnicas de valuación que utilizan datos observables del mercado. Entre las técnicas de valuación que se aplican con más frecuencia se incluyen los modelos de permuta y de fijación de precios a término, que utilizan cálculos del valor actual. Los modelos incorporan varios datos que incluyen la capacidad crediticia de las partes, el tipo de cambio para transacciones al contado y a término, y las curvas de tasas de interés y plazos del producto básico subyacente.

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

Jerarquía de valores razonables

La Sociedad utiliza la siguiente jerarquía para determinar y revelar el valor razonable de los instrumentos financieros por técnica de valuación:

Nivel 1:
Precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

Nivel 2:
Otras técnicas para las que los datos que tienen un efecto significativo sobre el valor razonable registrado son observables, directa o indirectamente.

Nivel 3:
Técnicas que utilizan datos que tienen un efecto significativo sobre el valor razonable registrado que no se basan en información observable de mercado.

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 la Sociedad tenía los siguientes instrumentos financieros medidos a valor razonable en su estado consolidado de situación financiera:

	31/12/2025	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
ACTIVOS (PASIVOS) FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN EL RESULTADOS				
Contratos a término de moneda extranjera	190	190	-	-
Contratos a término de commodities	(54)	(54)	-	-
TOTALES	136	136	-	-

	31/12/2024	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
ACTIVOS (PASIVOS) FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS				
Contratos a término de commodities	96	96	-	-
Contratos a término de moneda extranjera	(13)	(13)	-	-
TOTALES	83	83	-	-

19.7 Operaciones con derivados

Al 31 de diciembre del 2025, la Sociedad llevó a cabo operaciones con derivados para:

- mitigar el riesgo generado por la variación de las tasas de interés de la de la deuda financiera,
- mitigar el riesgo generado por la variación del tipo de cambio asociado a transacciones denominadas en moneda extranjera, y
- mitigar el riesgo generado por la variación del tipo de cambio asociado a inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos con moneda funcional distinta al peso argentino.

Asimismo, el valor razonable de los derivados al cierre de cada ejercicio, asciende a:

	31/12/2025		31/12/2024	
	ACTIVO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE
Derivados de cobertura de valor razonable				
-de precio de commodity	-	54	96	-
-de precio de cambio (NDF)	190	-	-	13
	190	54	96	13



Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

Coberturas de valor razonable

Las coberturas de valor razonable son coberturas para cubrir la exposición ante cambios en el valor razonable de un activo o pasivo reconocido contablemente, de un compromiso en firme no reconocido (salvo el riesgo de variación de tipo de cambio), o bien de una porción identificada de dicho activo, pasivo o compromiso en firme, que pueda atribuirse a un riesgo en particular y afectar al resultado del ejercicio.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad tenía contratos a término en moneda extranjera con el objetivo de mitigar los cambios en el valor razonable de activos y pasivos monetarios como consecuencia de la exposición de los mismos ante el riesgo de la variación del tipo de cambio. El detalle de dichas operaciones:

	31/12/2025		31/12/2024
	MILLONES DE DÓLARES	VALOR RAZONABLE	MILLONES DE DÓLARES VALOR RAZONABLE
Compra (venta) de dólares estadounidenses	(11)	(190)	(10) (13)

La Sociedad registra todas las variaciones en el valor razonable de estos instrumentos financieros derivados en los resultados del ejercicio en que se devengan. El efecto de estas operaciones en el estado separado del resultado integral al 31 de diciembre de 2025 y 2024, ascendió a una pérdida de 1.988 y una ganancia de 3.195, respectivamente, los cuales fueron registrados en el rubro ingresos financieros del estado separado del resultado integral.

Cobertura de inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos de la Sociedad con monedas funcional distintas al peso argentino

A efectos de minimizar los resultados originados en las variaciones del tipo de cambio e intentar cubrir el riesgo de volatilidad en el valor razonable de los activos y pasivos en moneda extranjera, la Sociedad busca mantener posiciones equilibradas (a nivel consolidado) de activos y pasivos, incluyendo (i) los inventarios asociados al negocio de oleaginosas, cuyos precios de referencia también se establecen en moneda extranjera, y (ii) los activos netos correspondientes a inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos de la Sociedad con monedas funcional distintas al peso argentino. En los momentos que eventualmente las posiciones no se encuentren equilibradas, la Sociedad cubre su exposición a las fluctuaciones de las tasas de cambio con (a) préstamos en moneda extranjera (para el caso de las inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos de la Sociedad con monedas funcional distintas al peso argentino), y (b) operaciones de cambio a término (NDF), conforme a determinados límites establecidos previamente en la política de riesgo aprobada por el Directorio.

En este sentido, la deuda financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, incluía préstamos financieros, que fueron designados como cobertura sobre las inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos cuya moneda funcional difiere de la moneda funcional correspondiente a Molinos Río de la Plata S.A., y que operan como cobertura al riesgo de fluctuaciones en los tipos de cambio sobre estas inversiones. Las pérdidas o ganancias por conversión de estos préstamos financieros se transfieren al otro resultado integral para compensar las pérdidas o ganancias por conversión de dichas inversiones, netas de su efecto impositivo. No existen ineficacias para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

19.8 Efectivo y colocaciones a corto plazo

	31/12/2025	31/12/2024
Efectivo en caja y bancos	15.770	17.205
Colocaciones a corto plazo	19.382	20.619
TOTAL EFECTIVO Y COLOCACIONES A CORTO PLAZO	35.152	37.824

El efectivo y las colocaciones a corto plazo que se presentan en el estado de situación financiera incluyen el efectivo y equivalentes al efectivo y los depósitos a corto plazo con plazo de vencimiento de tres meses o menos, contados desde la fecha de la respectiva imposición.

Para los fines del estado de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes al efectivo consisten en el efectivo y las colocaciones a corto plazo como se las definió precedentemente.

	31/12/2025	31/12/2024
Efectivo en caja y bancos	15.770	17.205
	15.770	17.205



Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

19.9 Activos y pasivos en moneda extranjera

RUBROS	31/12/2025				31/12/2024		
	MONEDA EXTRANJERA (EN MILES)		TIPO DE CAMBIO VIGENTE (EN PESOS)	IMPORTE CONTABILIZADO	MONEDA EXTRANJERA (EN MILES)		IMPORTE CONTABILIZADO
	CLASE	MONTO			CLASE	MONTO	
Activos corrientes							
Anticipos gravámenes a las exportaciones	US\$	304	1.455	443	US\$	1.394	1.893
Deudores por ventas de propiedad, planta y equipo		-		-	US\$	16	21
Reembolsos a las exportaciones a cobrar	US\$	3.790	1.455	5.515	US\$	2.615	3.551
Contratos a término commodities		-		-	US\$	71	96
Contratos a término moneda extranjera	US\$	131	1.455	190		-	-
Saldos a cobrar con mercado a termino	US\$	1.471	1.455	2.140	US\$	1.986	2.697
Otros créditos financieros con partes relacionadas	US\$	122	1.455	178		-	-
Cuentas a cobrar	US\$	20.842	1.455	30.325	US\$	22.011	29.881
Cuentas a cobrar asociadas y otras partes relacionadas	US\$	-		-		451	612
Colocaciones a corto plazo	US\$	12.871	1.455	18.728	US\$	13.614	18.483
Efectivo en caja y bancos	US\$	4.233	1.455	6.159		1.569	2.130
Subtotal		43.764		63.678		43.727	59.364
TOTAL ACTIVO		43.764		63.678		43.727	59.364
Pasivos no corrientes							
Deudas financieraeras	US\$	90.000	1.455	130.950	US\$	50.000	67.879
Arrendamiento financiero	US\$	5.982	1.455	8.704		-	-
Subtotal		95.982		139.654	US\$	50.000	67.879
Pasivos corrientes							
Deudas financieras	US\$	68.484	1.455	99.644	US\$	63.975	86.851
Arrendamiento financiero	US\$	870	1.455	1.266	US\$	272	370
Deudas comerciales	US\$	66.559	1.455	96.844	US\$	37.979	51.559
Saldos con asociadas y otras partes relacionadas	US\$	4.074	1.455	5.927		7.321	9.939
Contratos a término commodities	US\$	37	1.455	54		-	-
Contratos a término moneda extranjera		-		-	US\$	10	13
Anticipos recibidos por venta de activos	US\$	404	1.455	588		-	-
Otras deudas	US\$	284	1.455	413	US\$	239	324
Subtotal		140.712	1.455	204.736		109.796	149.056
TOTAL PASIVO		236.694		344.390		159.796	216.935

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

20. Deudas sociales y fiscales

	31/12/2025	31/12/2024
No corrientes		
Deudas sociales a pagar	1.589	1.786
TOTAL DEUDAS SOCIALES Y FISCALES NO CORRIENTES	1.589	1.786
Corrientes		
Remuneraciones y cargas sociales a pagar	28.801	30.672
Percepciones y retenciones a depositar	5.016	10.416
Saldo a pagar IVA a pagar	1.105	3.157
Otras provisiones fiscales	-	15
TOTAL DEUDAS SOCIALES Y FISCALES CORRIENTES	34.922	44.260

21. Capital emitido

El capital emitido por la Sociedad a la fecha de los presentes estados financieros es la siguiente:

	CANTIDAD DE ACCIONES	AUTORIZADO A REALIZAR OFERTA PUBLICA	SUSCRITO (en pesos)	INTEGRADO (en pesos)
Ordinarias de V/N \$1 de 5 Votos Clase "A"	836.891	836.891	836.891	836.891
Ordinarias de V/N \$1 de 1 Voto Clase "B"	200.578.236	200.578.236	200.578.236	200.578.236
	201.415.127	201.415.127	201.415.127	201.415.127

22. Otros componentes de patrimonio - Coberturas y diferencias de conversi3n de inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos

Se registran diferencias de cambio que surgen de la conversi3n de los estados financieros de las subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos con moneda funcional distinta a la sociedad controladora, Molinos R3o de la Plata S.A.



23. Información a revelar sobre partes relacionadas

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y las transacciones con partes relacionadas realizadas durante los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

	31/12/2025	31/12/2024
CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES		
Molinos Agro S.A. ^[2]	-	612
Viña Cobos S.A. ^[3]	41	54
TOTAL	41	666
OTROS CRÉDITOS FINANCIEROS		
Molinos de Chile y Río de la Plata Holding SpA y sus sociedades controladas ^[1]	178	156
Molinos do Brasil Comercial e Industrial Ltda. ^[1]	1.970	-
Conuar S.A ^[2]	5	4
Goyaike S.A.A.C.I. y F. ^[2]	21	68
Pecom Servicios Energía S.A.U. ^[2]	217	591
Los Angeles Sociedad Civil ^[2]	5	-
Lumaike S.A. ^[2]	5	29
Tel 3 S.A. ^[2]	8	16
TOTAL	2.409	864
DEUDAS COMERCIALES		
Molinos do Brasil Comercial e Industrial Ltda. ^[1]	420	1.655
Goyaike S.A.A.C.I. y F. ^[2]	5	1
Molinos Agro S.A. ^[2]	5.082	8.285
Lumaike S.A. ^[2]	388	335
Viña Cobos S.A. ^[3]	327	443
TOTAL	6.222	10.719
OTRAS DEUDAS		
Viña Cobos S.A. ^[3]	86	-
TOTAL	86	-

^[1] Sociedad controlada.
^[2] Sociedad relacionada con los accionistas controlantes.
^[3] Sociedad con control conjunto.

	31/12/2025	31/12/2024
Molinos Do Brasil Comercial e Industrial Ltda. ^[1]		
Alquileres cobrados	622	763
Molinos Agro S.A. ^[2]		
Alquileres cobrados	622	763
Recupero de gastos	27	-
Ventas de productos	205	385
Comisiones ganadas	80	71
Servicios prestados	605	664
Compras de materia prima	12.377	28.947
Adquisición de crédito fiscal	4.757	17
Goyaike S.A.A.C.I y F. ^[2]		
Compra de materia prima	26	596
Servicios prestados	36	33
Ventas de productos	33	43
Recupero de gastos	-	62
Cogualike S.A. ^[2]		
Ventas de productos	4	-
Lumaike S.A. ^[2]		
Servicios prestados	17	-
Compra de materia prima	1.894	3.451
Recupero de gastos	-	21
Haras San Benito S.A ^[2]		
Venta de productos	-	1
Conuar S.A. ^[2]		
Servicios prestados	-	30
Recupero de gastos	-	18
Ventas de productos	48	-
Pecom Servicios Energía S.A.U. ^[2]		
Servicios prestados	1	1.288
Resultados financieros	-	1.390
Recupero de gastos	-	250
Ventas de productos	1.580	82
Compra de materia prima	21	-
Viña Cobos S.A. ^[3]		
Compra de productos por cuenta y orden	4.565	2.666
Venta de productos	218	329
Tel 3 S.A. ^[2]		
Servicios prestados	-	55
Venta de productos	51	-
Los Angeles Sociedad Civil ^[2]		
Venta de productos	4	-

Entidad controladora principal

La entidad controladora principal del Grupo es Santa Margarita LLC-Serie A, una serie de participaciones de capital de Santa Margarita LLC, y miembros de la Familia Perez Companc cuya participación asciende al 75,54% del capital social y al 75,89% de los votos.

Términos y condiciones de las transacciones con partes relacionadas

Las ventas y compras entre partes relacionadas se realizan en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes. Los saldos comerciales al cierre del ejercicio no se encuentran garantizados y no devengan intereses. No existen garantías otorgadas o recibidas en relación con las cuentas por cobrar o pagar con partes relacionadas.
Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, el Grupo no ha registrado ningún deterioro del valor sobre las cuentas por cobrar con partes relacionadas. Esta evaluación se realiza al cierre de cada período o ejercicio sobre el que se informa, a través del examen de la situación financiera de la parte relacionada y del mercado en el que opera.



^[1] Sociedad controlada.
^[2] Sociedad relacionada con los accionistas controlantes.
^[3] Sociedad con control conjunto.

24. Asignación de resultados

Con fecha 23 de abril de 2025, la Asamblea Ordinaria de Accionistas resolvió, entre otras cuestiones:

- la aprobación de los estados financieros correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024.
- respecto del resultado del ejercicio (expresado a moneda de la fecha de celebración de la Asamblea conforme lo establecido en la Resolución 777/2018 CNV), lo siguiente: (1) destinar a reserva legal el 5% del resultado del ejercicio en un todo de acuerdo con lo dispuesto por la normativa aplicable, que asciende a la suma de \$ 1.774 (\$ 2.150 expresados en moneda del 31 de diciembre de 2025); (2) destinar hasta el total del remanente de dicho resultado, que asciende a la suma de \$ 33.714 (\$ 40.849 expresados en moneda del 31 de diciembre de 2025); a incrementar la reserva para futura distribución de utilidades; y (3) no efectuar capitalizaciones de prima de emisión ni de ajuste integral del capital social;
- respecto de la reserva para futura distribución de utilidades, que actualmente acumula una suma total de \$ 58.952 (expresada en moneda de la fecha de celebración de la presente Asamblea conforme lo establecido en la Resolución 777/2018 CNV) (\$ 71.431 expresados en moneda del 31 de diciembre de 2025); se apruebe delegar en el Directorio la facultad de resolver la desafectación de dicha reserva, en una o más veces a partir de esta Asamblea y hasta la próxima Asamblea, por hasta una suma máxima de \$ 92.666 (\$ 112.278 expresados en moneda del 31 de diciembre de 2025) -considerando la moción inmediatamente anterior- (suma máxima que deberá considerarse en forma reexpresada a la fecha de cada desafectación de conformidad con la Resolución 777/2018 CNV), a los efectos de disponer la distribución de los montos así desafectados como dividendos, en las oportunidades y por los montos que el Directorio considere convenientes (dentro del límite total de la suma antes indicada, considerando la correspondiente reexpresión), atendiendo para ello a la finalidad de la reserva referida, pudiendo el Directorio, en dicho supuesto, determinar los procedimientos y demás términos y condiciones necesarios para la desafectación de la reserva y el pago de los dividendos respectivos.
- la aprobación de la suma de \$ 5.615 en moneda nominal, cifra que reexpresada en moneda de cierre al 31 de diciembre de 2024, de acuerdo con las normas contables bajo las que son preparados los estados financieros, asciende a la suma total de \$ 6.751 en concepto de remuneraciones y otras asignaciones al Directorio, como monto aplicable al pago de retribuciones correspondientes al desempeño de sus funciones por parte de los Sres. Directores de la Sociedad.

Con fecha 9 de septiembre de 2025, el Directorio de la Sociedad resolvió por unanimidad lo siguiente:

- Desafectación de reserva y pago de dividendos en efectivo: se aprobó la desafectación parcial de la reserva para futura distribución de utilidades por la suma de \$100.000 (\$107.857 expresados en moneda del 31 de diciembre de 2025). Dicha suma se destinó al pago de dividendos en efectivo a favor de los accionistas de la Sociedad, en proporción a su participación accionaria.
- Puesta a disposición de los dividendos: se dispuso que los dividendos en efectivo aprobados estén a disposición de los accionistas a partir del día 16 de septiembre de 2025.
- Instrucciones de pago: se instruyó a la administración de la Sociedad a realizar las gestiones necesarias para el pago de los dividendos a los accionistas, de acuerdo con lo dispuesto en la presente resolución y la normativa aplicable.

25. Información sobre el Directorio y la alta gerencia

Retribuciones a los miembros del Directorio

Por su pertenencia al Directorio y por el desempeño de puestos en relación laboral, el importe de las diversas retribuciones de los miembros del Directorio de Molinos Río de la Plata S.A. devengadas e incluidas en el estado de resultados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 ha ascendido a un total de 6.542 (1) y de 8.879 (2), respectivamente. Dichos valores, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 expresados en moneda nominal han ascendido a un total de 5.802 (3) y de 5.615 (4), respectivamente.

Asimismo, y en cumplimiento de lo establecido en las nuevas normas de la CNV, se informa que durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2025 no se produjeron pagos en concepto de indemnización laboral.

Ninguna sociedad del Grupo Molinos o relacionada tiene contraídas obligaciones en materia de pensiones o de seguros de vida con ninguno de los miembros antiguos o actuales del Directorio de la Sociedad.

- Por su pertenencia al Directorio 947 y por el desempeño de puestos en relación laboral 5.595
- Por su pertenencia al Directorio 1.502 y por el desempeño de puestos en relación laboral 7.377
- Por su pertenencia al Directorio 846 y por el desempeño de puestos en relación laboral 4.956
- Por su pertenencia al Directorio 1.010 y por el desempeño de puestos en relación laboral 4.605

Retribución al personal de la alta gerencia

La alta gerencia percibe un sueldo mensual como retribución correspondiente a sus funciones, una remuneración variable conforme a objetivos personales y corporativos, y otros beneficios accesorios a los mencionados anteriormente. Por otra parte, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Sociedad tiene concedidos créditos a la alta gerencia por un plazo máximo de 48 meses, los mismos tienen una actualización equivalente a los incrementos salariales generales efectuados por la Compañía al personal fuera de convenio.

26. Compromisos y reclamos

RUBROS	SALDO AL COMIENZO DEL EJERCICIO	AUMENTOS	DISMINUCIONES	SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO
Incluidas en el pasivo				
Provisiones para juicios y reclamos	4.720	[1] 3.510	[2] 2.805	5.425
Total 31/12/2025	4.720	3.510	2.805	5.425
Total 31/12/2024	4.001	8.106	(7.387)	4.720

- [1] Imputado al Estado del resultado integral – Otros gastos operativos (Nota 9).
- [2] Imputado a su destino específico. Incluye el efecto de la inflación del ejercicio sobre el saldo inicial de la provisión.

La descripción de las provisiones por reclamos se ha efectuado en los estados financieros consolidados adjuntos correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

27. Gestión y políticas de riesgo financiero

Los objetivos y políticas de gestión del riesgo financiero se han descripto en los estados financieros consolidados adjuntos correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

- 1. Riesgo de Mercado
- 2. Riesgo de Liquidez
- 3. Riesgo de Crédito

1. Riesgo de Mercado

La gestión del riesgo de mercado (incluida la sensibilidad al tipo de cambio y a la tasa de interés) se ha descripto en los estados financieros consolidados adjuntos correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

a. Riesgo de divisa:

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el efecto de una devaluación (revaluación) del peso argentino respecto al dólar de un 10%, supondría, considerando el resto de las variables constantes y teniendo en cuenta los instrumentos de cobertura del Grupo Molinos al cierre de cada ejercicio una disminución del resultado (después de impuestos) y del patrimonio de aproximadamente (25.970) y (15.782), respectivamente.

El efecto anterior considera y, por lo tanto excluye, los cambios por efecto del tipo de cambio correspondiente a la deuda financiera que opera como cobertura de las inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos con moneda funcional distinta al peso argentino, y cuyos cambios compensan la conversión de los activos netos de dichas inversiones que se imputados al otro resultado integral.

b. Riesgo de tasa de interés:

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, independientemente de cómo fluctúen los mercados financieros (que podrían ser más altos o más bajos que lo mencionado a continuación), un aumento o disminución del 0,5% en la tasa SOFR sobre la parte de la deuda financiera que tiene interés variable, manteniendo todo lo demás constante y considerando las medidas de protección financiera que tiene el Grupo Molinos al final de cada período o ejercicio, no tiene un impacto significativo en los resultados totales consolidados y el patrimonio del Grupo Molinos.

2. Riesgo de liquidez

La gestión del riesgo de liquidez se ha descripto en los estados financieros consolidados adjuntos correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

En las tablas adjuntas se analizan los vencimientos de los pasivos existentes al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

31 de diciembre de 2025

RUBRO	0-3 MESES	3-6 MESES	6-9 MESES	9-12 MESES	1-2 AÑOS	MAYOR A 2 AÑOS	TOTAL
Deudas comerciales	119.090	-	-	-	-	-	119.090
Deudas financieras y por arrendamientos	65.846	30.093	19.958	11.224	33.481	106.173	266.775
Otras deudas ^[1]	36.221	-	-	-	1.589	-	37.810
TOTAL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	221.157	30.093	19.958	11.224	35.070	106.173	423.675

^[1] Comprende las deudas sociales, fiscales y otras deudas.

31 de diciembre de 2025

RUBRO	0-3 MESES	3-6 MESES	6-9 MESES	9-12 MESES	1-2 AÑOS	MAYOR A 2 AÑOS	TOTAL
Deudas comerciales	161.234	-	-	-	-	-	161.234
Deudas financieras y por arrendamientos	49.342	15.817	12.082	22.400	13.576	54.303	167.520
Otras deudas ^[2]	44.846	-	-	-	1.786	-	46.632
TOTAL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	255.422	15.817	12.082	22.400	15.362	54.303	375.386

^[2] Comprende las deudas sociales, fiscales y otras deudas.

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

3. Riesgo de crédito

La gestión del riesgo de crédito se ha descripto en los estados financieros consolidados adjuntos correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

El riesgo de crédito se define como la posibilidad de que un tercero no cumpla con sus obligaciones contractuales, originando con ello pérdidas para la Sociedad. En este sentido, la Sociedad está expuesto a un riesgo de crédito como consecuencia de sus actividades operativas (básicamente saldos relacionados con cuentas por cobrar comerciales y anticipos a proveedores) y de sus actividades financieras (básicamente saldos relacionados con bancos y colocaciones transitorias).

Como política general, la Sociedad no tiene una concentración significativa de riesgo de crédito, ya que la exposición frente al riesgo crediticio se encuentra ampliamente diversificada por industria, clientes y segmentos geográficos. En este sentido, al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 ningún cliente, excluyendo sociedades relacionadas, representa más de un 14,6% y 15,4%, respectivamente, del importe total de las cuentas por cobrar comerciales.

La provisión para deudores incobrables al cierre de cada ejercicio se determina atendiendo a (i) la antigüedad del crédito, (ii) la existencia de situaciones concursales, y (iii) el análisis de la capacidad del cliente para devolver el crédito concedido. Dicha provisión representa, al cierre de cada ejercicio, la mejor estimación de la Sociedad de las pérdidas incurridas en relación con las cuentas por cobrar. El saldo de las cuentas por cobrar comerciales al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024 se reflejan, en el estado de situación financiera, netos de la provisión para deudores incobrables por 879 y 941, respectivamente. En este sentido, el máximo riesgo crediticio involucrado no difiere del valor de libros correspondiente a las cuentas por cobrar comerciales que se presentan en el estado de situación financiera.

En el siguiente cuadro se detalla la totalidad de los créditos no vencidos y la antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales vencidas no provisionadas:

	31/12/2025	31/12/2024
Vencimientos		
Créditos no vencidos	95.689	112.026
Total	95.689	112.026

Gestión del capital

La gestión del capital se ha descripto en los estados financieros consolidados adjuntos correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

La Sociedad, como parte fundamental de su estrategia, ha formulado el compromiso de mantener una política de prudencia financiera, buscando maximizar la rentabilidad de los accionistas y mantener al mismo tiempo una calificación de crédito sólida y ratios de capital saludables para poder sustentar su negocio.

Dicha política incluye la consideración de varios factores, incluyendo entre otros: (i) los cambios en las condiciones macroeconómicas, (ii) las diferentes estrategias de financiación, (iii) los costos del financiamiento, y (iv) el eventual impacto de cambios en el fondeo y liquidez de las actividades operativas y comerciales. En este sentido, la Sociedad intenta mantener una mezcla de deuda y capital que satisfaga los ratios en niveles aceptables y permita obtener calificaciones de riesgo de agencias internacionales en línea con los principales operadores del mercado.

Entre los ratios más representativos, la estructura de capital objetivo se establece considerando la relación entre la deuda financiera neta y el patrimonio total:

Deuda financiera neta

Deuda financiera neta más Patrimonio total

El cálculo de este ratio tiene en cuenta los siguientes criterios:

- La deuda financiera neta incluye la deuda financiera corriente y no corriente, menos el efectivo, saldos bancarios a la vista, las colocaciones a corto plazo.
- La Sociedad mantiene una política prudente de protección frente al riesgo de liquidez. Para ello, mantiene disponibilidades de recursos en efectivo y otros instrumentos financieros líquidos para hacer frente a los vencimientos de préstamos y deudas financieras previstos en los próximos doce meses. Por ello, este ratio refleja la solvencia de la Sociedad, utilizando el concepto de deuda financiera neta - no de deuda bruta - y, por lo tanto, se deducen de ésta las colocaciones transitorias y los inventarios de alta liquidez.
- La Sociedad no posee acciones preferentes.

La evolución y el análisis de este ratio se realiza en forma continua, efectuándose asimismo estimaciones del mismo a futuro como factor clave en la estrategia de inversiones y dividendos



Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia



28. Cumplimiento de las disposiciones sobre guarda de documentación.

En cumplimiento de las normas vigentes de la CNV (RG N° 629/2014), informamos que los libros societarios (libros de Acta de Asamblea, Acta de Directorio, Actas del Comité de Auditoría, Depósito de Acciones y Registro de Asistencia a Asambleas y Actas de Comisión Fiscalizadora) y los registros contables legales (libro Diario e Inventarios y Balances), correspondientes a los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2021, 2022, 2023, 2024 y al ejercicio en curso, se encuentran resguardados en la sede social de la Sociedad, ubicada en la calle Bouchard N° 680, piso 12° de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Asimismo, informamos que la restante documentación que respalda las transacciones y registros contables y societarios, se encuentra distribuida en las sedes administrativas de la Sociedad y en los siguientes proveedores del servicio de resguardo y conservación de documentación de terceros.

- Iron Mountain Argentina S.A., CUIT: 30-68250405-2, ubicado en las siguientes direcciones: Avenida Amancio Alcorta N° 2482, Ciudad Autónoma de Buenos Aires y calle Puente del Inca N° 2450, Ezeiza, Buenos Aires.
- ADDOC – AdeA, CUIT 30-68233570-6, ubicado en Ruta 36, km 31,500, Florencio Varela, Buenos Aires.
- Full Archivos S.R.L., CUIT: 30-70152023-4, ubicado en la calle Ocampo N° 4040, Rosario, Santa Fe.
- Custodia de Archivos de Mendoza S.R.L., CUIT: 30-69032695-3, ubicado en la calle Valentín Alsina N° 2338, San Francisco del Monte, Godoy Cruz, Mendoza.
- Ultracard S.A., CUIT: 30-70723369-5, ubicado en Avenida San Martín N° 1035, Resistencia, Chaco.
- Custodia de Archivos Noroeste S.R.L., CUIT: 30-69720888-3, ubicado en la calle Bolívar N° 1531, San Miguel de Tucumán.
- Box Custodia de Archivos S.A., CUIT: 30-70458237-0, ubicado en Ruta 19 km. 3,5 Monte Cristo, Córdoba.

29. Información comparativa

En estos estados financieros al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad realizó un cambio en la exposición del “Efecto descuentos de deudas y créditos - neto” dentro del estado de resultados, los cuales se presentan en la línea de “Ingresos financieros” o “Costos financieros”, en función a si corresponden a una ganancia o pérdida, respectivamente.

La información comparativa por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024, ha sido reclasificada para asegurar su presentación uniforme con estos estados financieros al 31 de diciembre de 2025.

Dichos cambios no tuvieron efectos en el resultado del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024.

30. Otras exposiciones

Las Notas a los estados financieros consolidados de Molinos Río de la Plata S.A. son, en lo que corresponda, aplicables a los estados financieros separados y deben ser leídos juntamente con los mismos.

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

Reseña informativa

1. Breve comentario sobre las actividades de la empresa – información consolidada (*)

El ejercicio 2025 fue muy desafiante para Molinos, atravesó los primeros 3 trimestres con pérdidas netas y en el último período del año logro llegar al equilibrio basado en la productividad.

Molinos registró ingresos netos durante el 2025 por \$951.943 millones y una pérdida neta de \$40.713 millones que se acumuló en los primeros nueve meses del año. Estos resultados estuvieron condicionados en parte por un contexto económico desafiante, que afectó tanto los volúmenes como los precios, y por otra parte por la firme decisión de la Sociedad en incrementar y acelerar las erogaciones que aumenten la productividad para hacer frente a dicho contexto.

Por un lado, la compañía experimentó una contracción del 6,5% en los volúmenes entregados, consecuencia de la retracción del consumo en gran parte del portafolio comercializado en el país y de un comportamiento más conservador por parte de los principales clientes. En un escenario de desinflación y aumento de la tasa de interés real, estos optaron por estrategias de reducción de inventarios, lo que impactó en los niveles de reposición, especialmente durante los primeros tres trimestres del año. Por otro lado, la Sociedad registró una caída de ingresos en términos reales, dado que los ajustes nominales de precios promediaron 15,4% en el último año, frente a una inflación informada por INDEC de 31,6% para el mismo período. Esta dinámica incidió directamente en la rentabilidad del negocio.

En este entorno de mayor competencia y márgenes más estrechos, Molinos profundizó su programa de eficiencia operativa, reforzando la gestión y el control de costos y gastos centrales. En línea con esta estrategia, durante el ejercicio la compañía destinó más de \$21.000 millones a la mejora de procesos productivos y logísticos, así como a la modernización de su infraestructura tecnológica. La asignación de estos recursos permitió evidenciar, ya en el último trimestre del ejercicio, mejoras concretas en los márgenes de rentabilidad operativa, que se recuperaron en 11,1 puntos porcentuales respecto del primer trimestre del año.

La consolidación de esta tendencia de incremento de productividad, junto con una mayor estabilidad en el contexto de negocios, permite proyectar de manera más favorable los próximos períodos y posiciona a la Sociedad con la solidez que la caracteriza para enfrentar los desafíos del entorno y continuar capturando oportunidades. De esta manera, la Sociedad reafirma la ejecución de su estrategia de negocios basada en la disciplina, la eficiencia y una visión de largo plazo, con el firme compromiso de seguir creando valor para todos sus grupos de interés.

Mirando hacia adelante, y frente a los desafíos de corto y mediano plazo, la Sociedad continuará enfocada en el consumidor, en sus marcas, en la productividad y en la eficiencia, para seguir acompañando a los argentinos con productos cada vez más saludables, ricos, prácticos y accesibles.

(*) Información no examinada y no cubierta por el Informe de los auditores independientes.

2. Estructura financiera consolidada al 31/12/2025, presentada en forma comparativa con los dos ejercicios inmediatos anteriores.

(cifras expresadas en millones de pesos)

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Activos no corrientes totales	413.026	420.024	409.347
Activos corrientes totales	319.660	429.328	609.510
Total de activos	732.686	849.352	1.018.510
Patrimonio total	250.433	146.940	473.022
Pasivos no corrientes	199.983	304.759	178.133
Pasivos corrientes	282.270	451.699	367.702
Total de pasivos	482.253	451.699	545.835
Total de pasivos más patrimonio total	732.686	849.352	1.018.510

3. Estructura del resultado integral total neto consolidado al 31/12/2025, presentada en forma comparativa con los dos ejercicios inmediatos anteriores.

(cifras expresadas en millones de pesos)

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Resultado operativo ^[1]	(19.480)	(22.667)	76.344
Ingresos y costos financieros, netos	(91.870)	(25.891)	(98.525)
Resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda	51.366	92.306	201.838
(Pérdida) Ganancia neta del ejercicio antes de impuestos	(59.984)	43.748	179.657
Impuesto a las ganancias	19.721	(749)	(47.239)
(Pérdida) Ganancia neta del ejercicio	(40.713)	42.999	132.418
Otro resultado integral neto del ejercicio	1.350	(10.759)	4.577
Resultado integral total neto del ejercicio	(39.363)	32.240	136.995

^[1] Incluye al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 2.691, 2.217 y 217, respectivamente, resultado inversiones en asociadas y negocios conjuntos.

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia

4. Estructura consolidada del flujo de efectivo al 31/12/2025, presentada en forma comparativa con los dos ejercicios inmediatos anteriores.

(cifras expresadas en millones de pesos)

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Flujos de efectivo netos generados por (utilizados en) actividades de operación	82.351	(7.601)	329.013
Flujos de efectivo netos (utilizados en) generados por actividad de inversión	(20.457)	108.412	(122.893)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	(57.407)	(83.387)	(192.483)
Resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de efectivo	(5.459)	(5.403)	(8.968)
(Disminución) Aumento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo	(972)	12.021	4.669

5. Datos estadísticos (en unidades físicas) del ejercicio finalizado el 31/12/2025, presentados en forma comparativa con los dos ejercicios inmediatos anteriores. (*)

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
VOLÚMENES DE PRODUCCIÓN			
Alimentos (toneladas)	394.909	437.640	441.054)
Bodegas (cajas)	1.990.538	2.750.866	2.663.211
VOLÚMENES DE VENTAS			
Alimentos (toneladas)			
Mercado local	365.977	397.395	415.638
Mercado externo	32.497	27.957	22.456
TOTAL ALIMENTOS	398.474	425.352	438.094
Bodegas (cajas)			
Mercado local	1.780.569	2.120.505	2.161.017
Mercado externo	474.162	464.759	406.087
TOTAL BODEGAS	2.254.731	2.585.264	2.567.104

(*) Información no examinada y no cubierta por el Informe de los auditores independientes.

6. Índices correspondientes al ejercicio finalizado el 31/12/2025, presentados en forma comparativa con los dos ejercicios inmediatos anteriores.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Liquidez (1)	1,132	1,400	1,658
Endeudamiento (2)	0,519	0,876	0,867
Rentabilidad (3)	(0,126)	0,099	0,301
Inmovilización de capital (4)	0,564	0,496	0,402

(1)	Activos corrientes
	Pasivos corrientes
(2)	Patrimonio total
	Total de pasivos
(3)	Resultado neto del ejercicio (no incluye Otros resultados integrales)
	Patrimonio promedio
(4)	Activos no corrientes
	Total de activos

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia



7. Perspectivas (*)

Hacia 2026, el escenario internacional se presenta con un nivel de incertidumbre menor al observado en la primera mitad de 2025, aunque todavía condicionado por factores geopolíticos, la evolución de los precios de las materias primas y la trayectoria de las principales variables financieras globales.

En este marco, se espera un crecimiento moderado de la economía mundial, acompañado por una continuidad del proceso de desinflación, si bien con diferencias entre regiones. A su vez, la política monetaria de las principales economías continuaría siendo prudente, en función de la evolución de la inflación y del nivel de actividad, configurando un contexto de mayor previsibilidad relativa, aunque aún expuesto a episodios de volatilidad.

En Argentina, las perspectivas para 2026 continúan asociadas a la consolidación del proceso de estabilización iniciado en 2024, con foco en la desaceleración de la inflación, el equilibrio fiscal y la normalización gradual de las condiciones monetarias y cambiarias. En la medida en que se sostenga la consistencia del programa económico, continúe la recomposición de reservas internacionales y se fortalezca la confianza de los agentes económicos, podría observarse una mejora adicional en las condiciones financieras, incluyendo una reducción del riesgo país y un mayor acceso al financiamiento. No obstante, la trayectoria esperada continúa sujeta a la evolución del régimen cambiario, los precios regulados y el contexto político y social.

En términos de actividad, se prevé para 2026 un crecimiento económico moderado, aunque heterogéneo entre sectores. La expansión tendería a concentrarse en actividades con mayor vinculación al mercado externo o con mejores condiciones de competitividad en un entorno de mayor apertura, mientras que la demanda interna continuaría mostrando una recuperación gradual. En este sentido, si bien se espera una mejora del ingreso real respecto de los niveles más bajos observados en períodos previos, la persistencia de niveles de inflación todavía elevados y la posibilidad de ajustes en tarifas y otros precios regulados podrían limitar la velocidad de recuperación del consumo.

En el mercado de consumo masivo, las perspectivas para 2026 continúan reflejando un entorno competitivo exigente, caracterizado por consumidores con alta sensibilidad al precio, búsqueda de valor, mayor selectividad en sus decisiones de compra y una marcada diferencia de desempeño entre canales, categorías y segmentos. En este contexto, se espera que persistan dinámicas de consumo heterogéneas, con recuperación gradual en algunas categorías y presión competitiva en otras, especialmente en aquellas más expuestas a propuestas de “entry level”, con mayor informalidad o políticas comerciales agresivas. Asimismo, la evolución de los costos fijos, tarifas de los hogares y del poder adquisitivo seguirá siendo un factor relevante para la composición y frecuencia de compra.

Frente a este escenario, la compañía continuará enfocada en la gestión activa de su portafolio, la segmentación de marcas, la optimización de costos, la mejora de productividad y la adaptación comercial a las nuevas tendencias de consumo. En particular, seguirá priorizando el fortalecimiento de sus marcas, la inversión en capacidades, talento y tecnología, y la profundización de mejoras operativas orientadas a ganar eficiencia logística, reducir complejidad

y mejorar el abastecimiento. A su vez, la administración de stocks, la disciplina comercial y la gestión de márgenes continuarán siendo ejes centrales en un contexto en el que la demanda todavía no exhibe una recuperación homogénea.

En este marco, la compañía encara 2026 con una perspectiva favorable, aunque prudente, sustentada en la solidez de su portafolio, en las capacidades desarrolladas y en la continuidad de su transformación operativa y comercial. La evolución del negocio estará vinculada, en buena medida, a la consolidación del entorno macroeconómico, a la normalización gradual del consumo y a la capacidad de capturar oportunidades de crecimiento en un mercado todavía en transición. En consecuencia, la estrategia continuará orientada a preservar la competitividad, fortalecer el posicionamiento de sus marcas y sostener una gestión eficiente y flexible frente a un contexto que, si bien presenta señales de mejora, aún mantiene factores relevantes de incertidumbre.”

(*) Información no examinada y no cubierta por el Informe de los auditores independientes.



Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

ERNESTO J. CASSANI

Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F °97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10-03-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN

Socio / Contador Público U.B / C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 - F° 97
Síndico en representación de la Comisión Fiscalizadora

AMANCIO H. ONETO

Vicepresidente
en ejercicio de la Presidencia



Informe de la comisión fiscalizadora

A los Señores Accionistas de
MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A.

De nuestra consideración:

Introducción

- Hemos examinado los controles que como Comisión Fiscalizadora nos imponen la legislación vigente, el estatuto social, las regulaciones pertinentes y las normas profesionales para contadores públicos, acerca de los estados financieros consolidados adjuntos de MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A. y sus sociedades controladas que comprenden: (a) los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, (b) los estados consolidados del resultado integral, los estados consolidados de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el ejercicio finalizado en la mencionada fecha, y (c) un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa. Los documentos citados son responsabilidad del Directorio de la Sociedad en ejercicio de sus funciones exclusivas.

Opinión

- En nuestra opinión, los estados financieros consolidados mencionados en el párrafo 1. están preparados, y presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera consolidada de la sociedad al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados y el flujo de su efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera y las normas pertinentes de la Ley General de Sociedades y de la Comisión Nacional de Valores.

Fundamento de nuestra opinión

- Hemos llevado a cabo nuestros controles cumpliendo las normas legales y profesionales vigentes para el órgano de fiscalización societario, contempladas, entre otras, en la Ley General de Sociedades y en la Resolución Técnica N° 15 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) la cual tiene en cuenta que los controles de la información deben llevarse a cabo cumpliendo con las normas de auditoría establecidas en la Resolución Técnica N° 37 de dicha Federación. Nuestras responsabilidades de acuerdo con las normas mencionadas se describen más adelante en la sección Responsabilidades de la Comisión Fiscalizadora en relación con los controles de los estados financieros, la memoria de los administradores y otra información de los administradores.

Para realizar nuestra tarea profesional sobre los estados financieros citados en el primer párrafo, planificamos y ejecutamos determinados procedimientos sobre la documentación de la auditoría efectuada por los auditores externos, Pistrelli, Henry Martin y Asociados S.A quienes emitieron sus informes con fecha 10 de marzo de 2026 de acuerdo con las normas de auditoría vigentes. Entre los procedimientos llevados a cabo se incluyeron la revisión de la planificación del encargo, de la naturaleza, alcance y oportunidad de los procedimientos aplicados y de los resultados de la auditoría efectuada por dichos profesionales, quienes manifiestan haber llevado a cabo su

examen sobre los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (“NIA”) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Atestiguamiento (“IAASB” por su sigla en inglés), Dichas normas exigen que cumplan los requerimientos de independencia y ética, así como que planifiquen y ejecuten la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que los estados financieros están libres de incorrecciones significativas. Asimismo, los auditores establecen las cuestiones clave, que son aquellas que han sido de mayor significatividad en su tarea y cuáles fueron los procedimientos aplicados sobre cada una de dichas cuestiones.

Dado que no es responsabilidad de la Comisión Fiscalizadora efectuar un control de gestión, la revisión no se extendió a los criterios y decisiones empresarias de las diversas áreas de la Sociedad, cuestiones que son de responsabilidad exclusiva de la Dirección de la Sociedad.

Asimismo, con relación a la memoria del Directorio correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025 hemos controlado que contiene la información requerida por el artículo 66 de la Ley General Sociedades y otra información requerida por los organismos de control y, en lo que es materia de nuestra competencia, que sus datos numéricos concuerdan con los registros contables de la Sociedad y otra documentación pertinente.

Dejamos expresa mención que somos independientes de la Sociedad y que hemos cumplido con los demás requisitos de ética de conformidad con el Código de Ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y de las RT N° 15 y 37 de FACPCE. Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido nos proporcionan una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la Dirección y del Comité de Auditoría en relación con los estados financieros

- La Dirección es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos, de conformidad con las normas contables profesionales argentinas aplicables, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrecciones significativas debidas a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Dirección es responsable de la evaluación de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con empresa en marcha y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Dirección tuviera intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

El Comité de Auditoría es responsable de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

Responsabilidades de la Comisión Fiscalizadora en relación con los controles sobre los estados financieros

- Nuestros objetivos como Comisión Fiscalizadora son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección significativa

debida a fraude o error, y emitir un informe que contenga nuestra opinión. Se aclara que la “seguridad razonable” otorga un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una labor de control realizada de conformidad con la RT N° 37 de FACPCE siempre detectará una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones debidas a fraude o error se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de los controles sobre los estados financieros, empleando normas de auditoría pertinentes incluidas en la RT N° 37 de FACPCE, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante nuestra actuación como Comisión Fiscalizadora.

También, basados en las tareas de revisión señaladas en el apartado II Fundamento de nuestra opinión de este informe:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección significativa en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos elementos de juicio suficientes y apropiados para proporcionar una base para nuestra opinión.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para nuestras responsabilidades con el fin, de corresponder, de diseñar procedimientos adicionales a los aplicados por los auditores externos que sean apropiados en función de las circunstancias, pero no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son apropiadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Dirección.
- Concluimos sobre lo apropiado de la utilización, por la Dirección, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en los elementos de juicio obtenidos, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe como Comisión Fiscalizadora.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logre una presentación razonable.
- Comunicamos a la Dirección de la Sociedad, entre otras cuestiones, la estrategia general de planificación y ejecución de nuestros procedimientos de control y los hallazgos y deficiencias significativas del control interno identificadas en el transcurso de nuestra actuación como Comisión Fiscalizadora y no señaladas por los auditores externos.



Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios

6. En cumplimiento de disposiciones legales vigentes informamos que:

- a) El inventario se encuentra asentado en el libro Inventarios y Balances.
- b) Los estados financieros mencionados en el párrafo 1 surgen de registros contables llevados, en sus aspectos formales, de conformidad con las normas legales vigentes y con las condiciones establecidas en la Resolución N° 2850/EMI de la Comisión de Valores de fecha 28 de junio de 1996 y sus extensiones presentadas con fechas 17 de enero de 1997, 25 de abril de 1997, 20 de diciembre de 1999, 21 de abril de 2003, 10 de julio de 2010, 8 de febrero de 2019, 20 de septiembre 2023 y 31 de octubre de 2024.
- c) Hemos revisado la Memoria y el Informe sobre el grado de cumplimiento al Código de Gobierno Societario previsto por la Resolución 606/2012 de la Comisión Nacional de Valores e incluido como anexo separado a la Memoria de la Dirección. En relación con dichos documentos, hemos revisado la información brindada por la Dirección y manifestamos que nada tenemos que observar en sus aspectos sustanciales en lo que es materia de nuestra competencia.
- d) De acuerdo a lo requerido por la Resolución General N° 340 de la Comisión Nacional de Valores, sobre la independencia del auditor externo y sobre la calidad de las políticas de auditoría aplicadas por el mismo y de las políticas de contabilización de la Sociedad, el informe del auditor externo descripto anteriormente sobre los estados contables mencionados en el párrafo 1., incluye la manifestación de haber aplicado las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento, que comprenden los requisitos de independencia, y no contiene salvedades en relación a la aplicación de dichas normas y de las normas contables profesionales vigentes en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, República Argentina.
- e) En ejercicio del control de legalidad que nos compete, hemos aplicado durante el ejercicio los restantes procedimientos descriptos en el artículo N° 294 de la Ley General de Sociedades N° 19.550, que consideramos necesarios de acuerdo con las circunstancias, no teniendo observaciones que formular al respecto.
- f) Hemos aplicado los procedimientos sobre prevención de lavado de activos y financiación del terrorismo previsto en las correspondientes normas profesionales emitidas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires,
10 de marzo de 2026

Por Comisión Fiscalizadora

ERNESTO J. CASSANI

Síndico Titular
Contador Público U.B.
C.P.C.E.C.A.B.A T°90 – F° 97

Informe de la comisión fiscalizadora

A los Señores Accionistas de
MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A.

De nuestra consideración:

Introducción

- 1. Hemos examinado los controles que como Comisión Fiscalizadora nos imponen la legislación vigente, el estatuto social, las regulaciones pertinentes y las normas profesionales para contadores públicos, acerca de los estados financieros separados adjuntos de MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A. y sus sociedades controladas que comprenden: (a) los estados separados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, (b) los estados separados del resultado integral, los estados separados de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el ejercicio finalizado en la mencionada fecha, y (c) un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa. Los documentos citados son responsabilidad del Directorio de la Sociedad en ejercicio de sus funciones exclusivas.

Opinión

- 2. En nuestra opinión, los estados financieros separados mencionados en el párrafo 1. están preparados, y presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera separada de la sociedad al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados y el flujo de su efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera y las normas pertinentes de la Ley General de Sociedades y de la Comisión Nacional de Valores.

Fundamento de nuestra opinión

- 3. Hemos llevado a cabo nuestros controles cumpliendo las normas legales y profesionales vigentes para el órgano de fiscalización societario, contempladas, entre otras, en la Ley General de Sociedades y en la Resolución Técnica N° 15 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) la cual tiene en cuenta que los controles de la información deben llevarse a cabo cumpliendo con las normas de auditoría establecidas en la Resolución Técnica N° 37 de dicha Federación. Nuestras responsabilidades de acuerdo con las normas mencionadas se describen más adelante en la sección Responsabilidades de la Comisión Fiscalizadora en relación con los controles de los estados financieros, la memoria de los administradores y otra información de los administradores.

Para realizar nuestra tarea profesional sobre los estados financieros citados en el primer párrafo, planificamos y ejecutamos determinados procedimientos sobre la documentación de la auditoría efectuada por los auditores externos, Pistrelli, Henry Martin y Asociados S.A quienes emitieron sus informes con fecha 10 de marzo de 2026 de acuerdo con las normas de auditoría vigentes. Entre los procedimientos llevados a cabo se incluyeron la revisión de la planificación del encargo, de la naturaleza, alcance y oportunidad de los procedimientos aplicados y de los resultados de la auditoría efectuada por dichos profesionales, quienes manifiestan haber llevado a cabo su

examen sobre los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA") emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Atestiguamiento ("IAASB" por su sigla en inglés), Dichas normas exigen que cumplan los requerimientos de independencia y ética, así como que planifiquen y ejecuten la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que los estados financieros están libres de incorrecciones significativas. Asimismo, los auditores establecen las cuestiones clave, que son aquellas que han sido de mayor significatividad en su tarea y cuáles fueron los procedimientos aplicados sobre cada una de dichas cuestiones.

Dado que no es responsabilidad de la Comisión Fiscalizadora efectuar un control de gestión, la revisión no se extendió a los criterios y decisiones empresarias de las diversas áreas de la Sociedad, cuestiones que son de responsabilidad exclusiva de la Dirección de la Sociedad.

Asimismo, con relación a la memoria del Directorio correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025 hemos controlado que contiene la información requerida por el artículo 66 de la Ley General Sociedades y otra información requerida por los organismos de control y, en lo que es materia de nuestra competencia, que sus datos numéricos concuerdan con los registros contables de la Sociedad y otra documentación pertinente.

Dejamos expresa mención que somos independientes de la Sociedad y que hemos cumplido con los demás requisitos de ética de conformidad con el Código de Ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y de las RT N° 15 y 37 de FACPCE. Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido nos proporcionan una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la Dirección y del Comité de Auditoría en relación con los estados financieros

- 4. La Dirección es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos, de conformidad con las normas contables profesionales argentinas aplicables, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrecciones significativas debidas a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Dirección es responsable de la evaluación de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con empresa en marcha y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Dirección tuviera intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

El Comité de Auditoría es responsable de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

Responsabilidades de la Comisión Fiscalizadora en relación con los controles sobre los estados financieros

- 5. Nuestros objetivos como Comisión Fiscalizadora son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección significativa

debida a fraude o error, y emitir un informe que contenga nuestra opinión. Se aclara que la “seguridad razonable” otorga un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una labor de control realizada de conformidad con la RT N° 37 de FACPCE siempre detectará una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones debidas a fraude o error se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de los controles sobre los estados financieros, empleando normas de auditoría pertinentes incluidas en la RT N° 37 de FACPCE, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante nuestra actuación como Comisión Fiscalizadora.

También, basados en las tareas de revisión señaladas en el apartado II Fundamento de nuestra opinión de este informe:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección significativa en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos elementos de juicio suficientes y apropiados para proporcionar una base para nuestra opinión.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para nuestras responsabilidades con el fin, de corresponder, de diseñar procedimientos adicionales a los aplicados por los auditores externos que sean apropiados en función de las circunstancias, pero no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son apropiadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Dirección.
- Concluimos sobre lo apropiado de la utilización, por la Dirección, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en los elementos de juicio obtenidos, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe como Comisión Fiscalizadora.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logre una presentación razonable.
- Comunicamos a la Dirección de la Sociedad, entre otras cuestiones, la estrategia general de planificación y ejecución de nuestros procedimientos de control y los hallazgos y deficiencias significativas del control interno identificadas en el transcurso de nuestra actuación como Comisión Fiscalizadora y no señaladas por los auditores externos.

Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios

6. En cumplimiento de disposiciones legales vigentes informamos que:

a) El inventario se encuentra asentado en el libro Inventarios y Balances.

b) Los estados financieros mencionados en el párrafo 1 surgen de registros contables llevados, en sus aspectos formales, de conformidad con las normas legales vigentes y con las condiciones establecidas en la Resolución N° 2850/EMI de la Comisión de Valores de fecha 28 de junio de 1996 y sus extensiones presentadas con fechas 17 de enero de 1997, 25 de abril de 1997, 20 de diciembre de 1999, 21 de abril de 2003, 10 de julio de 2010, 8 de febrero de 2019, 20 de septiembre 2023 y 31 de octubre de 2024.

c) Hemos revisado la Memoria y el Informe sobre el grado de cumplimiento al Código de Gobierno Societario previsto por la Resolución 606/2012 de la Comisión Nacional de Valores e incluido como anexo separado a la Memoria de la Dirección. En relación con dichos documentos, hemos revisado la información brindada por la Dirección y manifestamos que nada tenemos que observar en sus aspectos sustanciales en lo que es materia de nuestra competencia.

d) De acuerdo a lo requerido por la Resolución General N° 340 de la Comisión Nacional de Valores, sobre la independencia del auditor externo y sobre la calidad de las políticas de auditoría aplicadas por el mismo y de las políticas de contabilización de la Sociedad, el informe del auditor externo descripto anteriormente sobre los estados contables mencionados en el párrafo 1., incluye la manifestación de haber aplicado las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento, que comprenden los requisitos de independencia, y no contiene salvedades en relación a la aplicación de dichas normas y de las normas contables profesionales vigentes en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, República Argentina.

e) En ejercicio del control de legalidad que nos compete, hemos aplicado durante el ejercicio los restantes procedimientos descriptos en el artículo N° 294 de la Ley General de Sociedades N° 19.550, que consideramos necesarios de acuerdo con las circunstancias, no teniendo observaciones que formular al respecto.

f) Hemos aplicado los procedimientos sobre prevención de lavado de activos y financiación del terrorismo previsto en las correspondientes normas profesionales emitidas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires,
10 de marzo de 2026

Por Comisión Fiscalizadora

ERNESTO J. CASSANI

Síndico Titular
Contador Público U.B.
C.P.C.E.C.A.B.A T° 90 – F° 97





Informe de auditoría emitido por un auditor independiente

A los Señores Directores de
MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A.

Domicilio legal: Bouchard 680 – Piso 12, Ciudad Autónoma de Buenos Aires

1. Informe sobre la auditoría de los estados financieros consolidados

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A. (“la Sociedad”) y sus subsidiarias (“el Grupo”), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, y los estados consolidados del resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, así como la información explicativa de los estados financieros consolidados, que incluye información sobre políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”) emitidas por el IASB (“International Accounting Standard Board”).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (“NIA”) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (“IAASB” por su sigla en inglés). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el “Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluidas las Normas Internacionales de Independencia)” del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código del IESBA, por su sigla en inglés), aplicables a las auditorías de estados financieros de entidades de interés público, junto con los requerimientos que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código del IESBA. Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y apropiada para nuestra opinión.

Cuestiones claves de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, resulten ser de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no son objeto de una opinión por separado.

Para la cuestión del período actual incluida más abajo en esta sección, la descripción de cómo fue tratada en nuestra auditoría se proporciona en ese contexto.

Hemos cumplido con las responsabilidades que se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de nuestro informe, incluso en relación con esta cuestión. En consecuencia, nuestra auditoría incluyó la aplicación de procedimientos diseñados para responder a nuestra evaluación de los riesgos de incorrección significativa en los estados financieros consolidados. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría, incluidos los procedimientos aplicados para tratar la cuestión que se incluye a continuación, proporcionan la base para nuestra opinión de auditoría sobre los estados financieros consolidados adjuntos.

Existencia y valuación de inventarios

Descripción de la cuestión clave

Los inventarios conforman una parte significativa de los activos consolidados del Grupo al 31 de diciembre de 2025, ascendiendo a 180.913 millones de pesos lo que representa un 25% de los activos consolidados a dicha fecha.

La existencia física de los inventarios se encuentra situada en diversas locaciones propias y de terceros a lo largo del territorio de la República Argentina.

Los inventarios de materias primas, envases y productos terminados son medidos sobre la base de su costo histórico reexpresado o valor neto de realización, el que sea menor.

Consideramos esta área una cuestión clave de auditoría por la significatividad de los importes involucrados; la cantidad de locaciones que posee el Grupo para la administración de sus existencias de inventarios; y la complejidad que conlleva la valuación de una gran variedad de ítems en existencia.

Como fue tratada la cuestión clave en nuestra auditoría

Para los bienes en existencia al 31 de diciembre de 2025 ejecutamos, entre otros procedimientos, los siguientes:

Existencia de inventarios

- Presenciamos, sobre una base muestral de locaciones de inventarios físicos, el procedimiento de recuento ejecutado por la gerencia del Grupo.
- Para aquellos conteos efectuados a una fecha distinta a la de cierre de ejercicio, ejecutamos procedimientos de conexión.

Valuación de inventarios

- Para comprobar que los inventarios se encuentran valuados de acuerdo con las NIIF, evaluamos sobre bases muestrales: a) para productos terminados, la conformación del costo de producción y b) para materias primas y envases, los costos de adquisición. En ambos casos, evaluamos la reexpresión a la fecha de cierre.

Adicionalmente, evaluamos la adecuación de las revelaciones relacionadas a los inventarios en los estados financieros consolidados.

Información distinta de los estados financieros consolidados y del informe de auditoría correspondiente (“otra información”)

Otra información comprende la información incluida en la Reseña Informativa presentada para cumplimentar las normas de la Comisión Nacional de Valores (CNV). Esta información es distinta de los estados financieros consolidados y de nuestro informe de auditoría correspondiente. La Dirección es responsable de la otra información.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia significativa entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría, o si por algún otro motivo parece que existe una incorrección significativa. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos, en lo que es materia de nuestra competencia, que en la otra información existe una incorrección significativa, estamos obligados a informarlo. No tenemos nada que informar al respecto.

Responsabilidades de la Dirección y del Comité de Auditoría en relación con los estados financieros consolidados

La Dirección es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF emitidas por el IASB (“International Accounting Standard Board”), y del control interno que la Dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de incorrección significativa, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Dirección es responsable de evaluar la capacidad del Grupo de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Dirección tiene intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no existe otra alternativa realista.

El Comité de Auditoría es responsable de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de incorrección significativa, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección significativa cuando ella exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría.



También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección significativa en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos elementos de juicio suficientes y apropiados para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección significativa debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección significativa debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son apropiadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y revelaciones relacionadas efectuadas por la Dirección.
- Concluimos sobre lo apropiado de la utilización, por la Dirección, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en los elementos de juicio obtenidos, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son apropiadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logre una presentación razonable.
- Planificamos y realizamos la auditoría del Grupo para obtener elementos de juicios suficientes y apropiados en relación con la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del Grupo como base para formarnos una opinión sobre los estados financieros del Grupo. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de una auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con el Comité de Auditoría en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados, y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identifiquemos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos al Comité de Auditoría una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables relacionados con independencia, y comunicamos todas las relaciones y demás cuestiones que razonablemente se pensaría que afectan nuestra independencia y, en su caso, las acciones tomadas para eliminar amenazas o las salvaguardas aplicadas.

2. Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

En cumplimiento de disposiciones vigentes informamos que:

- a)** Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025 se encuentran transcritos en el libro Inventarios y Balances de MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A. y, en nuestra opinión, dichos estados financieros han sido preparados, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con las normas pertinentes de la Ley General de Sociedades y de la Comisión Nacional de Valores (“CNV”).
- b)** Los estados financieros separados de MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A. al 31 de diciembre de 2025, surgen de registros contables llevados, en sus aspectos formales, de conformidad con las normas legales vigentes, y con las condiciones establecidas en la Resolución N° 2850/EMI de la Comisión de Valores de fecha 28 de junio de 1996 y sus extensiones presentadas con fechas 17 de enero de 1997, 25 de abril de 1997, 20 de diciembre de 1999, 21 de abril de 2003, 10 de julio de 2010, 8 de febrero de 2019, 20 de septiembre de 2023 y 31 de octubre de 2024.
- c)** Al 31 de diciembre de 2025, la deuda devengada en concepto de aportes y contribuciones previsionales con destino al Sistema Integrado Previsional Argentino, que surge de los registros contables de la Sociedad, asciende a \$ 2.212.874.009, no siendo exigible a esa fecha.
- d)** Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, hemos facturado honorarios por servicios de auditoría prestados a MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A., que representan el 81% del total facturado a MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A. por todo concepto, el 86% del total de servicios de auditoría facturados a MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A., su sociedad controladora y sus sociedades controladas y el 71% del total facturado a MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A., su sociedad controladora y sus sociedades controladas por todo concepto.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires,
10 de marzo de 2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN
Socio
Contador Público U.B.A
C.P.C.E.C.A.B.A T° 332 - F° 221

Informe de auditoría emitido por un auditor independiente

A los Señores Directores de
MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A.

Domicilio legal: Bouchard 680 – Piso 12, Ciudad Autónoma de Buenos Aires

1. Informe sobre la auditoría de los estados financieros separados

Opinión

Hemos auditado los estados financieros separados de MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A. (“la Sociedad”), que comprenden el estado separado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, y los estados separados del resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, así como la información explicativa de los estados financieros separados, que incluye información sobre políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros separados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”) emitidas por el IASB (“International Accounting Standard Board”).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (“NIA”) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (“IAASB” por su sigla en inglés). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros separados” de nuestro informe. Somos independientes de la Sociedad de conformidad con el “Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluidas las Normas Internacionales de Independencia)” del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código del IESBA, por su sigla en inglés), aplicables a las auditorías de estados financieros de entidades de interés público, junto con los requerimientos que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros separados en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código del IESBA. Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y apropiada para nuestra opinión.

Cuestiones claves de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, resulten ser de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros separados del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros separados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no son objeto de una opinión por separado.



Para la cuestión del período actual incluida más abajo en esta sección, la descripción de cómo fue tratada en nuestra auditoría se proporciona en ese contexto.

Hemos cumplido con las responsabilidades que se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros separados” de nuestro informe, incluso en relación con esta cuestión. En consecuencia, nuestra auditoría incluyó la aplicación de procedimientos diseñados para responder a nuestra evaluación de los riesgos de incorrección significativa en los estados financieros separados. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría, incluidos los procedimientos aplicados para tratar la cuestión que se incluye a continuación, proporcionan la base para nuestra opinión de auditoría sobre los estados financieros separados adjuntos.

Existencia y valuación de inventarios

Descripción de la cuestión clave

Los inventarios conforman una parte significativa de los activos de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025, ascendiendo a 180.913 millones de pesos lo que representa un 25% de los activos consolidados a dicha fecha.

La existencia física de los inventarios se encuentra situada en diversas locaciones propias y de terceros a lo largo del territorio de la República Argentina.

Los inventarios de materias primas, envases y productos terminados son medidos sobre la base de su costo histórico reexpresado o valor neto de realización, el que sea menor.

Consideramos esta área una cuestión clave de auditoría por la significatividad de los importes involucrados; la cantidad de locaciones que posee la Sociedad para la administración de sus existencias de inventarios; y la complejidad que conlleva la valuación de una gran variedad de ítems en existencia.

Como fue tratada la cuestión clave en nuestra auditoría

Para los bienes en existencia al 31 de diciembre de 2025 ejecutamos, entre otros procedimientos, los siguientes:

Existencia de inventarios

- Presenciamos, sobre una base muestral de locaciones de inventarios físicos, el procedimiento de recuento ejecutado por la gerencia de la Sociedad.
- Para inventarios en poder de terceros, hemos obtenido, sobre una base muestral, una confirmación escrita de parte de dichos terceros acerca de las cantidades en existencia que poseían al 31 de diciembre de 2025.
- Para aquellos conteos efectuados a una fecha distinta a la de cierre de ejercicio, ejecutamos procedimientos de conexión.

Valuación de inventarios

- Para comprobar que los inventarios se encuentran valuados de acuerdo con las NIIF, evaluamos sobre bases muestrales: a) para productos terminados, la conformación del costo de producción y b) para materias primas y envases, los costos de adquisición.

- En ambos casos, evaluamos la reexpresión a la fecha de cierre.
- Adicionalmente, evaluamos la adecuación de las revelaciones relacionadas a los inventarios en los estados financieros consolidados.

Información distinta de los estados financieros separados y del informe de auditoría correspondiente (“otra información”)

Otra información comprende la información incluida en la Memoria del Directorio. Esta información es distinta de los estados financieros separados y de nuestro informe de auditoría correspondiente. La Dirección es responsable de la otra información.

Nuestra opinión sobre los estados financieros separados no cubre la otra información y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros separados, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia significativa entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría, o si por algún otro motivo parece que existe una incorrección significativa. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos, en lo que es materia de nuestra competencia, que en la otra información existe una incorrección significativa, estamos obligados a informarlo. No tenemos nada que informar al respecto.

Responsabilidades de la Dirección y del Comité de Auditoría en relación con los estados financieros separados

La Dirección es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros separados de conformidad con las NIIF emitidas por el IASB (“International Accounting Standard Board”), y del control interno que la Dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros separados libres de incorrección significativa, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros separados, la Dirección es responsable de evaluar la capacidad de la Sociedad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Dirección tiene intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no existe otra alternativa realista.

El Comité de Auditoría es responsable de la supervisión del proceso de información financiera de la Sociedad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros separados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros separados en su conjunto están libres de incorrección significativa, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIIF siempre detecte una incorrección significativa cuando ella exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas

los usuarios toman basándose en los estados financieros separados. Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección significativa en los estados financieros separados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos elementos de juicio suficientes y apropiados para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección significativa debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección significativa debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiadas en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son apropiadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y revelaciones relacionadas efectuadas por la Dirección.
- Concluimos sobre lo apropiado de la utilización, por la Dirección, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en los elementos de juicio obtenidos, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros separados o, si dichas revelaciones no son apropiadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros separados, incluida la información revelada, y si los estados financieros separados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logre una presentación razonable.

Nos comunicamos con el Comité de Auditoría en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados, y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identifiquemos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos al Comité de Auditoría una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables relacionados con independencia, y comunicamos todas las relaciones y demás cuestiones que razonablemente se pensaría que afectan nuestra independencia y, en su caso, las acciones tomadas para eliminar amenazas o las salvaguardas aplicadas.

De las cuestiones comunicadas al Comité de Auditoría, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros separados del período actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.



Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque puede preverse razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

2. Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

En cumplimiento de disposiciones vigentes informamos que:

- a) Los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2025 se encuentran transcritos en el libro Inventarios y Balances de MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A. y, en nuestra opinión, dichos estados financieros han sido preparados, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con las normas pertinentes de la Ley General de Sociedades y de la Comisión Nacional de Valores (“CNV”).
- b) Los estados financieros separados de MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A. al 31 de diciembre de 2025, surgen de registros contables llevados, en sus aspectos formales, de conformidad con las normas legales vigentes, y con las condiciones establecidas en la Resolución 2850/E-MI de la Comisión de Valores de fecha 28 de junio de 1996 y sus extensiones presentadas con fechas 17 de enero de 1997, 25 de abril de 1997, 20 de diciembre de 1999, 21 de abril de 2003, 10 de julio de 2010, 8 de febrero de 2019, 20 de septiembre de 2023 y 31 de octubre de 2024.
- c) Al 31 de diciembre de 2025, la deuda devengada en concepto de aportes y contribuciones previsionales con destino al Sistema Integrado Previsional Argentino, que surge de los registros contables de la Sociedad, asciende a \$ 2.212.874.009, no siendo exigible a esa fecha.
- d) Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, hemos facturado honorarios por servicios de auditoría prestados a MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A., que representan el 81% del total facturado a MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A. por todo concepto, el 86% del total de servicios de auditoría facturados a MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A., su sociedad controladora y sus sociedades controladas y el 71% del total facturado a MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A., su sociedad controladora y sus sociedades controladas por todo concepto.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires,
10 de marzo de 2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A T° 1 - F° 13

ALEJANDRO KELMAN
Socio
Contador Público U.B.A
C.P.C.E.C.A.B.A T° 332 - F° 221



Annual Report

2025



MOLINOS

Nos une comer mejor



Table of contents

1. DIRECTORY

Members of the Board of Directors, Statutory Audit Committee and external auditor

1. Members of the Board Directors
2. Statutory Audit Committee members
3. Audit Committee members

2. RELEVANT DATA

Consolidated financial highlights: variations

3. LETTER TO THE SHAREHOLDERS

International context

Argentina's economic performance

The company

1. Business policies, strategic guidelines and projected business policy
 - Food business
 - Wine business
2. Molinos and sustainability
3. Financial position
4. Board of Directors' proposal on the use of income (loss) for the year
5. Expiry of terms of office

4. FINANCIAL STATEMENTS

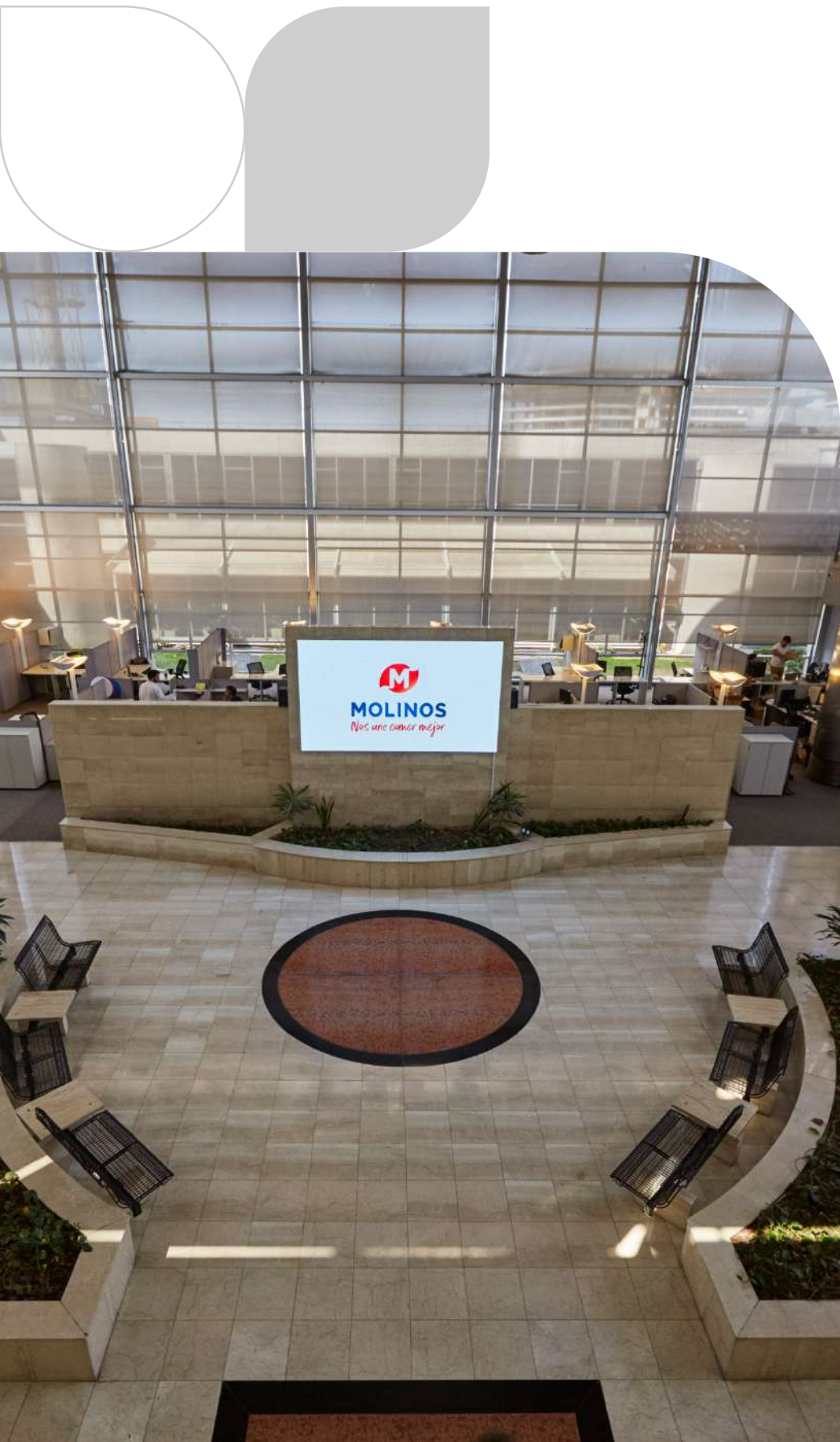
Financial statements as of December 31, 2025



1.

Directory





Members of the management, oversight and audit bodies of Molinos Río De La Plata S.A.

Members of the Board of Directors

Directors

Chairperson

Luis Perez Companc ^[2]

Vice-Chairperson

Amancio Hipólito Oneto ^[1]

Agustín María Llanos ^[1]

Guillermo Nelson García Abal ^[2]

Gustavo Héctor Abelenda ^[1]

Susana Mabel Malcorra ^[2]

Alternate directors

Mariano Mazur ^[2]

Sergio Daniel Reda ^[1]

Statutory Audit Committee members

Statutory auditors

Ernesto Juan Cassani

Pablo Di Iorio

Agustín Pedro Allende

Alternate statutory auditors

Pedro Jorge Donato

Matías Di Iorio

María Eugenia Vilhena

Audit Committee members

Gustavo Héctor Abelenda

Amancio Hipólito Oneto

Susana Mabel Malcorra

^[1] Their terms of office ended on December 31, 2025.
They continue to hold their positions until the next Shareholders' Meeting.

^[2] Their terms of office end on December 31, 2026.



2. Relevant data



Consolidated financial highlights: variations

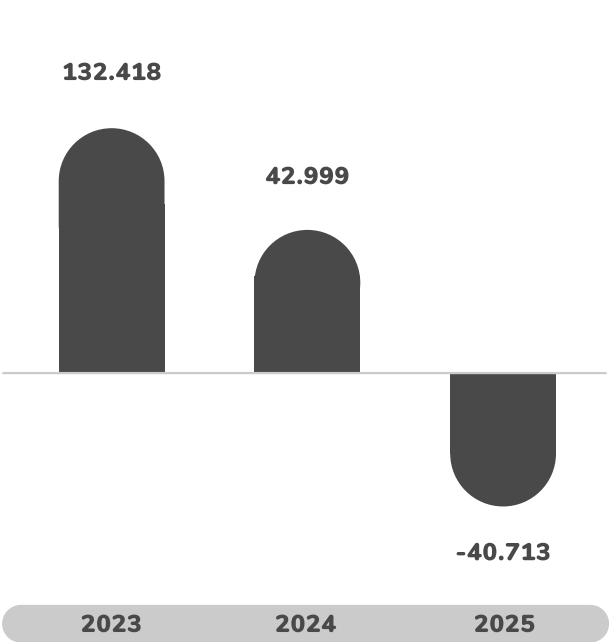
[Information not examined or covered by the Independent Auditors' Report.]

IN MILLIONS OF ARGENTINE PESOS	2023	2024	2025
Revenues from ordinary activities	1.240.073	1.160.414	951.943
EBITDA ^[1]	109.017	4.248	7.435
% on sales	8,8%	0,4%	0,8%
Financial income (expense) ^[2]	103.313	66.415	(-)40.504
EBTDA ^[3]	212.330	70.663	-33.069
PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR, NET	132.418	42.999	-40.713

IN MILLIONS OF US DOLLARS ^[4]	2023	2024	2025
Revenues from ordinary activities	852,3	797,5	654,3
EBITDA ^[1]	74,9	2,9	5,1
% on sales	8,8%	0,4%	0,8%
Financial income (expense) ^[2]	71,0	45,6	-27,8
EBTDA ^[3]	145,9	48,6	-22,7
PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR, NET	91,0	29,6	-28,0

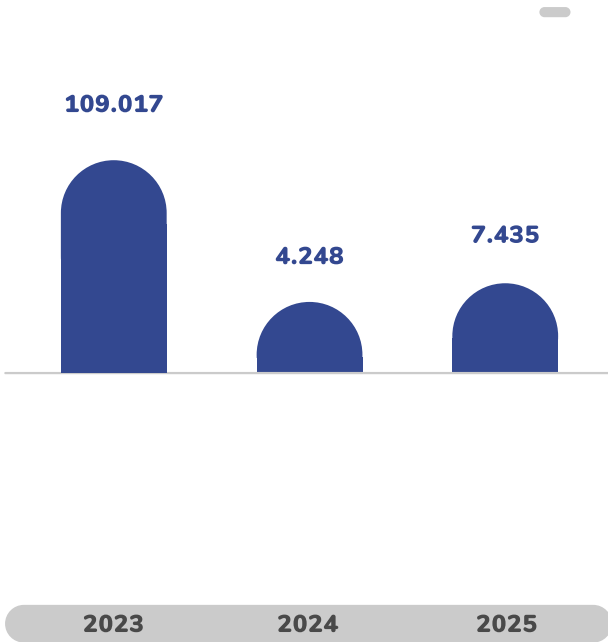
PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR, NET IN

In millions of ARS (\$)



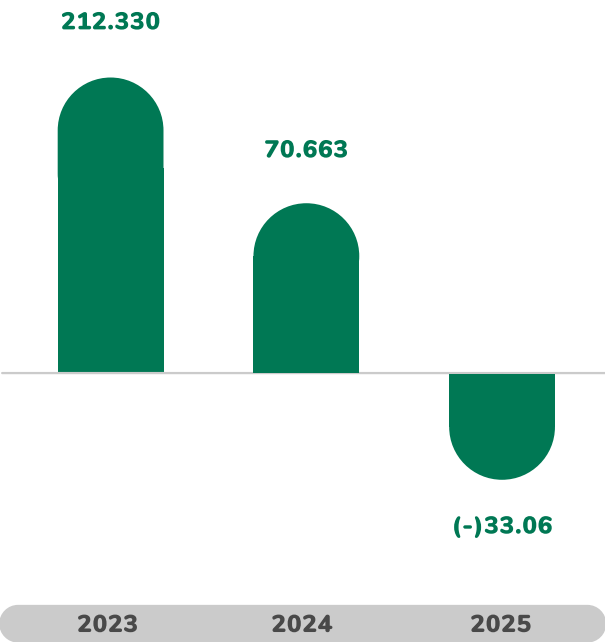
CHANGES IN EBITDA ^[1]

In millions of ARS (\$)



CHANGES IN EBITDA ^[2]

In millions of ARS (\$)



^[1] Income for the year before income tax, financial income (expense), depreciation and amortization.

^[2] Financial income (expense): including interest, results from operations with financial instruments, foreign exchange difference, asset and liability discounts, and gain (loss) on exposure to changes in the currency purchasing power.

^[3] EBTDA: Income for the year before income tax, depreciation and amortization.

^[4] Values stated in constant currency as of December 31, 2025, and converted to US dollars at the exchange rate effective at the closing of such date.

^[1] EBITDA: Income for the year before income tax, financial income (expense), depreciation and amortization.

^[2] EBTDA: Income for the year before income tax, depreciation and amortization.



3.

Letter to Shareholders





Covering the fiscal year ended December 31, 2025, submitted by the Board of Directors. In compliance with legal and regulatory requirements, the Board of Directors of Molinos Río de la Plata S.A. (hereinafter, “Molinos” or the “Company”) submits for the consideration of the shareholders the following documents:

- The letter to the shareholders,
- The consolidated statement of comprehensive income,
- The consolidated statement of financial position,
- The consolidated statement of changes in equity,
- The consolidated statement of cash flows,
- The notes to the consolidated financial statements,
- The separate financial statements,
- The notes to the separate financial statements,
- The Auditor’s Reports and the Statutory Audit Committee’s Reports for fiscal year No. 96 ended December 31, 2025, and the summary of events required by CNV (Argentine Securities Commission) regulations as of such date.

International context in 2025

The global economy in 2025 was characterized by moderate growth and declining inflation, although in some countries inflation remained above central bank targets. In this context, monetary policy easing was observed by major monetary authorities, alongside high levels of political uncertainty largely stemming from changes in the United States’ foreign trade policy.

On April 2, 2025, U.S. trade policy took a turn with the announcement of a new tariff scheme on imports. The so-called “reciprocal tariffs” were calculated based on the bilateral trade deficit with each country, with rates ranging from 10% to 50%. Major economies such as China and Europe were among the most affected ones.

Due to retaliatory measures by China, the tariff imposed by the U.S. on Chinese products reached 125% by mid-April. These measures led to bilateral negotiations with various countries and economic blocs, most of which reached agreements maintaining an average tariff lower than initially announced in April but higher than the rates before the initial changes.

In this context, global growth was estimated at 3.0% in 2025 (according to preliminary partial data), showing deceleration compared to 2024 and a diverse regional performance. The U.S., due to the Federal Reserve’s restrictive monetary policy, grew at an estimated rate of 2.0%, below the three-year average of 2.9%. China also slowed its growth rate from 5.0% in 2024 to 4.8% in 2025. The Eurozone accelerated in 2025, growing 1.1%, 0.2 percentage points above 2024.

In Latin America, growth in 2025 was uneven. Peru grew at 3.2% annually, while Brazil and Chile grew at 2.3% and 2.4%, respectively. Mexico grew only 0.4% in 2025. From 2025 onward, growth deceleration became common in the region.

Globally, inflation decreased in 2025, though less than in 2024, with mixed performance. In the U.S., after acceleration in Q2 and Q3 due to tariff pass-through, overall inflation closed at 2.7%, down from 2.9% the previous year. In the Eurozone, inflation fell from 2.4% to 1.9%. In China, inflation rose from 0.1% in 2024 to 0.8% in 2025.

In Latin America, inflation showed similar trends across countries. In Brazil, it fell from 4.8% to 4.3%. In Chile, from 4.5% to 3.5%. Peru recorded 1.3%, the lowest inflation in eight years. In Mexico, inflation dropped from 4.2% to 3.7%.

The decline in inflation and global growth slowdown led to synchronized monetary policy easing by major central banks to commence with a reduction in interest rates. The U.S. Federal Reserve cut rates three times in the second half of 2025, lowering the rate from 4.50% to 3.75%. The European Central Bank also cut rates in 2025, reducing the interest rate from 3.15% to 2.15%. The People’s Bank of China eased the monetary policy by lowering the interest rate by 10 basis points, from 3.10% to 3.00%.

Among emerging economies, Brazil’s monetary policy stood out. At the end of 2024, fiscal uncertainty—even with a primary deficit reduced to -0.4% of GDP—led to capital outflows, forcing the Central Bank of Brazil to sell USD 36 million and raise interest rates. Within this context, the Brazilian real depreciated by 25%. In 2025, the Central Bank of Brazil continued raising interest rates by 275 basis points, reaching 15.00% in June. This restrictive rate (three times inflation) was one of the key factors in the economic growth slowdown.

The financial environment in 2025 was volatile. Until mid-April, following the start of the trade war, major U.S. stock indices suffered significant declines (-11% Dow Jones, -16% Nasdaq). Thereafter, markets recovered, reaching highs by the end of 2025: the Dow Jones rose by 28%, and Nasdaq by 50%. Both indices ended 2025 up 14% and 21%, respectively.

In the fixed-income market, U.S. Treasury bonds had positive returns, mainly in the short end, steepening the yield curve. The 2-year bond yield compressed 80 basis points, from 4.3% in December 2024 to 3.5% at the end of 2025. The 10-year yield fell from 4.6% to 4.2%, while the 30-year yield remained at 4.8%.

In the High Yield corporate credit segment, spreads hovered around 290 basis points. After the trade war began, spreads widened to 445 basis points, then compressed back near 280 basis points.

As to raw materials, oil prices fell 18% amid high volatility linked to the Israel-Iran conflict and the implementation of the new U.S. trade policy. Soybean prices rose 8%, while wheat and corn fell 3% and 7%, respectively. Amid political uncertainty, gold and silver were preferred safe havens, rising 67% and 147%, respectively, in 2025.

In currency markets, the U.S. dollar weakened against major global currencies after strengthening in 2024. Against the euro, the exchange rate moved from 0.97 euros per dollar in December 2024 to 0.85 euros per dollar at the end of 2025. Against the Chinese yuan, the rate moved from 7.31 yuan per dollar to 6.98 yuan per dollar at the end of 2025. Against the British pound, the dollar weakened from 0.80 pounds per dollar to 0.74 pounds per dollar.



Argentine context in 2025

Until March 2025, the Government maintained the macro-fiscal, monetary, and foreign exchange framework implemented in December 2023. This framework was based on achieving and maintaining a sufficient fiscal surplus to cover public debt interest payments, a fixed broad monetary base target, and a 1% monthly devaluation rate for the official exchange rate. It also included restrictions on access to the Single and Free Foreign Exchange Market (MULC, in Spanish) for individuals and companies for asset hoarding or profit remittance, along with an export dollar system (“blend”) allowing exporters to convert into Argentine pesos 20% of foreign currency in the blue chip swap market.

From March, turbulence arose mainly in the foreign exchange and debt markets. The foreign exchange market reported a deficit due to increased import payments, the continuation of the U.S. dollar blend system for exporters, and external debt payments to bondholders or institutions. Between March and the first ten days in April, the BCRA (Central Bank of Argentina) sold USD 3.133 billion in the foreign exchange market (official market plus MEP [electronic payment market]), pushing net reserves further negative to –USD 7.058 billion.

The country-risk premium, measured by J.P. Morgan’s EMBI index, rose from the minimum figure recorded early in the year—around 600 basis points—to nearly 900 basis points.

In April, the Government eventually signed a new agreement with the IMF including an Extended Fund Facility loan of about USD 20 billion and a new macroeconomic framework. To access the IMF loan and an initial disbursement of USD 15 billion, Argentina committed to changing the foreign exchange system:

- 1) Elimination of the export dollar blend.
- 2) Allowing companies to remit current profits abroad (impacting 2026), but not prior-year accumulated stock.
- 3) Full normalization of import payment terms.
- 4) Ending the 1% monthly crawling peg of the official dollar.
- 5) Establishing a currency band with an ARS 1,000 floor and an ARS 1,400 ceiling (plus a symbolic crawling peg of -1% monthly for the floor and +1% for the ceiling).
- 6) Lifting restrictions on official exchange market access for individuals.

Regarding the foreign currency band, if the exchange rate hit the ceiling, the BCRA would commit to selling U.S. dollars; if it hit the floor, it would commit to buying U.S. dollars. The BCRA may also buy U.S. dollars within the foreign exchange band to meet the IMF reserve accumulation target of USD 8-9 billion by year-end.

The IMF program also included fiscal, monetary, and reserve targets. The fiscal target was to return to a higher surplus of about 2.2% of GDP in 2026 (equivalent to interest payments in U.S. dollars).

The monetary target, arising from an indicative monetary rule for private transactional M2 (currency in circulation plus private sector deposits in Argentine pesos), projected a 50% annual growth in M2. This implied issuing about ARS 15 trillion (monetary base) through BCRA purchases of about USD 9 billion (ARS 11 trillion assuming an exchange rate of 1,200).

The net reserves target set a path to end the year with net international reserves (NIR) of USD +1.6 billion, compared to USD -2.4 billion in December 2024 and USD -7.5 billion in April 2025 (before the agreement).

The Government partially met the IMF targets, particularly the net reserves and, consequently, the monetary target. In subsequent months, the BCRA did not buy U.S. dollars in the foreign exchange market. Simultaneously, portfolio dollarization increased significantly after the new exchange system was implemented.

In 2025, national legislative elections and various provincial elections, including the Buenos Aires Province, took place. The political landscape shifted significantly, marked by the ruling party’s growth. In September, open primary elections (PASO, in Spanish) initially showed a victory for Peronism grouped under Fuerza Patria, where Governor Axel Kicillof secured a win with 35.4% of the votes compared to 29.8% for La Libertad Avanza (LLA). This initial result positioned Peronism as the main provincial force, winning in 100 municipalities compared to the 30 won by the national ruling party at that stage.

However, the general elections in October 2025 reversed this trend in the country’s main district. La Libertad Avanza obtained approximately 40.8% of the votes, surpassing Fuerza Patria, which received 35.4%. LLA consolidated itself as the leading force in almost the entire country. This result allowed the Milei administration to increase its representation in the National Congress, rising from 37 to 93 seats in the Chamber of Deputies and from 6 to 19 in the Senate.

The financial support from the United States announced in October was key to relax the exchange rate turbulence and to navigate the legislative elections in a context of greater financial stability. In the period leading up to the October elections, the U.S. Treasury directly intervened in the foreign exchange market by selling approximately USD 2 billion. After the elections, it granted a swap to the BCRA for up to USD 20 billion, intended for occasional and extraordinary interventions in the foreign exchange market. Additionally, further funding of around USD 20 billion from international banks was announced.

Regarding the macroeconomic results for 2025, inflation followed a downward trend until September and then accelerated again from that month onward. Between May and September 2024, inflation averaged 4.1% on a monthly basis, decreased to 2.7% between October 2024 and April 2025, and to 1.8% between May and September. In Q4, inflation accelerated, averaging 2.5% on a monthly basis. Thus, year-on-year inflation as of December 2025 stood at 31%. However, due to the high levels recorded at the beginning of the year, the average annual inflation was 44%, reflecting the initial inflation carryover and subsequent deceleration.

The exchange rate gap between the official dollar price and the financial dollars (blue chip swap) varied from 15% to 20% until March. Following the new exchange rate system derived from the IMF program, the gap narrowed to 1%/2% until September and to 4%–5% in the last portion of the year.

The official exchange rate closed at ARS 1,459 per dollar on December 31, 2025, implying an annual 41.3% depreciation. The blue chip swap dollar closed at ARS 1,525 in December, representing an annual increase of 28.5%.

The increase in the BCRA’s international reserves reflected net financing from international organizations (especially the IMF disbursement). Gross reserves totaled USD 41.167 billion as of December 31, 2025 (+USD 11.527 billion). The current account deficit was more than offset by net disbursements from international organizations to the Treasury. The private sector’s financial account recorded a slight surplus, highlighting, on one hand, external financing via related-party loans and net placement of corporate bonds, and on the other hand, a marked increase in portfolio dollarization by individuals (especially prior to the legislative elections), which reached USD 31.1 billion for the year. Net reserves (gross reserves minus BCRA’s foreign currency liabilities, including IMF net disbursements) closed the year at a negative USD 12.6 billion, representing a USD 10.2 billion decline compared to the end of 2024. This decrease is mainly explained by BCRA’s foreign currency sales totaling USD 4.7 billion (sales in the official and MEP markets, including the USD 2 billion sold by the U.S. Treasury in the foreign exchange market and later returned by the BCRA with an international loan) and net debt payments (excluding IMF disbursements) of USD 4.5 billion.

Regarding economic activity, measured by INDEC’s seasonally adjusted GDP using the monthly economic activity estimate, it tended to plateau at levels similar to those at the end of 2024. However, given the low statistical base represented by 2024 (due to that year’s recession), year-on-year variations showed an average growth of around 4% for the year (according to preliminary projections) with high heterogeneity among sectors.

Among the sectors with the greatest weight in GDP and favorable performance, agriculture grew 4% annually in 2025, adding to the 32% growth in 2024 (resulting from the recovery of the agricultural harvest following the 2023 climatic drought). Extraction industries (oil, gas, mining) advanced 7.7% after a similar performance in 2024. The banking and insurance sector expanded 24%, driven by increased credit, deposits, and intermediation margins, contrasting with the 4% decline recorded in 2024.

Industry, construction, and commerce (which represent 40% of GDP) had positive performance but remained far from recovering pre-2024 recession production levels. Manufacturing output grew only 0.9% in 2025, after falling nearly 9% in 2024. Construction grew 4.6%, after a 17.5% decline in 2024; and wholesale and retail trade recovered 3.5%, compared to a 7.2% decline in 2024.

In monetary matters, the monetary base increased 48.4% annually (ARS 13,228 billion). Among the main factors was the expansion associated with the unwinding of Treasury securities holdings by financial institutions and savers. Over the year, excess liquidity was offset by BCRA's dollar sales in both the official and MEP markets (the latter concentrated in Q4) as well as by peso absorption originating in October due to U.S. Treasury dollar sales in the foreign exchange market (these pesos were deposited at the BCRA).

In 2025, total deposits in Argentine pesos grew 38.2% year-on-year, implying a 5.7% increase in real terms. Private sector deposits in Argentine pesos grew 39.1% year-on-year (+6.4% in real terms). Specifically, transactional deposits grew 33.3% year-on-year, and certificates of deposit, 44.8% year-on-year. Private sector dollar deposits increased by USD 5.58 billion during the year (17.8%), reaching USD 36.977 billion in late December.

Credit in Argentine pesos to the private sector showed greater dynamism than deposits because banks redirected financing from the public sector to the private sector. In 2025, credit grew 71.9% year-on-year, implying a 31.5% increase in real terms. This dynamic was mainly due to commercial credit lines and, to a lesser extent, consumer credit. Regarding secured credit, mortgage loans stood out, maintaining positive expansion rates at constant prices throughout 2025. In the U.S. dollar segment, loans showed strong expansion. The removal of foreign exchange restrictions for individuals in April 2025 reinforced the accumulation of foreign currency holdings in the banking system. Thus, the stock of U.S. dollar credit reached record levels of USD 18.2 billion in December 2025, representing 50% of foreign currency deposits. This ratio was 34.4% in December 2024.

Between January and July 2025, real interest rates shifted from neutral to positive. Between January and April, inflation averaged 2.8% monthly, while the private banks' Badlar rate was 2.6% effective monthly. Between May and July, the relationship reversed: inflation dropped to an average of 1.7% monthly, while Badlar averaged 2.7% effective monthly. During the months prior to the legislative elections, high uncertainty drove a process of portfolio dollarization along with a decline in money demand, leading the BCRA to tighten the monetary policy with a resulting increase in interest rates. In a context of high volatility, the interbank repo rate peaked at 157% annualized and corporate advances exceeded 190% annualized. The private banks' Badlar rate rose to 4% (effective monthly) versus an average monthly inflation of 2%. After this event, rates normalized and became slightly positive.

The fiscal policy during 2025 aimed to consolidate the primary and financial surpluses achieved in 2024, in a challenging context of revenue loss and the need to maintain spending control in an election year. The year closed with a primary surplus of ARS 11.7 trillion (1.4% of GDP), slightly lower than the 1.8% surplus recorded in 2024. The primary surplus allowed for debt interest payments of ARS 10.3 trillion and left a financial surplus of ARS 1.4 trillion.

The main challenge to maintaining the fiscal surplus policy was the elimination of the PAIS tax, which in 2024 had contributed 1.1% of GDP to Treasury revenues. Added to this was the announcement at the beginning of the year of a temporary reduction (from late January to late June 2025) of export duty rates, including those applied to soybean beans, which decreased from 33% to 26%; soybean derivatives, which were reduced from 31% to 24.5%; wheat, which went from 12% to 9.5%; barley, corn, sorghum, and sunflower, which fell from 7% to 5.5%; and biodiesel, which dropped from 29% to 23%. This temporary reduction was reversed in July 2025, but that same month it was announced that the cut would become permanent.

Revenue losses were partially offset by the very solid performance of contributions to the social security system, and to a lesser extent by the (slow) update of the fuel tax, a real improvement in collections from the tax on bank account transactions, as well as higher import duty collections due to increased imports and better activity, especially in the first half of the year. Thus, the real decline in Treasury revenues was contained to 2.9% annually during 2025.

Regarding primary spending, during the first half of 2025, spending patterns that had allowed for a strong adjustment in the previous year were maintained: spending dilution, budget cuts, and payment deferrals. However, during the year, spending dilution began to lose ground as the inflation rate declined, averaging 180% annually in the second half of 2024, 56% annually in the first half of 2025, and 33% in the second half. Thus, pensions and retirement benefits, which are adjusted according to the social security formula (monthly inflation rate from two months ago), grew 12% annually in real terms during this period, while other social spending items followed a mixed path: mobility-adjusted benefits (universal child allowance, family allowances) grew in real terms, while intermediated plans (such as the elimination of the "Potenciar Trabajo" plan) fell sharply, and "Alimentar" food card amounts were diluted, so that overall this spending category fell 12% annually in real terms.

Spending cuts and staff reductions gained ground among expenditure control factors. The largest real savings came from reduced subsidy payments, especially in the energy sector, which fell by more than 30% in real terms annually, even though the tariff increase process was affected by it being an election year. Another significant reduction occurred in wage payments, which, after a nearly 22% annual decline in 2024, fell another 8% annually in 2025. The two major categories that contributed strongly to spending adjustment in 2024—public works and transfers to provinces—halted their decline but remained at historically low levels from the previous year: capital expenditure (both national spending and transfers for public works in the provinces) fell 9% annually in real terms, while current transfers to provinces recovered 19% in real terms from a historically low level, mainly due to the return (applied only for a few months and then suspended) of revenue-sharing points owed to Buenos Aires City.

The debt financing strategy in Argentine pesos changed in 2025 compared to the previous year. Since late 2024, the Treasury sharply reduced the overissuance of debt in Argentine pesos and ended 2025 with an average renewal rate of 95% of all principal and interest maturities. Debt operations focused mainly on renewing capitalizable notes (LECAP), which were issued at slightly positive monthly capitalization rates. These rates spiked when the Treasury had to settle the maturity of LEFI securities delivered to the BCRA to regulate liquidity instead of the old LELIQs. The real interest accrued on these securities—not only notes but also capitalizable bonds—was just under 1% of GDP in 2025.



However, this was not reflected in the "cash" accrued interest of the fiscal accounts. Additionally, the Treasury took advantage of the Argentine peso debt market to obtain dollars by issuing peso-denominated securities to be subscribed in dollars by external investors; this operation was limited to two auctions in May/June, raising USD 1.5 billion. These U.S. dollars supplemented disbursements from the IMF and international organizations, as well as the signing of a REPO operation with international banks for USD 3 billion to cover the financing of principal and interest maturities in foreign currency, even though the Treasury did not buy net U.S. dollars in 2025.



Food sector context

In 2025, agriculture once again was one of the main pillars of the real economy, driven by strong production of soybean, corn, and wheat. The sector stood out once more for its ability to generate exportable volume and sustain trade flows, even in a scenario of tighter international prices and high domestic costs. The year ended with unprecedented grain harvest volumes and sustained growth in livestock and dairy farming.

For wheat, the 2025/26 campaign closed with a record production of 27.8 million tons (26% more than the previous maximum in 2021/22). The national average yield reached 41.3 quintals per hectare, 18% above the historic 2010/11 record.

Barley production reached 5.6 million tons, with a national yield of 46.9 quintals per hectare, the highest recorded for this crop.

For sunflower, the 2024/25 campaign recorded 5 million tons, an increase of 28.2% compared to the previous season.

Regarding soybean production, with 49.9 million tons, it was the best harvest in the last six years.

Legume production stood out with a year-on-year increase of 57%, reaching 1,292,600 tons, 29% above the average production of the last five campaigns.

Throughout 2025, agro-industrial complexes exported USD 50.5 billion, approximately 60% of total exports, consolidating as the main source of U.S. dollars for the economy. This figure represented a 9.3% increase compared to 2024 export values and a 12% increase in volumes.

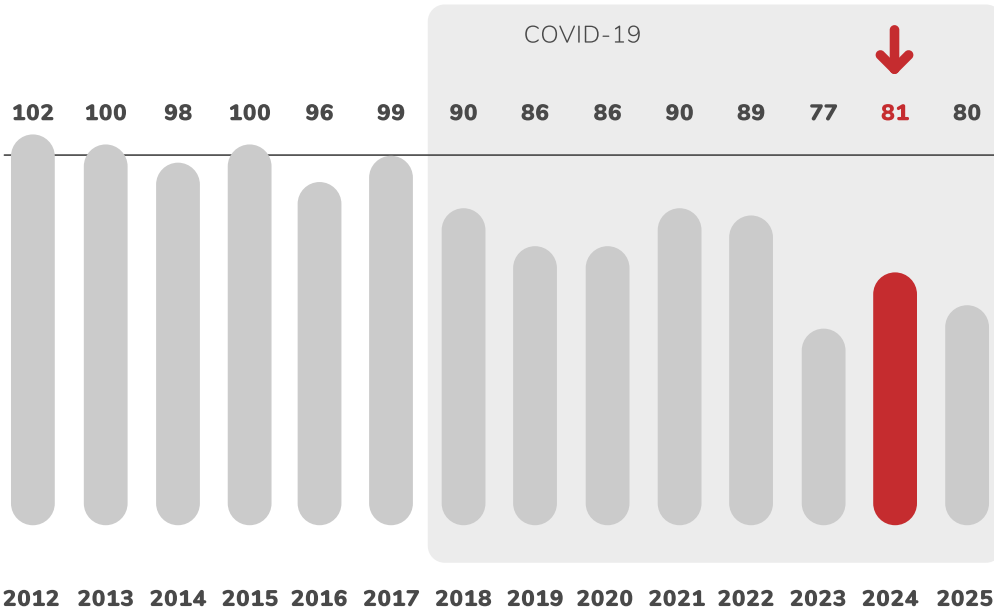
The food industry had a modest recovery in 2025. The food and beverage sector grew 2%, only partially offsetting the decline experienced in the 2023/2024 biennium, which reached a 4.2% drop. Among the subsectors of the food branch that showed declines were wine production (-3.8%), maté tea, tea, and coffee (-1.8%), soft drinks, waters, beers, juices, and spirits (-1.6%), cookies, bakery products, and pasta (-1%), and beef slaughter (-1.5%).

These declines were partially offset by advances in the dairy (+9.1%), cold cuts (+7.3%), oilseed milling (+3.5%), cereal milling (+7.5%), and poultry meat (+1.8%) subsectors.

Markets and variations in consumption

Since early 2018, Argentina has been going through a severe crisis. The business environment was strongly affected by a downward spiral in the economic situation. A deep macro-economic adjustment and the tensions inherent in an election year increased uncertainty and impacted purchasing power and overall consumption.

CHART / Purchasing power index – Annual
Base 100 – 2011

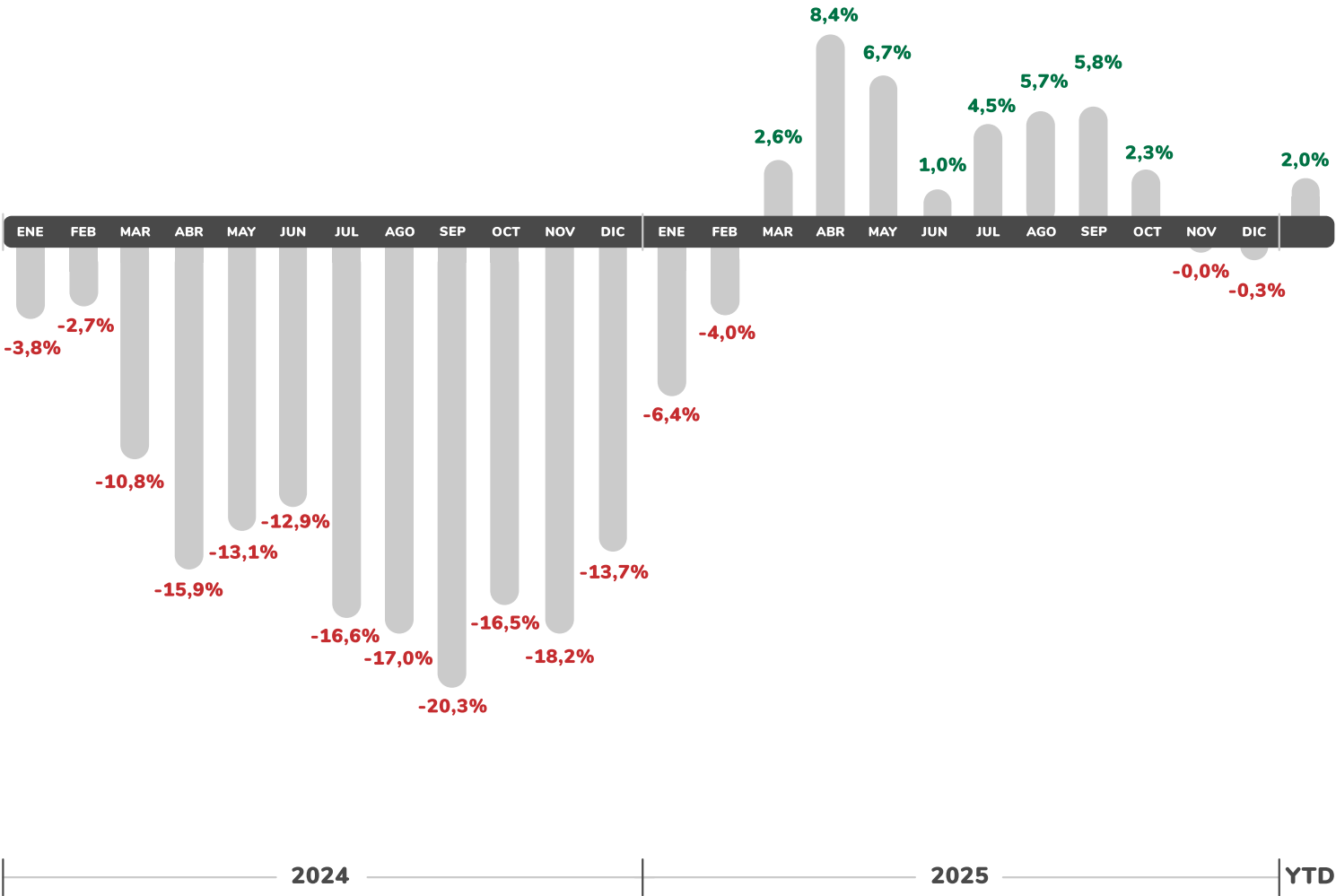


Source: INDEC y Macroview - Year-on-year variation
*2025= YTD September -0,6%

In December, according to a survey conducted by the consulting firm Scentia on sales in the main supermarket and self-service chains in Argentina, mass consumption experienced a -0.3% drop as compared to December 2024. However, 2025 closed positively at +2%



CHART II / Consumption variation percentage as compared to the same period the prior year



There is a -0.3% negative variation in 2024 as compared to December of the prior year. In the year-to-date, the variation stands at 2%.

Source: Scentia, 2025

The end of stockpiling: money availability rules. Purchases are made with what is currently available.

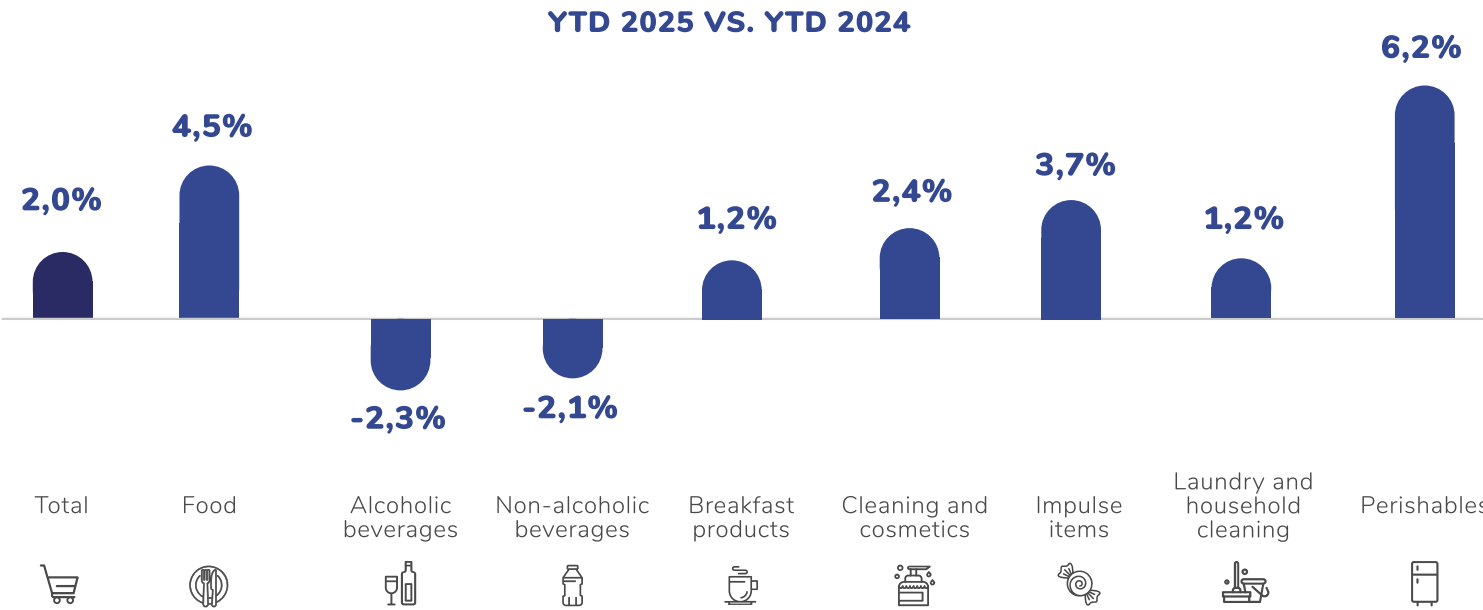
This situation resulted in changes in purchasing dynamics; with inflation decreasing, stockpiling ceased to make sense, and people began making more frequent trips and smaller purchases at nearby channels, either due to an intention to control spending/out-of-pocket expenses or due to lack of convenience.

Although consumption was positive in the year-to-date, results varied by channel:

CANAL	DIC 2025 VS. DIC 2024	YTD 2025
SUPERMARKETS	-4,0%	-5,2%
WHOLESALEERS	-0,5%	-5,0%
INDEPENDENT SELF-SERVICE STORES	+2,9%	+0,1%
DRUGSTORES	-1,9%	+2,3%
E-COMMERCE	+32,3%	+14,1%
K+T (GROCERY STORES AND	+0,3%	+9,1%

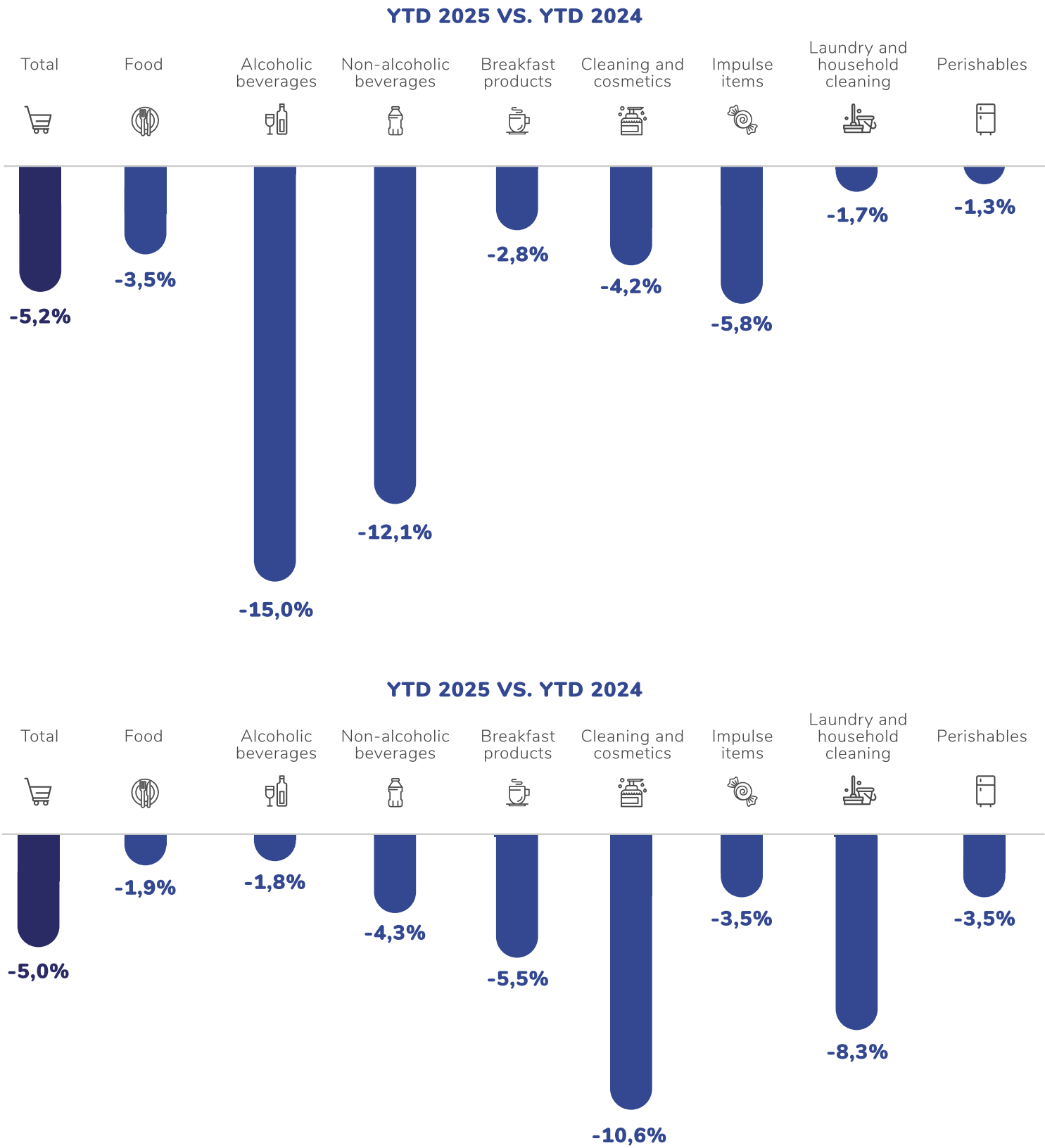
Total channels grew compared to the previous year: perishables +6.2%, food +4.5%, impulse items +3.7%, cleaning and cosmetics +2.4%, alcoholic beverages +2.3%, laundry and household cleaning and breakfast and snacks +1.2%. Non-alcoholic beverages were the only category to contract, declining by -2.1%.

CHART / Basket variations

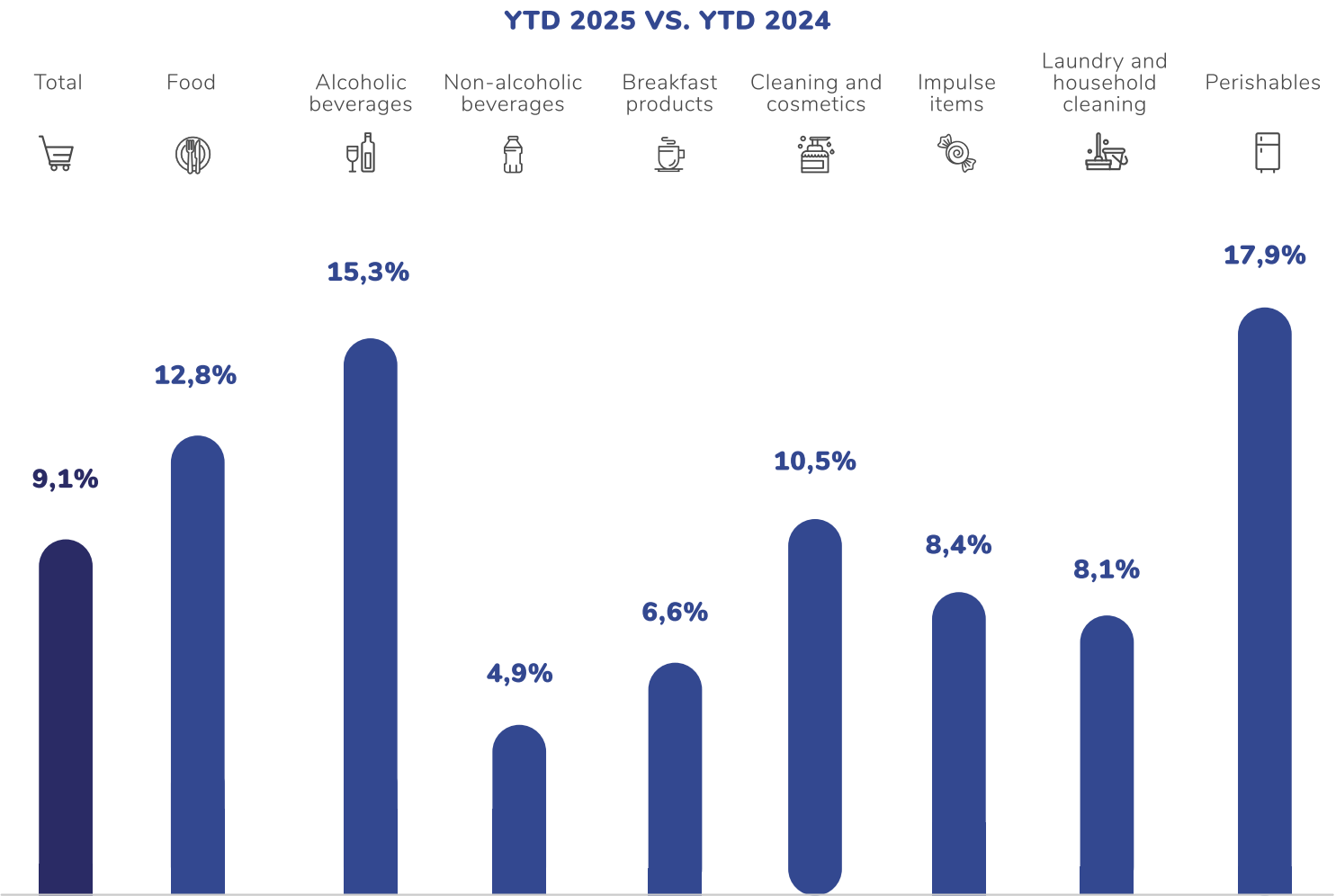




All categories were negative in supermarkets and wholesalers

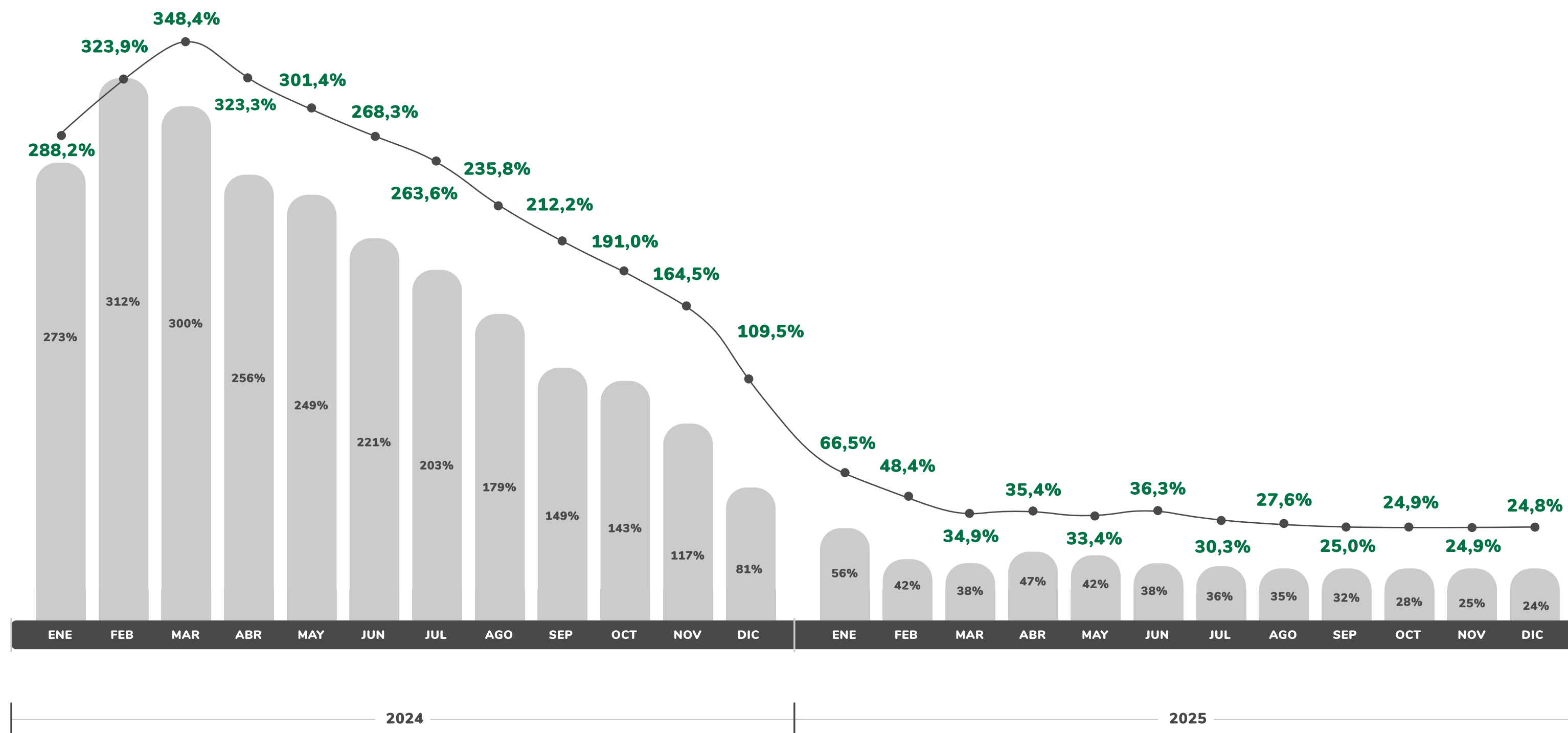


All categories were positive in the kiosk + traditional channels



Supermarkets and wholesalers (MRP strength): although they showed some deceleration in the contraction, they continue to operate in a more challenging context due to the current situation.

CHART IV: Changes in values and prices compared to the same period the previous year



Regarding the weighted average price, it remains at 24.8%, as observed in the last two months and aligned with publicly known indicators.



The Company

During the period analyzed, Argentina's economic and social context continued to deepen a dual scenario, with increasingly differentiated consumption patterns and a marked "Latin Americanization" of household behavior.

According to measurements conducted by specialized consulting firms, household consumption in Argentina recorded a slight growth of +0.2% in 2025 compared to the previous year. This variation translated into growth among middle and upper socioeconomic levels and a situation of strong adjustment in the lower-middle and lower segments.

Furthermore, the removal of subsidies and the increase in tariffs in key areas such as transportation, public services, rents, and education had a significant impact on households' disposable income. Unlike mass consumption, these expenses grew above inflation, intensifying pressure on family economies. This process accelerated the contraction of the traditional Argentine middle class, leading to an increasingly polarized society, similar to that observed in other countries in the region.

In this context, the mass consumption segment faced an environment of growing and widespread competitive rivalry during 2025. In response, the Company acted proactively, deepening and accelerating the implementation of its cost and expense efficiency programs, through which it was able to redefine price positioning across all its brands to ensure the greatest possible accessibility for consumers in each category in which it participates.

Facing a more competitive Argentina, the strategy focused on increasing operational efficiency levels as a fundamental axis to enable growth and value generation. In light of the new business environment, the Company defined a new segmentation of its businesses and brands, aligned with the corporate strategy and based on the level of competitive strength in each category. Stoicism, assertiveness, and a focus on continuous improvement in productivity and efficiency consolidated as key pillars and indispensable guides in decision-making.

To counteract the general decline in consumption and sustain the price accessibility strategy, the Company intensified its efforts toward more efficient management of raw material and input procurement, while maintaining its historic discipline in controlling marketing and administrative expenses.

In line with this strategy, during the fiscal year, the Company allocated more than ARS 20 billion to the improvement and optimization of production, logistics, and administrative processes, as well as to the modernization of its technological infrastructure.

The allocation of these resources, together with the execution of the initiatives planned for the year, allowed concrete and sustainable improvements in profitability margins to materialize by the end of the fiscal year. This enables a more favorable and optimistic projection for upcoming periods and positions the Company, with its characteristic solidity, to face environmental challenges and continue capturing opportunities.

Additionally, and in continuity with management plans sustained in recent years, the Company focused on expanding the physical distribution of its products both in the local and international markets, while optimizing the logistics costs associated with such distribution. It also developed strategic actions across different commercial channels, managed working capital in a balanced manner, and strengthened the value of its brands throughout the portfolio.

These initiatives aimed to continue supplying all socioeconomic segments with high-quality products, in line with its historical trajectory.

As a result of these actions, the Company was able to partially offset the difficulties of the environment and the decline in consumption indicators, reaching a delivery volume 7% lower than that recorded in the previous fiscal year.

Finally, and following its historical approach, the operational management model continued to focus on internal talent development, innovation, sustainability, continuous technology integration and the redesign of increasingly agile and digital processes. Thus, we reinforced the purpose of offering the Argentine people tasty, practical, healthy, and affordable products that encourage better eating habits.

In this way, in a year marked by a particularly challenging business environment, the Company maintained its focus on strengthening the bond between its brands, its clients, and Argentine consumers.





1. Business policies, strategic guidelines and business policy

Food business

In 2025, the Company’s food business and strategies continued encouraging Argentine consumers to acquire better eating habits.

We include below a brief description of the actions carried out in each business.

Pasta

In a context where the category shows that consumption of quality brands gains strength, growth is seen in leading brands and value segments. Thus, Matarazzo, Don Vicente, and Lucchetti regain their leadership. Meanwhile, our low-price brands, such as Favorita, experience high competitive rivalry that is typical of the segment.

Rina Matarazzo, the premium quality brand, continued strengthening its portfolio through the launches of Pasatta and Rina al huevo. It also reinforced its image of quality and expertise through its ambassador Germán Martitegui. Finally, focus was placed on its management, seeking greater presence at points of sale.

Matarazzo, the pasta expert brand, aimed to grow in salience and health attributes with its specialty platform through new launches and real-time communication targeted at specific segments.

Lucchetti consolidated its smart choice strategy through social media communication that strengthened its attributes as a close brand, building a closer community with consumers.

Within the egg pasta segment, Don Vicente accelerated its growth curve, reaffirming its leadership and innovating with the launch of flavored pastas.

Home-baking mixes

In 2025, we consolidated our leadership in core categories, driving share growth in Bakeables and Gelatinous products by developing frequency in everyday occasions—such as snacks and desserts—where we found fertile ground for further growth. This strategy was supported by mass communication, commercial dynamics that allowed us to maintain competitiveness, and a strong point-of-sale deployment: thus, we achieved greater visibility and brand impact.

Oils and dressings

Year 2025 focused on refining business management, with clearly differentiated strategies for each category.

In traditional oils, the focus was on the constant pursuit of production optimization and cost efficiency. Meanwhile, the specialty segment recorded growth as compared to the previous year, driven by a commercial strategy aimed at expanding the customer base and strengthening coverage and distribution across different channels and regions.

As to lemon juice, Minerva resumed communication after 25 years, with a 360° campaign focused on highlighting the product’s practicality and versatility, seeking to re-enter young households. Leveraging a favorable summer season—due to a historic price competitive advantage over fresh lemons—the brand achieved excellent volume and penetration results, enhancing the campaign’s impact and leaving positive effects that were sustained throughout the year.

Flours and home-baking mixes

After a strong 2024 marked by growth in the flour category (aligned with the context of affordability sought by households), 2025 was a year of volume contraction mainly driven by 000 flour, and in which competition also intensified. However, we managed to maintain the market share with our Blancaflor and Favorita brands.

Looking ahead to 2026, the challenge will be to double efforts with Blancaflor to deploy its strength and impact at the point of sale, both with Leudante (self-rising flour) and in the Integral (wholegrain) and Pizza segments. Meanwhile, we continue connecting with the current “homemade” trend and promote the “true power of hands” when people cook their preparations with Blancaflor.

Regarding premixes, the category grew by double digits in 2025, driven by trends seeking convenience and flavor. Additionally, gluten-free premixes are strengthening and are now a relevant part of this category. For 2026, we will consolidate a solid and relevant portfolio to compete in this category, which plays a key role in households. We will do this by enhancing Lucchetti’s accessibility and Blancaflor’s convenience.

Breading

The breading mixes category followed the trend of increased beef consumption in the first half of the year, which then slowed, resulting in a more stable volume compared to the previous year. Regarding our brands, Preferido, Lucchetti, and Favorita all managed to maintain the market share.

Moreover, Preferido, our flagship and reference brand, further developed the specialty segment: deliveries grew over 10% compared to last year in this key segment to enhance differentiation in the category.

Looking ahead to 2026, the focus will be on two axes: maintaining our leadership in each channel with an assertive portfolio while continuing to strengthen the segments that allow us to differentiate in this category. Therefore, we will continue to work on the “crunch” segment, which increases category differentiation with a superior product. Additionally, with Preferido’s latest launch, we will continue developing and boosting growth in the “gluten-free” segment to bring this offering to all consumers.



Semolina

Year 2025 marked again a decline for the Vitina business, accompanied by a decrease in its presence at the point of sale. Looking ahead to 2026, we will reinforce and recover our presence on the shelves, along with pasta, to continue supporting families with a nutritious, practical and affordable product.

Rice

After a volume contraction in 2024, the rice category remained stable in 2025, with all rice segments recovering volume. With Gallo and Lucchetti, Molinos increased its market share and improved performance thanks to strengthened positioning and presence at points of sale.

During 2025, we optimized our semi-ready segment portfolio to achieve greater assertiveness and stabilized the volume base to resume growth in this segment.

The future challenge will be to ensure our leadership in the category with our entire portfolio, while leveraging the Gallo Cucú resource and continuing to develop and promote the semi-ready segment. Finally, we will extend the Gallo brand into new areas beyond rice.



Maté tea (Ilex paraguariensis)

In 2025, the business operated in a challenging context characterized by high competitive rivalry. Deregulation of raw material prices led to price compression in the category, allowing the leader, Playadito, to become more accessible and capture greater growth. In this scenario, Molinos recorded a 32% decline in deliveries compared to previous years.

The business focus was on improving product quality. Comprehensive work was done across the value chain, from drying facilities to packaging, incorporating process improvements and production standards. Additionally, the Company consolidated its own operation in the two production facilities in Misiones and advanced in incorporating new packaging lines, which began operation in February 2026.

Infusions

In a category that continues to diversify, Arlistán has consolidated its market position with a competitively priced jar and has strengthened its consumer connection by emphasizing its smooth and frothy coffee differentiation.

The consumption of the maté tea infusion contracted in 2024, but Molinos managed to grow its share and increased deliveries of “Saquitos Nobleza Gaucha” by 20% as compared to previous years.

Frozen foods

In 2025, the frozen foods category recovered consumption levels driven by greater household penetration. In this context, relevant programs were carried out with our three key brands.

With Granja del Sol, the leading and reference brand in the category, a new image was deployed. This highly complex project renewed the brand’s look & feel across more than 30 SKUs. Additionally, a significant step was taken in the innovation pipeline with the launch of “¡Hoy... Tarta!” and “¡Hoy... Fajitas!”, a line of frozen fillings, already seasoned and ready to use. This highly innovative proposal provides convenience for everyday preparations without sacrificing flavor or naturalness.

The Patitas brand had an outstanding performance and maintained the ground gained after the 2024 promotion, supported by a diversified portfolio consistently communicated and deployed at points of sale.

Finally, the Sibarita brand represented an experience demonstrating Molinos’ ability to incorporate and manage new businesses. Under Molinos Río de la Plata’s management, the brand quickly regained leadership in frozen pizzas and contributed to a 25% category growth.

Refrigerated foods

In 2025, refrigerated categories continued their positive trend. Volume grew driven by greater penetration, and La Salteña supported this development.

Improvement of our systems was key to optimizing point-of-sale deployment, achieving a significant reduction in stockouts and an improved fill rate, resulting in greater availability and better standing of our products.

La Salteña regained share in the dough segment. As to fresh pasta, the introduction of an improved recipe—exceeding market standards—began to bear fruit, reaching the highest penetration level in the last four years.

Healthy snacks

In 2025, the snacks category began to regain momentum, driven by the search for indulgence and satiety. However, the redefinition of the healthiness concept, reinforced by front labeling, continued to impact the rice segment negatively.

Internally, we focused on business management: optimizing the portfolio, adjusting production capacities to current scale, and strengthening operational discipline, which allowed us to improve business performance. In parallel, we worked on renewing the positioning of Gallo Snacks and Chocoarroz, aiming to resume growth: we propose an offering that combines accessibility, healthiness, and flavor-based innovation—a formula that has yielded good results.



Wine business

Molinos Fincas & Bodegas ended up 2025 characterized by a challenging business context. The contraction in consumption and exports, aggressive market share disputes, and the resulting deterioration of sector profitability in the domestic market marked a difficult year for the industry as a whole. Nevertheless, we achieved a series of positive results aligned with our business strategy, seeking a path of sustained growth and raising the price point of our wineries.

The business has achieved growth in value segments, both in key wines and in the high-end range. Additionally, our international business grew for the second consecutive year.

The entry-level segment continues to set the pace of the category. It represents half of the wine volume in Argentina and defines the business scale. Following Emilia’s path, which consolidated a strong and aspirational proposal, Benjamín must recover scale focusing on competitiveness, distribution, and efficiency.

Innovation is the engine that allows us to remain relevant to consumers and generate value for the winery. Emilia Cocktail is beginning to consolidate in the domestic market and exports, reaching more than four markets.

We also launched the small bottle format (200 ml) to strengthen consumption occasions, and it exceeded expectations. In December, we presented the second relevant innovation, Argentina’s only 0% alcohol sparkling wine. We delivered 2,300 cases with very good reception. Our challenge is to bring each innovation to life, amplify it within the brand universe, and sustain it with coherence and purpose.

The new communication model is here to stay. We found a new way to build the brand: getting others to talk about us, at scale. We activated a strategy based on experiences, closeness, and conversation, which proved to generate connection and desire. The challenge now is to sustain it with consistency, focus, and new capabilities within the team.





2. Molinos and sustainability

As a leading food and beverage company, Molinos plays a central role in the daily lives of millions of Argentine families. The Company integrates sustainability into its business strategy with a long-term perspective.

Its commitment with sustainability is in line with the vision of the Group presided over by Luis Perez Companc: being a main player in building a better future. Within this framework, Molinos manages a business model that combines efficiency and profitability with social responsibility, comprehensively considering the economic, social, and environmental impacts of its activities.

During 2025, Molinos continued communicating progress through its 14th Sustainability Report for the 2024 fiscal year, prepared according to the Global Reporting Initiative (GRI) Standards and organized according to the seven core subjects of the ISO 26000 standard.

Below are some of the main advances in 2025 in the pillars of Business Foundations, Health and Well-being, People and Community Development, and Environmental Footprint, with details to be published in the first half of 2026.

Business Foundations

A solid and transparent business model is the foundation for sustainable growth. Molinos manages its operations with high standards of ethics, corporate governance, and efficiency, integrating technology as a driver of continuous improvement and decision-making. In 2025, the Company deepened digital transformation and strengthened its key processes: it incorporated new automation and artificial intelligence tools that optimize management and support business evolution.

Main advances

- 100% of the team adhered to the Code of Conduct: consolidating a culture of ethics and transparency.
- Incorporation of artificial intelligence agents to optimize management and analysis processes.

Health and Well-being

Molinos promotes quality, safe, and increasingly accessible nutrition, integrating innovation, continuous improvement, and international standards in product development. The Company actively works on strengthening the nutritional profile of its portfolio and on food education, aiming to help Argentines eat better.

Principales avances

- 84% of plants and wineries certified by independent third parties under international food safety standards.
- More than 150 gluten-free certified products, expanding access to safe nutrition.

People and Community Development

People and communities are a central pillar of Molinos’ sustainability strategy. The Company fosters a work culture based on development, diversity, and commitment; promotes access to better nutrition through programs and strategic alliances.

Principales avances

- 100% of our plants received sustainability awareness workshops, strengthening a network of ambassadors in daily operations.
- More than 3,000 primary school students—and their families—reached by the “Comer Rico, Comer Sano” program.
- Ranked #5 in Great Place to Work® for commitment and work environment.
- 96% of suppliers are of national origin, promoting local development.
- Main donor to the Buenos Aires Food Bank.

Environmental Footprint

Reducing environmental impact and advancing toward more circular models is a priority for Molinos. The Company works across functions on energy efficiency, waste management, packaging design, and climate action, incorporating sector standards that strengthen responsible management of its operations.

Principales avances

- 83% of waste was recovered and reintegrated into production processes, in line with a circular economy approach.
- 97% of packaging is easily recyclable, thanks to a design focused on recovery.
- 80% of energy consumption comes from renewable sources.
- Progress in measuring the carbon footprint at three production plants (Santa Clara, Carrodilla, and Esteban Echeverría), strengthening climate management and the design of action plans.
- 100% of wineries certified under the Sustainability Protocol of Argentine Wineries, thus consolidating environmental practices aligned with sector standards.



3. Financial position

Profit for the year

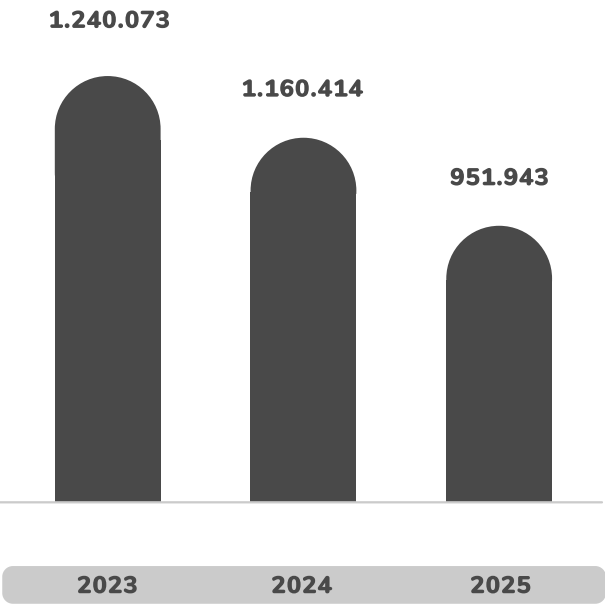
The 2025 fiscal year was very challenging for Molinos, which experienced net losses during the first three quarters and managed to reach a balance in the last period of the year based on productivity.

The Company recorded net revenues of about ARS 951.94 billion in 2025 and a net loss of about ARS 40.71 billion, which accumulated during the first nine months of the year. These figures were conditioned by two factors. First, a challenging economic context that affected both volumes and prices. Secondly, the Company's firm decision to increase and accelerate expenditures that enhance productivity to face this context.

On one hand, the Company experienced a 6.5% contraction in delivered volumes, a consequence of reduced consumption across much of the portfolio marketed Argentina and of a more conservative behavior by the main customers. In a disinflationary scenario with rising real interest rates, they opted for inventory reduction strategies, impacting replenishment levels, especially during the first three quarters of the year. On the other hand, the Company recorded a decline in revenues in real terms, as nominal price adjustments averaged 15.4% over the last year, compared to a 31.6% inflation rate reported by INDEC (Argentine Statistics and Census Institute) for the same period. This dynamics directly affected business profitability.

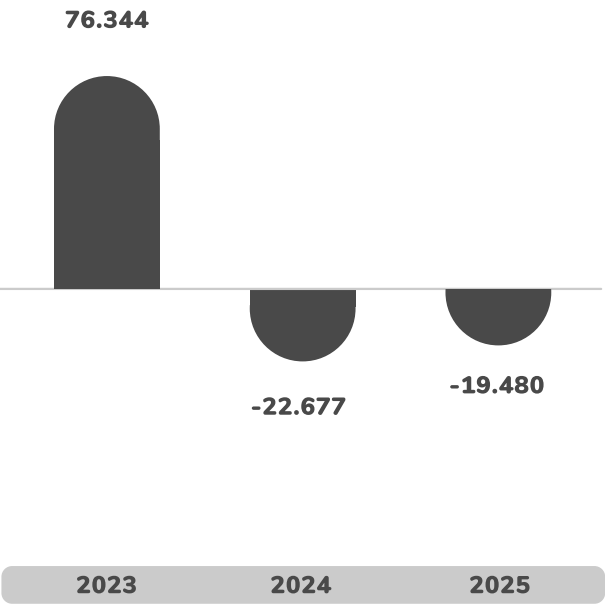
CHANGES IN REVENUES

In millions of ARS (\$)



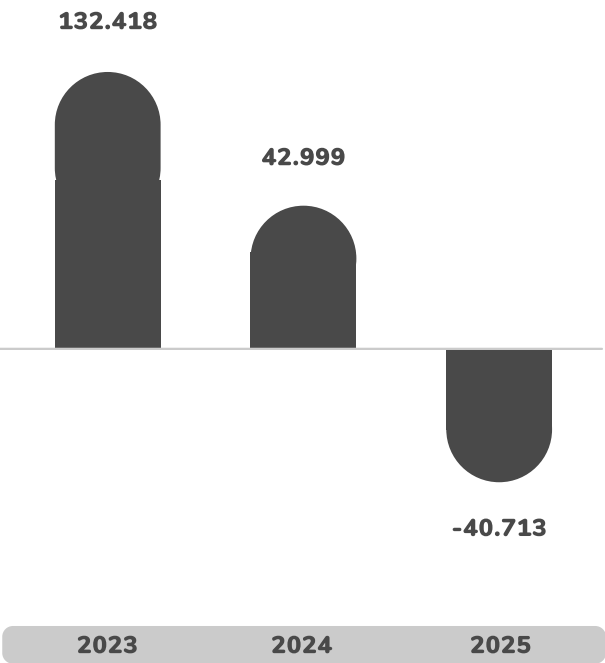
OPERATING PROFIT (LOSS)

In millions of ARS (\$)



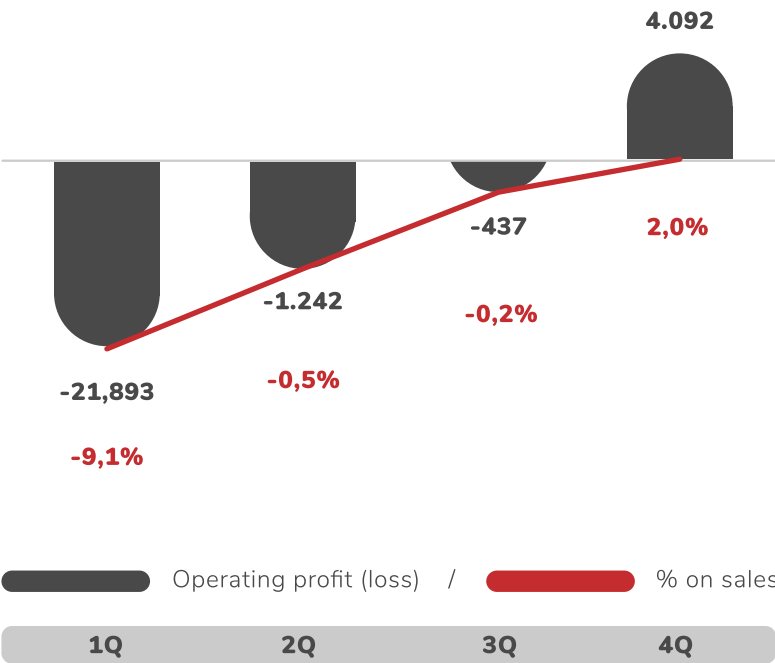
CHANGES IN PROFIT (LOSS), NET

In millions of ARS (\$)



OPERATING PROFIT (LOSS) 2025 PER QUARTER

In millions of ARS (\$)



Operating profit (loss) / % on sales



In this environment of increased competition and narrower margins, the Company its operational efficiency program, strengthening the management and control of central costs and expenses. In line with this strategy, during the fiscal year the Company allocated more than ARS 20 billion to improving production and logistics processes, as well as modernizing its technological infrastructure.

The allocation of these resources allowed concrete improvements in operating profitability margins to be evidenced in Q4, which recovered by 11.1 percentage points compared to Q1.

As mentioned, the Company reduced its revenue level by 18% as compared to the previous year and reached about ARS 951.94 billion. Meanwhile, sales costs decreased by 20.4%, causing a 2.3 percentage points rise in gross profits.

Selling and administrative expenses decreased nominally by 12.4% during the year; however, they showed a relative increase of 1.7 percentage points compared to the decline in sales. The main deviations are explained by a higher level of severance payments associated with efficiency processes and extraordinary expenses related to the implementation of the SAP S/4HANA® management system, which—although successfully updated in the previous fiscal year—generated residual charges during the first quarters of 2025. Excluding these extraordinary figures, selling and administrative expenses would decrease from 26.7% to 25.2% of sales.

As to “Other income and expenses” and “Profit (loss) from investments in associates”, there was a decrease as compared to the previous year, as a result of the revaluation of investments and assets in 2024.

As previously stated, although the operating loss stood at ARS 19.48 billion, the Company improved its performance in Q4 and achieved an operating profit of around ARS 4.09 billion, showing a recovery in business management.

In line with the above and in a context of efficiency improvements and expense reductions, the EBITDA for the year shows an increase compared to the previous year, reaching around ARS 7.43 billion. Towards year-end, Q4 EBITDA rose to around ARS 11.18 billion, reflecting a significant improvement in operational performance.

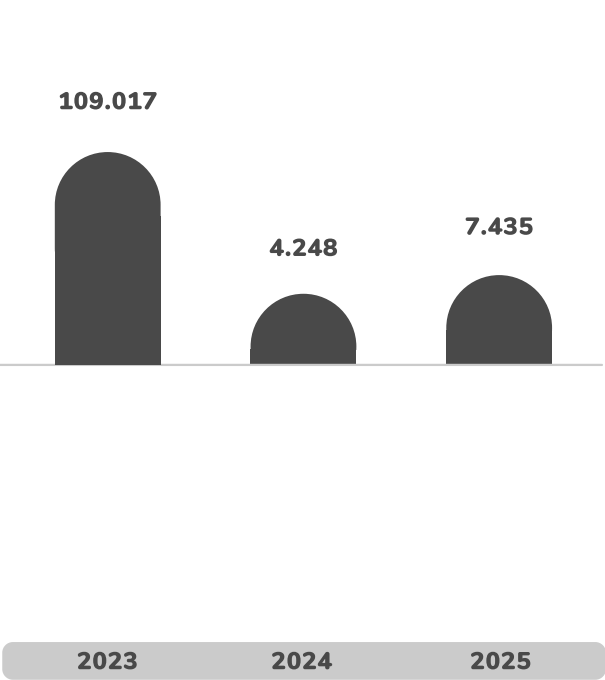
During fiscal year 2025, financial income (expense) showed a total loss of around ARS 40.50 billion. Although there was an improvement in the Company's debt ratios, this was more than offset by an increase in the level of debt, the greater devaluation that occurred during the year, and the impact of lower inflation on the monetary liability position. As a result, EBITDA stood at around -ARS 33.06 billion, with improvements observed towards year-end.

⁽¹⁾ EBITDA: Income for the year before income tax, financial income (expense), depreciation and amortization.

⁽²⁾ EBTDA: earnings for the year before income tax, depreciation and amortization

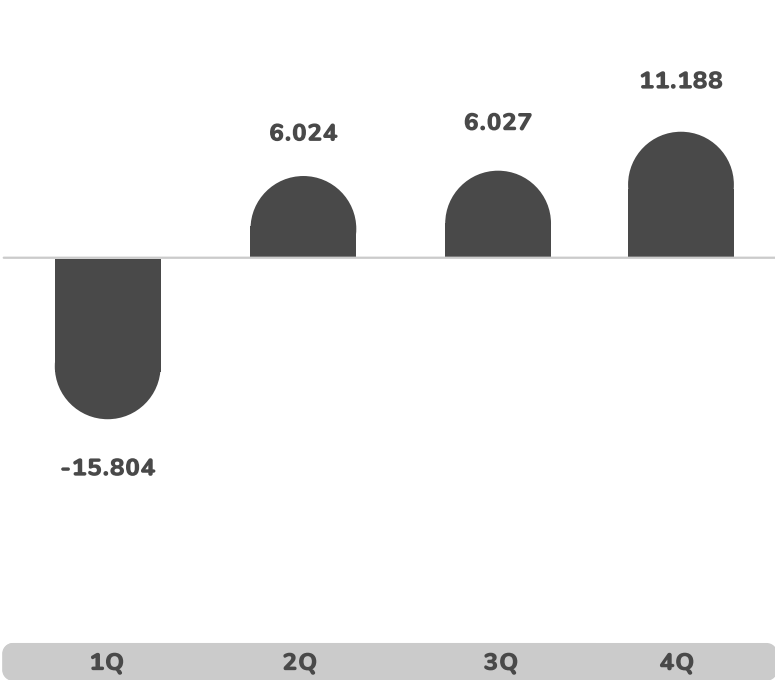
CHANGES IN EBITDA ⁽¹⁾

In millions of ARS (\$)



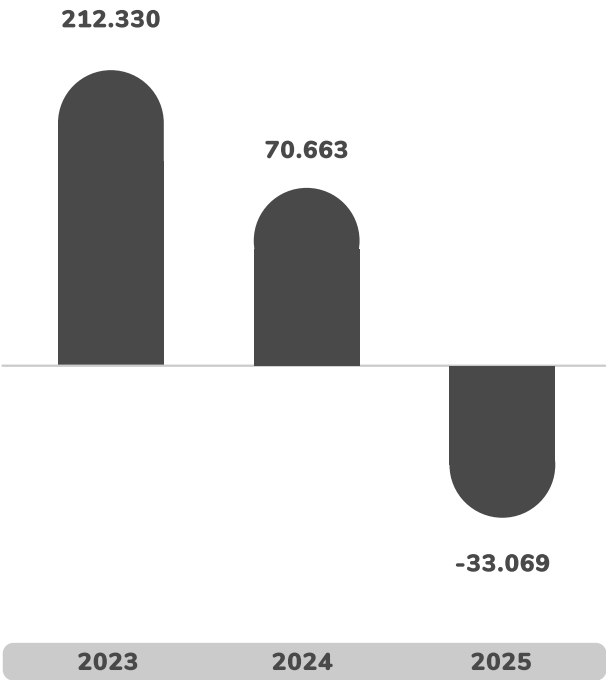
CHANGES IN EBITDA 2025 PER QUARTER ⁽¹⁾

In millions of ARS (\$)



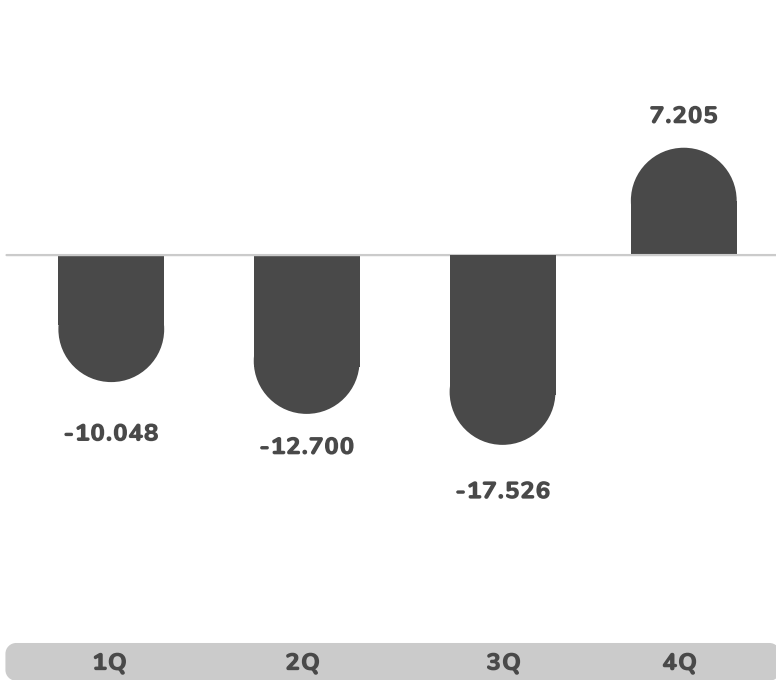
CHANGES IN EBTDA ⁽²⁾

In millions of ARS (\$)



CHANGES IN EBTDA 2025 PER QUARTER ⁽²⁾

In millions of ARS (\$)





Financial position

The Company succeeded in reducing its level of investment in working capital, which contributed to significant cash generation. This decrease was mainly explained by the following factors:

- Decrease in inventories by ARS 85.82 billion, mainly related to lower levels of raw material and finished product stocks. This reduction reflects improvements in production scheduling and efficiency, along with the optimization of logistics and dispatch cycles, allowing for the maintenance of lower inventory levels without affecting service quality.
- A decrease in trade receivables of ARS 17.18 billion, mainly due to a reduction in outstanding balances from local market customers. This improvement is primarily attributable to a reduction in collection days, reflecting greater efficiency in receivables management.
- A decrease in trade payables of ARS 40.91 billion, consistent with the reduction in inventories and cost efficiencies achieved during the year.

Additionally, the Company made investments in property, plant, and equipment totaling ARS 15.10 billion (excluding right-of-use asset additions). These investments were focused on expanding production capacity, optimizing processes and improving product quality and innovation. Notable investments include the acquisition of equipment for the production of non-alcoholic wines and sparkling wines, the addition of a new labeling machine for the wine line, the installation of a packaging system for maté tea, and the commissioning of a frozen pizza production line at the frozen foods plant located in Pilar.

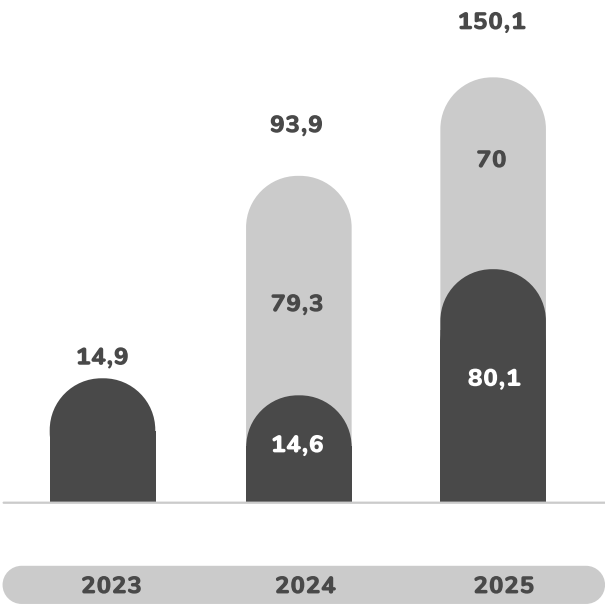
Net financial debt in constant pesos increased by ARS 90.82 billion, rising from ARS 127.52 billion at the end of 2024 to ARS 218.34 billion at the close of the current fiscal year. This increase is mainly explained by dividends distributed in September, although it was partially offset by the Company's cash generation.

In current U.S. dollars, the net financial debt increased by USD 56.1 million, as explained above. Excluding dividend distributions, the net financial debt in current U.S. dollars at year-end would have reached USD 80.1 million. This level is slightly below the December 2024 closing balance, which amounted to USD 93.9 million.



CHANGES IN FINANCIAL DEBT, NET ⁽¹⁾

In billions of USD



4. Board of Directors' proposal on the use of income (loss) for the year

The financial statements for the fiscal year ended December 31, 2025, show a loss of ARS 40.71 billion. Consequently, the Company's Board of Directors proposes to submit for consideration at the upcoming Shareholders' Meeting the following resolution: to approve (i) the full absorption of the negative balance in the Unappropriated retained earnings (accumulated losses) account as of December 31, 2025, amounting to ARS 40.71 billion through: (a) the full use of the reserve for future distribution of earnings, which as of December 31, 2025, amounts to ARS 4.42 billion; (b) the full use of the statutory reserve, which as of December 31, 2025, amounts to ARS 26.22 billion; and (c) the partial use of the balance of the Additional paid-in capital account, which as of December 31, 2025, amounts to ARS 46.22 billion, for an amount of ARS 10.06 billion, leaving a balance of ARS 36.15 billion in the same account; and (ii) considering the current amount of outstanding capital to be adequate, the Board of Directors will not make any proposal regarding the conversion into equity of additional paid-in capital or of the overall adjustment of capital stock.

5. Expiry of terms of office

Under section 12 of the bylaws, the Shareholders' Meeting is required to set the number of directors and proceed to elect them for a term of two fiscal years, in view of the expiry of the terms of office of directors Amancio Hipólito Oneto, Agustín María Llanos and Gustavo Héctor Abelenda, and of the alternate director Sergio Daniel Reda.

The Shareholders' Meeting is also required to appoint three statutory auditors and three alternate statutory auditors for a term of one fiscal year, as provided by Argentine Business Associations Law, section 284, due to the expiry of the terms of office of the statutory auditors and alternate statutory auditors, as the case may be, Ernesto Juan Cassani, Pablo Di Iorio, Agustín Pedro Allende, Pedro Jorge Donato, Matías Di Iorio and María Eugenia Vilhena.

Buenos Aires, March 10, 2026.

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson

⁽¹⁾ Financial debt (current and noncurrent), net of cash and short-term investments, stated in current US dollars as of each year-end.



4.

Financial Statements



Financial statements for the fiscal year ended december 31, 2025

Presented comparatively with the prior fiscal year

Table of contents

Consolidated financial statements

Consolidated statement of comprehensive income
Consolidated statement of financial position
Consolidated statement of changes in equity
Consolidated statement of cash flows
Notes to the consolidated financial statements

Separate financial statements

Separate statement of comprehensive income
Separate statement of financial position
Separate statement of changes in equity
Separate statement of cash flows
Notes to the separate financial statements

Summary of events

Statutory Audit Committee's reports

Independent auditors' reports

Fiscal year no. 96 Financial statements as of december 31, 2025

Presented comparatively with the prior year

Main business activity: Industrialization and sale of food products.
Date of registration with the Public Registry of Commerce: July 10, 1931.
Of the last three amendments to bylaws: October 1, 2014, April 21, 2023, and April 25, 2024.
Registration number with the IGJ: 2.769.
Expiry of the articles of incorporation: July 10, 2030.

Capital structure

TYPE OF SHARES		NUMBER OF SHARES	AUTHORIZATION FOR PUBLIC OFFERING	SUBSCRIBED (In ARS)	PAID-IN (In ARS)
Class “A” shares of common stock, face value ARS 1, and 5 votes		836.891	836.891	836.891	836.891
Class “B” shares of common stock, face value ARS 1, and 1 vote		200.578.236	200.578.236	200.578.236	200.578.236
		201.415.127	201.415.127	201.415.127	201.415.127
Nominal capital as of December 31, 2025, according to the changes described in the financial statements for the years ended between December 31, 1995, and December 31, 2025				Subscribed and paid-in capital stock (In ARS)	
Capital stock as of 12/31/95				60.000.000	
DATE WHEN		FORM OF PLACEMENT		AMOUNT (In ARS)	
THE SHAREHOLDERS' MEETING APPROVED THE ISSUE/DECREASE	REGISTERED WITH THE PUBLIC REGISTRY OF COMMERCE				
April 25, 1996	February 19, 1997	Comprehensive capital stock adjustment		113.191.052	113.191.052
April 25, 1996	February 19, 1997	Unappropriated retained earnings (accumulated losses)		1.808.948	1.808.948
August 23, 1996	July 29, 1997	Merger		380.112	380.112
April 28, 1999	February 03, 2000	Integration		75.000.000	75.000.000
April 23, 2009	September 24, 2009	Merger		68.427	68.427
April 29, 2015	March 02, 2016	Merger		48.611	48.611
October 06, 2016	April 25, 2017	Capital reduction due to spin-off		(49.082.023)	(49.082.023)
					201.415.127

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson

**Consolidated statement of comprehensive income for the fiscal year ended december 31, 2025**

Presented comparatively with the prior year (stated in millions of argentine pesos. Notes 1 and 2)

	31/12/2025	31/12/2024
Sales revenues (Note 6)	944.783	1.151.498
Service-charge and other income	7.160	8.916
Revenues from ordinary activities	951.943	1.160.414
Cost of goods sold and services rendered (Note 7)	(717.966)	(901.673)
GROSS PROFIT	233.977	258.741
Selling expenses (Note 8)	(176.359)	(211.565)
Administrative expenses (Note 8)	(77.585)	(78.456)
Other operating income (Note 9)	5.217	15.906
Other operating expenses (Note 10)	(7.421)	(9.510)
Profit from investments in associates and joint ventures (Note 4)	2.691	2.217
OPERATING PROFIT (LOSS)	(19.480)	(22.667)
Finance income (Note 11)	20.004	57.070
Finance expense (Note 11)	(111.874)	(82.961)
Gain on exposure to changes in currency purchasing power	51.366	92.306
(LOSS) PROFIT FOR THE YEAR BEFORE TAXES	(59.984)	43.748
Income tax (Note 12)	19.271	(749)
(LOSS) PROFIT FOR THE YEAR, NET	(40.713)	42.999
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) TO BE RECLASSIFIED TO PROFIT OR LOSS IN SUBSEQUENT FISCAL YEARS		
Exchange difference on conversion of investments in subsidiaries, associates and joint ventures	1.350	(10.759)
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) TO BE RECLASSIFIED TO PROFIT OR LOSS IN SUBSEQUENT FISCAL	1.350	(10.759)
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR, NET	(39.363)	32.240
(Loss) Profit for the year per share, net		
Basic and diluted	(202,13)	213,48



Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANICertified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMANPartner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221**AMANCIO H. ONETO**Vice-Chairperson
acting as Chairperson



Consolidated statement of financial position as of december 31, 2025

Presented comparatively with the prior year (stated in millions of argentine pesos. Notes 1 and 2)

	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024
ASSETS			EQUITY		
NONCURRENT ASSETS			Capital stock	201	201
Property, plant and equipment (Note 14)	304.085	302.612	Comprehensive adjustment to capital stock	235.751	235.751
Intangible assets and goodwill (Note 15)	48.422	48.550	Additional paid-in capital	46.221	46.221
Inventories (Note 16)	16.529	24.718	Legal reserve	26.228	24.078
Investments in associates and joint ventures (Note 4)	41.925	42.255	Reserve for future distribution of earnings	4.423	71.431
Tax and customs credits (Note 18)	105	28	Unappropriated retained earnings (accumulated losses)	(40.713)	42.999
Other financial receivables (Note 20)	1.960	1.861	Exchange differences on conversion of investments in subsidiaries, associates and joint ventures	(21.678)	(23.028)
TOTAL NONCURRENT ASSETS	413.026	420.024	TOTAL EQUITY	250.433	397.653
CURRENT ASSETS			LIABILITIES		
Inventories (Note 16)	164.384	241.566	NONCURRENT LIABILITIES		
Biological assets (Note 17)	2.166	2.622	Financial payables (Note 20)	130.950	67.879
Tax and customs credits (Note 18)	8.518	9.285	Lease payables	8.704	-
Income tax credit, net	3.087	10.686	Payroll and other taxes payable (Note 22)	1.589	1.786
Other nonfinancial receivables (Note 19)	1.067	1.412	Deferred income tax liabilities (Note 12)	53.315	72.555
Other financial receivables (Note 20)	4.864	5.226	Provision for lawsuits and claims (Note 27)	5.425	4.720
Trade receivables (Note 20)	94.851	112.035	TOTAL NONCURRENT LIABILITIES	199.983	146.940
Cash and short-term deposits (Note 21)	38.456	39.628	CURRENT LIABILITIES		
	317.393	422.460	Financial payables (Note 20)	125.855	99.271
Disposal group classified as held for sale	2.267	6.868	Lease payables	1.266	370
TOTAL CURRENT ASSETS	319.660	429.328	Trade payables (Note 20)	118.776	159.695
TOTAL ASSETS	732.686	849.352	Payroll and other taxes payable (Note 22)	35.073	44.669
			Other payables (Note 20)	1.300	754
			TOTAL CURRENT LIABILITIES	282.270	304.759
			TOTAL LIABILITIES	482.253	451.699
			TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	732.686	849.352

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson



Consolidated statement of changes in equity for the fiscal year ended december 31, 2025

(Stated in millions of argentine pesos. Notes 1 and 2)

ACCOUNTS	OWNERS' CONTRIBUTIONS			RETAINED EARNINGS (ACCUMULATED LOSSES)			OTHER EQUITY ITEMS	TOTAL
	CAPITAL STOCK	OTHER CAPITAL STOCK ACCOUNTS CONVERTIBLE INTO SHARES		APPROPRIATED RETAINED EARNINGS		UNAPPROPRIATED RETAINED EARNINGS (ACCUMULATED LOSSES)	EXCHANGE DIFFERENCES ON CONVERSION OF INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES, ASSOCIATES AND JOINT VENTURES	
		COMPREHENSIVE ADJUSTMENT TO CAPITAL STOCK	ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL	LEGAL RESERVE	RESERVE FOR FUTURE DISTRIBUTION OF EARNINGS			
Amount as of January 1, 2025	201	235.751	46.221	24.078	71.431	42.999	(23.028)	397.653
Booking of the legal reserve ^[1]	-	-	-	2.150	-	(2.150)	-	-
Appropriation of earnings ^[1]	-	-	-	-	40.849	(40.849)	-	-
Distribution of dividends ^[1]	-	-	-	-	(107.857)	-	-	(107.857)
Loss for the year, net	-	-	-	-	-	(40.713)	-	(40.713)
Other comprehensive income (loss) for the year, net	-	-	-	-	-	-	1.350	1.350
AMOUNT AS OF DECEMBER 31, 2025	201	235.751	46.221	26.228	4.423	(40.713)	(21.678)	250.433

^[1] See note 30 to the consolidated financial statements.

Consolidated statement of changes in equity for the fiscal year ended december 31, 2024

(Stated in millions of argentine pesos. Notes 1 and 2)

ACCOUNTS	OWNERS' CONTRIBUTIONS			RETAINED EARNINGS (ACCUMULATED LOSSES)			OTHER EQUITY ITEMS	TOTAL
	CAPITAL STOCK	OTHER CAPITAL STOCK ACCOUNTS CONVERTIBLE INTO SHARES		APPROPRIATED RETAINED EARNINGS		UNAPPROPRIATED RETAINED EARNINGS (ACCUMULATED LOSSES)	EXCHANGE DIFFERENCES ON CONVERSION OF INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES, ASSOCIATES AND JOINT VENTURES	
		COMPREHENSIVE ADJUSTMENT TO CAPITAL STOCK	ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL	LEGAL RESERVE	RESERVE FOR FUTURE DISTRIBUTION OF EARNINGS			
Amount as of January 1, 2024	201	235.751	46.221	24.078	71.431	42.999	(23.028)	397.653
Booking of the legal reserve ^[1]	-	-	-	2.150	-	(2.150)	-	-
Appropriation of earnings ^[1]	-	-	-	-	40.849	(40.849)	-	-
Distribution of dividends ^[1]	-	-	-	-	(107.857)	-	-	(107.857)
Loss for the year, net	-	-	-	-	-	(40.713)	-	(40.713)
Other comprehensive income (loss) for the year, net	-	-	-	-	-	-	1.350	1.350
AMOUNT AS OF DECEMBER 31, 2024	201	235.751	46.221	26.228	4.423	(40.713)	(21.678)	250.433

^[1] Approved by the Regular Shareholders' Meeting held on April 25, 2024.

Consolidated statement of cash flows for the fiscal year ended december 31, 2025

Presented comparatively with the prior year (Stated in millions of argentine pesos. Notes 1 and 2)

	31/12/2025	31/12/2024
OPERATING ACTIVITIES		
(Loss) Profit for the year before income tax	(59.984)	43.748
Adjustment to reconcile profit or loss for the year before income tax to net cash flows:		
Depreciation of property, plant and equipment, and amortization of intangible assets	26.915	26.915
Deletions of property, plant and equipment	283	-
Disposal groups classified as held for sale	4.585	1.276
Interest expense	23.479	22.446
Profit from investments in associates and joint ventures	(2.691)	(2.217)
Sale of property, plant and equipment and assets held for sale	(407)	(92)
Net change in the provisions for commitments and claims	705	719
Adjustments for unrealized foreign exchange losses	16.190	(50.208)
Profit from transactions with securities	(1.541)	(28.040)
Recovery of the provision for PP&E depreciation	-	(8.927)
Booking of the allowance for impairment in value and obsolescence of inventories	3.746	-
Interest income	(2.015)	(6.303)
Loss on exposure to the change in currency purchasing power	5.459	5.403
Working capital adjustments:		
Decrease in trade receivables	17.184	32.885
Decrease (Increase) in other nonfinancial receivables	345	(1.412)
Decrease in other financial receivables	263	8.202
Decrease in inventories and biological assets	82.081	52.593
Decrease (Increase) in tax and customs credits	690	(1.726)
Decrease in trade payables	(40.919)	(43.070)
Increase in payroll taxes and taxes payable	(2.163)	(56.104)
Increase (Decrease) in other payables	546	(2.088)
Increase (Decrease) in leases payable	9.600	(1.601)
Cash flows provided by (used in) operating activities, net	82.351	(7.601)

	31/12/2025	31/12/2024
INVESTING ACTIVITIES		
Acquisition of property, plant and equipment and intangible assets	(24.807)	(34.760)
Collection from the sale of property, plant and equipment and assets held for sale	423	92
Increase in short-term deposits	(347.094)	(280.711)
Collection of short-term deposits	350.850	421.498
Dividends collected	295	2.293
Capital contributions realized in associates and joint ventures	(124)	-
Cash flows (used in) provided by investing activities, net	(20.457)	108.412
FINANCING ACTIVITIES		
Interest expense	(22.153)	(35.285)
Dividends paid	(107.857)	(107.607)
Increase in financial payables	72.603	59.505
Net cash flows used in financing activities	(57.407)	(83.387)
Loss on exposure to changes in currency purchasing power	(5.459)	(5.403)
(Decrease) Increase in cash and cash equivalents	(972)	12.021
Cash and cash equivalents at beginning of year	18.431	6.410
Cash and cash equivalents at end of year (Note 21)	17.459	18.431

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner
Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson

Notes to the consolidated financial statements for the fiscal year ended december 31, 2025

Presented comparatively with the prior year (stated in millions of argentine pesos. Notes 1 and 2)

1. Group information

Molinos Río de la Plata S.A. (hereinafter, the “Company”) and the companies that make up the group of companies (hereinafter, “Molinos Group”) are an integrated group of companies related to the mass consumption products sector which is mainly engaged in the industrialization and commercialization of all types of food products and alcoholic beverages, the most significant ones being edible oils, dry pasta, frozen foodstuffs, fractioned flour, yerba mate, rice, wine and sparkling wines.

Molinos Río de la Plata S.A. is a company organized under Argentine regulations and subject to the Business General Associations Law and the related CNV (Argentine Securities Commission) regulations. The Company, whose registered office is located at Bouchard 680, piso 12° (Buenos Aires City), engages in the initial public offering of corporate bonds listed on the CNV and Bolsas y Mercados Argentinos S.A. (“BYMA”), respectively, and for the secondary negotiation of its corporate bonds, when outstanding, on A3 Mercados S.A. Parent company information is included in note 25 to these consolidated financial statements.

The issuance of the Molinos Group’s consolidated financial statements for the year ended December 31, 2025, has been approved by the Company’s Board of Directors in its meeting held on March 10, 2026.

2. Basis of presentation of the consolidated financial statements

2.1. Applicable professional accounting

The Company prepares its consolidated financial statements pursuant to the CNV’s current regulations contained in Chapter III, Title IV (as revised in 2013 and as amended). According to section 1 of such regulations, the companies issuing marketable securities must present their consolidated financial statements pursuant to FACPCE (Argentine Federation of Professional Councils in Economic Sciences) Technical Resolution No. 26, which sets forth the application of the International Financial Reporting Standards (IFRS) issued by the International Accounting Standards Board (IASB), as amended, as well as the circulars for the adoption of IFRS enacted by the FACPCE in accordance with the abovementioned technical resolution.

As of December 31, 2025, conditions have been met to include in the Company’s consolidated financial statements for the year then ended the adjustment for inflation established in IAS 29 “Financial Reporting in Hyperinflationary Economies”. These consolidated financial statements meet all the requirements under IFRS.

2.2. Basis of presentation and consolidation

The Company prepared its consolidated financial statements for the year ended December 31, 2025, under IFRS, as issued by the IASB.

In preparing these consolidated financial statements under IFRS, the Company applied the significant accounting policies, judgments, estimates and assumptions described in sections 2(3) and 2(4) of this note.

These consolidated financial statements were prepared on a historical cost basis, restated to consider the changes in the currency purchasing power, except for the measurement of certain items, which have been measured at fair value as indicated in section 2(3) of this note.

These consolidated financial statements are presented in millions of Argentine pesos, except when otherwise indicated.

These consolidated financial statements provide comparative information in respect of the previous fiscal year.

These consolidated financial statements include (i) the assets and liabilities of Molinos Río de la Plata S.A. (hereinafter, “the Company”) and its subsidiaries (hereinafter, “Molinos Group”) as of December 31, 2025, and 2024, and (ii) the income (loss) of the Company and its subsidiaries at the moment of their addition into the group of companies, and for the fiscal years ended December 31, 2025, and 2024.

The consolidated subsidiaries and their interests as of the respective dates are as follows:

COMPANY	EQUITY INTEREST	
	31/12/2025	31/12/2024
Molinos de Chile y Río de La Plata Holding SpA	100%	100%
Molinos do Brasil Comercial e industrial Ltda.	100%	100%

Control is achieved when the investor is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee. Specifically, the investor controls an investee if and only if it has:

- Power over the investee (i.e. existing rights that give it the current ability to direct the relevantactivities of the investee).
- Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee.
- The ability to use its power over the investee to affect its returns in a substantial manner.

When the investor has less than a majority of the voting or similar rights in an investee, the investor considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

- The existence of a contractual agreement between the investor and other holders of voting rights in the investee.
- The rights arising from other contractual agreements.
- The investor’s voting rights, its potential voting rights or a combination of both.

The investor will re-assess whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Consolidation of a subsidiary begins when the parent obtains control over the subsidiary and ceases when the parent loses control of the subsidiary. Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the statement of comprehensive income from the date the parent gains control until the date the parent ceases to control the subsidiary.

The profit (loss) of the year and each component of other comprehensive income are attributed to the equity holders of the parent and to the noncontrolling interests, even if the noncontrolling interests result in a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group’s accounting policies. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

A change in the ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the parent loses control over a subsidiary, it:

- Derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary
- Derecognizes the carrying amount of any non-controlling interests
- Derecognizes the cumulative translation differences recorded in equity

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson



- Recognizes the fair value of the consideration received
- Recognizes the fair value of any investment retained
- Recognizes any surplus or deficit in income or loss, and
- Reclassifies the parent's share of components previously ecognized in other comprehensive income to income or loss or retained earnings, as appropriate, as would be required if the parent had directly disposed of the related assets or liabilities.

2.2.1 Measurement unit

The financial statements as of December 31, 2025, including prior-year figures, have been restated to consider the changes in the general purchasing power of the Company's functional currency (the Argentine peso), as established in IAS 29 and CNV General Resolu-tion No. 777/2018. As a result, the financial statements are stated in the current measurement unit of the reporting fiscal year.

According to IAS 29, the restatement of the financial statements is required when an entity's functional currency is that of a hyperinflationary economy. In order to define a state of hyperinflation, IAS 29 provides a series of nonexclusive guidelines that consist in (i) analyzing the behavior of population, prices, interest rates and salaries in response to the variations in price indexes and the loss of currency purchasing power, and (ii) as a quantitative characteristic, which is the consideration that is mostly considered in practice, verifying whether the three-year accumulated inflation rate approximates or exceeds 100%. The three-year accumulated inflation exceeded such amount in 2025.

In order to evaluate the abovementioned quantitative condition and to restate financial statements, the CNV determined that the series of indexes to apply IAS 29A is that establi-shed by the FAPCE. This series of indexes combines the Argentine consumer price index (CPI) published by the INDEC (Argentine Statistics and Census Institute) as from January 2017 (baseline month: December 2016) with the domestic wholesale price index published by the INDEC until that date. In relation to November and December 2015, for which there is no INDEC information on domestic wholesale price index variations, the CPI of Buenos Aires City was taken into account.

Based on that index, inflation amounted to 31.55% and 117.76% in the fiscal years ended December 31, 2025, and 2024, respectively.

Below is a summary of the effects of applying IAS 29:

Restatement of the statement of financial position

[01] Monetary items (those with a fixed nominal value in domestic currency) are not restated, as they are already stated in the current measurement unit as of the end of the reporting period. In a hyperinflationary period, keeping monetary assets generates the loss of purchasing power and keeping monetary liabilities generates more purchasing power, provided that those items are not subject to an adjustment mechanism somehow offsetting these effects. The monetary profit or loss is included in profits (loss) for the reporting year.

[02] The assets and liabilities subject to changes by virtue of specific agreements are adjusted based on those agreements.

[03] The nonmonetary items measured at current values at the end of the reporting year are not restated for presentation purposes in the statement of financial position, but the adjustment process should be completed to determine, in terms of constant measurement unit, the profit (loss) from holding these nonmonetary items.

[04] The nonmonetary items measured at historical cost or at a current value as of a date prior to the end of the reporting year are restated using coefficients showing the variation in the general level of prices from the date of acquisition of revaluation through year-end; the restated amounts of those assets are subsequently restated with the appropriate recoverable values. Profit (loss) for the year as a result of PP&E depreciation and the amortization of intangible assets, as well as any other use of nonmonetary assets, is assessed according to the new restated amounts.

As of December 31, 2025, and 2024, the items subject to this restatement process were "Property, plant and equipment", "Intangible assets and goodwill", "Investments in subsidiaries, associates and joint ventures", "Inventories" and "Biological assets."

[05] In the event of capitalization of borrowing costs in nonmonetary assets pursuant to IAS 23, the portion of these costs is not capitalized, which compensate the creditor for inflation effects.

This process does not affect the Company, as it was not required to apply IAS 23.

[06] The restatement of nonmonetary assets in terms of current measurement unit at the end of the reporting year with no equivalent adjustment for tax purposes gives rise to a taxable temporary difference and the recognition of a deferred tax liability with contra to profit (loss) for the year.

Whenever, apart from the restatement, there is a revaluation of nonmonetary assets, the deferred tax related to the restatement is recognized in profit (loss) for the year, while the deferred tax related to the revaluation (the amount of the revalued amount that exceeds the restated value) is recognized in other comprehensive income.

Restatement of the statement of comprehensive income

[01] Profit and expenses are restated from the date of the accounting entry, except for profit (loss) items showing or including in the assessment the use of assets measured in purchasing power currency as of a date that is prior to that on which the use is booked, which are restated based on the date of origin of the asset related to the item (amortization/depreciation, impairment in value and other uses of assets valued at historical cost), except for profit (loss) arising from comparing two measurements stated in purchasing power currency as of different dates, for which it is required to identify the amounts compared, restate them separately and perform a new comparison with the amounts already restated.

[02] The net profit or net loss from keeping monetary assets and liabilities is stated in a separate item of profit (loss) for the year.

Restatement of the statement of changes in equity

All equity components are restated applying the general price index as from the beginning of the year, and each variation in these components is restated as from the date of their contribution or upon their inception by any other means.

Other comprehensive income generated after the transition date is presented in real terms.

Restatement of the statement of cash flows

IAS 29 requires that all items in this statement be restated in terms of current measurement unit as of the end of the reporting year.

The nonmonetary profit (loss) generated by cash and cash equivalents is disclosed in the statement of cash flows separately from operating, investing and financing activity flows, as a specific item of the reconciliation between cash and cash equivalents at the beginning and at the end of the year.

Comparative information

The figures arising from the comparative information have been restated to show the changes in the general currency purchasing power and, therefore, they have been restated in terms of the current measurement unit at the end of the reporting year.



2.3. Summary of significant accounting

The following are the significant accounting policies applied by Molinos Group in preparing its financial statements:

2.3.1 Classification of assets and liabilities as current and noncurrent

The Group classifies assets and liabilities in the statement of financial position as current and noncurrent. An entity shall classify an asset as current when:

- It expects to realize the asset, or intends to sell or consume it, in its normal operating cycle;
- It holds the asset primarily for the purpose of trading;
- It expects to realize the asset within twelve months after the reporting period;
- The asset is cash or a cash equivalent unless the asset is restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least twelve months after the reporting period.

All other assets are classified as noncurrent. An entity shall classify a liability as current when:

- It is expected to be settled in normal operating cycle;
- It is held primarily for the purpose of trading;
- It is due to be settled within twelve months after the reporting period; or
- There is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least twelve months after the reporting period.

All other liabilities are classified as non-current. Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current assets and liabilities in all cases.

2.3.2 Fair value measurements of financial assets, financial liabilities and nonfinancial assets

The Group measures certain financial instruments, such as derivatives, and certain nonfinancial assets at their fair value at the end of their reporting fiscal year. In addition, the fair value of financial instruments measured at amortized cost is disclosed in note 20(6).

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- In the principal market for the asset or liability, or
- In the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The principal or the most advantageous market must be accessible to by the Group. The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability; assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a nonfinancial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

- Level 1: quoted (unadjusted) prices in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2: valuation techniques with input data other than the quoted prices included in Level 1, but which are observable for assets or liabilities, either directly or indirectly.
- Level 3: valuation techniques for which input data are not observable for assets or liabilities.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, at the end of each reporting year, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by reassessing categorization, taking into consideration the lowest level input that is significant to the fair measurement as a whole.

2.3.3 Business combinations and goodwill

Business combinations are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value and the amount of any non-controlling interest in the acquiree. For each business combination, Molinos Group elects whether it measures the non-controlling interest in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition expenses incurred are charged to the statement of income for the year under "Other operating expenses."

When Molinos Group acquires a business, it assesses the financial assets and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date. This includes the separation of embedded derivatives in host contracts by the acquiree.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through income or loss.

Any contingent consideration to be transferred by the acquirer will be recognized at fair value at the acquisition date. Subsequent changes to the fair value of the contingent consideration that is deemed to be an asset or liability will be recognized in accordance with IAS 39 either in income or loss or as a change to other comprehensive income. If the contingent consideration is classified as equity, it will not be remeasured. Subsequent settlement is accounted for within equity. In instances where the contingent consideration does not fall within the scope of IAS 39, it is measured in accordance with the appropriate IFRS.

Goodwill is initially measured at cost, being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for non-controlling interest over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in income or loss.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purposes of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of Molinos Group's cash-generating units that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those units.

Where goodwill forms part of a cash-generating unit and part of the operation within that unit is disposed of, the goodwill associated with the operation disposed of is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the operation disposed of and the portion of the cash-generating unit retained.



2.3.4 Investments in subsidiaries, associates and joint ventures

Subsidiaries and associates are those entities over which Molinos Group exerts control and significant influence, respectively. Additionally, Molinos Group has interests in joint ventures, which are jointly controlled entities, whereby the venturers have a contractual arrangement that establishes joint control over the economic activities of the entity. The agreement requires unanimous agreement for financial and operating decisions among the venturers. The Group accounts for its interests in subsidiaries, associates and joint ventures using the equity method or fair value.

Under the equity method, the investment in the subsidiary, associate or joint venture is booked initially on the statement of financial position at cost plus (less) post-acquisition changes in Molinos Group's share of net assets of the subsidiary, associate or joint venture. Goodwill relating to the subsidiary, associate or joint venture is included in the carrying amount of the investment and is neither amortized nor individually tested for impairment.

The statement of comprehensive income reflects the share of the results of operations of the subsidiary, associate or jointly-controlled entities. When there has been a change recognized directly in the equity of the subsidiary, associate or joint venture, Molinos Group recognizes its share of any changes and discloses this, when applicable, in the statement of changes in equity. Unrealized gains and losses resulting from transactions between the Group and the associate or jointly-controlled entity are eliminated to the extent of Molinos Group's interest, while transactions between the Company and its subsidiary are eliminated completely.

The financial statements of the subsidiary, associate or joint venture are prepared for the same reporting period as Molinos Group. When necessary, adjustments are made to bring the accounting policies of the subsidiary, the associate or the jointly-controlled entity in line with those of Molinos Group.

After application of the equity method, Molinos Group determines whether it is necessary to recognize an additional impairment loss on its investment in its subsidiary, associate or jointly-controlled entity. As of each reporting date, Molinos Group determines whether there is objective evidence that the investment in the subsidiary, the associate or the joint venture is impaired. If this is the case, Molinos Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the subsidiary, the associate or the joint venture and its carrying value and recognizes the amount in the "Profit from investments in associates and joint ventures" in the statement of income.

Upon loss of control, significant influence or joint control over the subsidiary, associate or joint venture, respectively, Molinos Group measures and recognizes any retained investment at its fair value. Any difference between the carrying amount of the subsidiary, associate or entity previously under joint control upon loss of control, significant influence or joint control, respectively, and the fair value of the retained investment and proceeds from disposal is recognized in profit or loss.

As to the method of valuation at fair value, the investments in the subsidiary, associate or joint venture is booked at fair value through profit or loss under IFRS 9, following the guidelines established in paragraph 18 of IAS 28 "Investments in Associates", which allows measurement at fair value of the investments held by associates the corporate purpose of which is making investments.

2.3.5 Translation of financial statements

a) Functional currency and presentation currency

Molinos Group's financial statements are presented in millions of Argentine pesos, which is the functional currency defined by Molinos Río de la Plata S.A. (parent company) as of the transition date to IFRS. Each Molinos Group entity defines its own functional currency, which is that of the main economic environment where it operates. The items included in each entity's financial statements are measured using such functional currency. The Group uses the direct method of consolidation and has elected to book the gain or loss that arises from using this method.

b) Transactions and amounts in currencies other than the functional currency

Transactions in currencies other than the functional currency are initially recorded by Molinos Group entities at the functional currency rates prevailing as of the date of the transaction.

Monetary assets and liabilities denominated in currencies other than the functional currency are retranslated at the functional currency spot rate of exchange ruling as of each year-end date. All differences are recognized as foreign exchange gains and losses and included under "Finance income" or "Finance costs" in the consolidated statement of comprehensive income.

Nonmonetary items that are measured in terms of historical cost in currencies other than the functional currency are translated using the exchange rates effective as of the dates of the initial transactions. Nonmonetary items measured at fair value in a foreign currency are translated using the exchange rates as of the date when the fair value is determined. The gain or loss arising on translation of non-monetary items is recognized in line with the gain or loss of the item that gave rise to the translation difference (translation differences on items whose gain or loss is recognized in other comprehensive income or income (loss) is also recognized in other comprehensive income or income (loss) respectively.)

c) Translation of financial information into currencies other than the functional currency

The assets and liabilities of subsidiaries, associates and joint ventures with a functional currency other than the Argentine peso are translated into Argentine pesos at the exchange rate prevailing as of each year-end, and the statements of income are translated at the average foreign exchange rate for each month, using the accounting policy of restating in Argentine pesos the amounts arising from the conversion from presentation currency to the currency as of the end of the reporting period.

The exchange differences arising on the translation are recognized in other comprehensive income. On disposal of subsidiaries, associates and joint ventures, the component of other comprehensive income relating to that such subsidiaries, associates and joint ventures is recognized in the statement of comprehensive income.

Any goodwill arising on the acquisition of a subsidiary, associate or joint venture with a functional currency other than the Argentine peso subsequent to January 1, 2011, and any fair value adjustments to the carrying amounts of assets and liabilities arising on the acquisition are treated as assets and liabilities of the operation stated in the functional currency thereof and, therefore, translated at the closing rate for each year.

2.3.6 Revenue recognition

Revenue is recognized to the extent that it is probable that the economic benefits will flow to Molinos Group and the revenue can be reliably measured, regardless of when the payment is being made. Revenue is measured at the fair value of the consideration received or receivable for the sale of goods or services during the normal turn of Molinos Group's business. Sales are disclosed segregating the imputed financial components, net of returns and rebates.

In the sales in which Molinos Group acts as intermediary, revenues and expenses associated to the transaction are not recorded in full; only the intermediation margin received or receivable is recorded as revenue.

Revenue from the sale of goods is recognized when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer, usually on delivery of the goods. Revenue associated to the provision of services is recognized considering the degree of realization of the service provision as of each year-end, provided that the profit (loss) from the transaction can be reliably estimated.

Interest income is accounted for on the basis of actual returns.



2.3.7 Taxes

Income tax

Income tax assets and liabilities for the year are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the taxation authorities. The tax rates and tax laws used to compute the amounts are those that are enacted or substantively enacted, at each fiscal year-end in the countries where Molinos Group operates and generates taxable income.

Law No. 27,630 (Official Bulletin dated June 16, 2021) established for fiscal years beginning as from January 1, 2021, gradual rates applicable to companies based on their accumulated net income, which will be adjusted as from January 1, 2022, considering the annual CPI variation.

The tax rates applicable to the 2025 tax period are:

- Up to ARS 101,680,000: 25%;
- Over ARS 101,680,000 and up to ARS 1,016,796,000: ARS 25,420,000 + 30% on the amount exceeding ARS 101,680,000, and
- Over ARS 1,016,796,000: ARS 299,955,000 + 35% on the amount exceeding ARS 1,016,796,000.

Moreover, it established the taxability of dividends and earnings to be distributed at 7% for years beginning as from January 1, 2021.

Deferred income tax

Molinos Group assesses the income tax book charge by the deferred income tax method, which consists in recognizing (as asset or liability) the tax effect of the temporary differences between the book and tax valuation of assets and liabilities, and the subsequent charge to income for the periods in which such differences are reversed.

Deferred income tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except:

When the deferred income tax liability arises from the initial recognition of goodwill or an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting income nor taxable income (loss);

In respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries, associates and interests in joint ventures, when the timing of the reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.

Deferred income tax assets are recognized for all deductible temporary differences, carry forward of unused tax credits and unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable income will be available against which the deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax credits and unused tax losses can be utilized, except:

[01] Where the deferred income tax asset relating to the deductible temporary difference arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting income nor taxable income or loss;

[02] In respect of deductible temporary differences associated with investments in subsidiaries, associates and interests in joint ventures, deferred tax assets are recognized only to the extent that it is probable that the temporary differences will reverse in the foreseeable future and taxable income will be available against which the temporary differences can be utilized.

The carrying amount of deferred income tax assets is reviewed at each year-end and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable income will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred income tax assets are re-assessed at each fiscal year-end and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable income will allow the deferred income tax asset to be recovered.

Deferred income tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted at fiscal year-end.

Deferred income tax relating to items recognized outside income or loss is recognized outside income or loss. Deferred income tax items are recognized in correlation to the underlying transaction either in OCI or directly in equity, except when associated to exceptions mentioned in the preceding paragraphs.

Deferred income tax assets and deferred income tax liabilities are offset, if a legally enforceable right exists to set off current income tax assets against current income tax liabilities and the deferred income taxes relate to the same taxable entity and the same taxation authority.

Tax benefits acquired as part of a business combination, but not satisfying the criteria for separate recognition at that date, are recognized subsequently if new information about facts and circumstances change.

Sales tax

Revenues from ordinary activities, expenses incurred and assets acquired are recognized net of the amount of sales tax (e.g. value-added tax), except:

[01] Where the sales tax incurred on a purchase of assets or services is not recoverable from the taxation authority, in which case the sales tax is recognized as part of the cost of acquisition of the asset or as part of the expense item as applicable;

[02] Receivables and payables are stated with the amount of sales tax included.

The net amount of sales tax and expected to be recovered from or payable to tax authorities is included as nonfinancial customs and tax credits or taxes payable in the statement of financial position, as the case may be.

2.3.8 Property, plant and equipment

Property, plant and equipment as of January 1, 2011 (transition date to IFRS) is stated at deemed cost as of that date and restated in year-end currency, net of accumulated depreciation and/or accumulated impairment losses, if any. Deemed cost was assessed applying the exemption provided under IFRS 1, and property, plant and equipment items were measured based on accounting revaluations calculated as of February 28, 2003, according to prior professional accounting standards.

Property, plant and equipment after the abovementioned date is stated at acquisition cost, restated in the currency as of year-end, net of accumulated depreciation and/or accumulated impairment losses, if any.

The cost of an item of property, plant and equipment includes its acquisition price, any cost directly related to the location of the asset and the works to bring it into operating condition, and the initial estimate of the costs for dismantling or retiring the asset.

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalized as part of the cost of the respective assets.



Property, plant and equipment items acquired through business combinations have been measured initially at the market value of the acquired assets.

Major repairs and improvements are capitalized as property, plant and equipment only when the investments improve the conditions of the asset beyond the originally established conditions. The residual value of replaced part is derecognized. When significant parts of property, plant and equipment are required to be replaced at intervals, Molinos Group derecognizes the replaced part, and recognizes the new part with its own associated useful life and depreciation. All other routine repair and maintenance costs are recognized in the statement of comprehensive income as incurred.

Depreciation is calculated on a straight-line basis applying annual rates over the estimated useful lives of the assets as follows:

ACCOUNT	RATE %
Plots of land	-
Buildings	2 / 2,5
Machinery and facilities	6,6
Silos	3 / 6,6
Plantations and drillings	3
Industrial equipment	3,3 / 10
Furniture and office	20 / 33,3
Vehicles	20
Works in progress	-
Rights of use	15

An item of property, plant and equipment and any significant part initially recognized is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Gains or losses upon the derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) are recognized in the statement of comprehensive income when the asset is derecognized.

The assets' residual values, useful lives and methods of depreciation are reviewed at each fiscal year-end and adjusted prospectively, if appropriate.

2.3.9 Leases

The determination of whether an arrangement is, or contains, a lease is based on the substance of the arrangement at the inception date, whether fulfilment of the arrangement is dependent on the use of a specific asset or assets or the arrangement conveys a right to use the asset, even if that right is not explicitly specified in an arrangement.

Operating leases

Operating lease payments are recognized as an operating expense in the statement of comprehensive income on a straight-line basis over the lease term.

As from the application of IFRS 16, the Company adopted an accounting model for recognizing and measuring all leases.

In the case of leases previously classified as finance leases, the Company did not amend the changes recognized as of the date of initial application.

In the case of leases previously classified as operating leases, the Company recognized right-of-use assets and lease payables, except for agreements for a term extension under twelve months (short-term leases) and those involving a low-cost underlying asset. The assets and liabilities are initially measured at present value. Rights-of-use assets have been recognized in an amount equal to liabilities from leases. Liabilities from leases have been valued at the present value of the outstanding lease payments using the Company's incremental loan rate (the lessee) as of the date of initial application.

2.3.10 Borrowing costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalized as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the fiscal year in which they occur. Borrowing costs consist of interest and other costs that an entity incurs in connection with the borrowing of funds.

2.3.11 Intangible assets

Intangible assets include trademarks, patents, licenses and rights.

Intangible assets acquired separately are measured on initial recognition at cost. The cost of intangible assets acquired in a business combination is their fair value at the date of acquisition. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost, restated in the currency as of year-end, less accumulated amortization and accumulated impairment losses, if any.

Internally generated intangible assets are not capitalized and expenditure is reflected in the statement of comprehensive income in the fiscal year in which the expenditure is incurred.

Intangible assets with finite lives are amortized over the useful economic life and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortization period and the amortization method for an intangible asset with a finite useful life are reviewed at least at the end of each reporting period. Changes in the expected useful life or the expected pattern of consumption of future economic benefits embodied in the asset is accounted for by changing the amortization period or method, as appropriate, and are treated as changes in accounting estimates. The amortization expense on intangible assets with finite lives is recognized in the statement of comprehensive income as the expense category that is consistent with the function of the intangible assets.

Gains or losses arising from de-recognition of an intangible asset are measured as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset and are recognized in the statement of comprehensive income when the asset is derecognized.

Molinos Group has no intangible assets with indefinite lives.

Amortization is calculated on a straight-line basis applying annual rates over the estimated useful lives of the intangible assets as follows:

ACCOUNT	RATE %
Trademarks, patents and rights	3 / 6.66
Technical know-how	-
Licenses and software	-
Goodwill	-



2.3.12 Financial instruments:
disclosure, recognition and measurement

2.3.12.1 Financial assets

Initial recognition and subsequent measurement

Financial assets are classified as financial assets at fair value through income or loss, loans and receivables, held-to-maturity investments, available-for-sale financial assets, or as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge, as appropriate. Molinos Group determines the classification of its financial assets at initial recognition.

All financial assets are recognized initially at fair value plus, in the case of investments not at fair value through income or loss, directly attributable transaction costs.

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the marketplace (regular way trades) are recognized on the trade date, i.e., the date that Molinos Group commits to purchase or sell the asset.

Molinos Group’s main financial assets include checking account balances, short-term deposits, trade and other receivables, quoted and unquoted financial instruments, and derivative financial instruments.

a) Inancial assets at fair value through profit or loss

Financial assets at fair value through income or loss include assets held for trading and financial assets designated upon initial recognition at fair value through income or loss.

Financial assets are classified as held for trading if they are acquired for the purpose of selling or repurchasing in the near term. This category includes derivative financial instruments, including embedded derivatives, entered into by Molinos Group that are not designated as hedging instruments in hedge relationships as defined by IAS 39. Financial assets at fair value through income and loss are carried in the statement of financial position at fair value with changes in fair value recognized in finance income or finance cost in the statement of comprehensive income.

b) Loans and accounts receivable

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable collections that are not quoted in an active market. They arise when Molinos Group delivers goods or provides services or directly finances a third party, without the intention of selling them immediately in the near future. After initial measurement, these financial assets are subsequently measured at amortized cost using the EIR less impairment in value method. Transaction costs which are directly attributable to the acquisition of a financial assets will be included as part of its value upon initial recognition. The EIR accrual is recognized as finance income in the statement of comprehensive income. The losses arising from impairment are recognized in the statement of comprehensive income as finance costs.

c) Held-to-maturity investments

Non-derivative financial assets with fixed or determinable payments and fixed maturities are classified as held-to-maturity when Molinos Group has the positive intention and ability to hold them to maturity. After initial measurement, held to maturity investments are measured at amortized cost using the EIR, less impairment. Transaction costs which are directly attributable to the acquisition of a financial assets will be included as part of its value upon initial recognition. The EIR accrual is recognized as finance income in the statement of comprehensive income. The losses arising from impairment are recognized in the statement of comprehensive income as finance costs.

Derecognition

A financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when:

- he rights to receive cash flows from the asset have expired.
- The Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a ‘pass-through’ arrangement; and either (a) Molinos Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) Molinos Group has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

When Molinos Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, and has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset nor transferred control of it, the asset is recognized to the extent of the Group’s continuing involvement in it. In that case, Molinos Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that Molinos Group has retained.

Impairment in value of financial assets

Molinos Group assesses, at each reporting date, whether there is objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired. A financial asset or group of financial assets is deemed to be impaired if, and only if, there is objective evidence of impairment in value as a result of one or more events that has occurred after the initial recognition of the asset and that loss event has an impact on the estimated future cash flows of the financial asset or the group of financial assets that can be reliably estimated.

The evidence of impairment may include indications that the debtors or a group of debtors is experiencing significant financial difficulty, default or delinquency in interest or principal payments, the probability that they will enter bankruptcy or other financial reorganization and where observable data indicate that there is a measurable decrease in the estimated future cash flows, such as changes in arrears or economic conditions that correlate with defaults.

Charges arising from the impairment of financial assets, net of related recoveries, are booked in the income statement under finance costs and other operating expenses, depending on the nature of the asset from which they arise.

Financial assets carried at amortized cost

For financial assets carried at amortized cost, Molinos Group first assesses whether objective evidence of impairment exists individually for financial assets that are individually significant, or collectively for financial assets that are not individually significant. If Molinos Group determines that no objective evidence of impairment exists for an individually assessed financial asset, whether significant or not, it includes the asset in a group of financial assets with similar credit risk characteristics and collectively assesses them for impairment. Assets that are individually assessed for impairment and for which an impairment loss is, or continues to be, recognized are not included in a collective assessment of impairment.

If there is objective evidence that an impairment loss has been incurred, the amount of the loss is measured as the difference between the asset’s carrying amount and the present value of estimated future cash flows (excluding future expected credit losses that have not yet been incurred). The present value of the estimated future cash flows is discounted at the financial asset’s original effective interest rate. If a loan has a variable interest rate, the discount rate for measuring any impairment loss is the current effective interest rate.



The carrying amount of the asset is reduced through the use of an allowance account and the amount of the loss is recognized in the statement of comprehensive income. Interest income continues to be accrued on the reduced carrying amount and is accrued using the rate of interest used to discount the future cash flows for the purpose of measuring the impairment loss. The interest income is recorded as part of finance income in the comprehensive income statement.

The assets together with the associated allowance are written off when there is no realistic prospect of future recovery and all collateral has been realized or has been transferred to Molinos Group. If, in a subsequent year, the amount of the estimated impairment loss increases or decreases because of an event occurring after the impairment was recognized, the previously recognized impairment loss is increased or reduced by adjusting the allowance account. If a write-off is later recovered, the recovery is credited to finance costs in the statement of comprehensive income.

2.3.12.2 Financial liabilities

Initial recognition and subsequent measurement

Financial liabilities are classified as financial liabilities at fair value through profit or loss, loans and borrowings, or as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge, as appropriate. Molinos Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, carried at amortized cost. This includes directly attributable transaction costs.

Molinos Group’s financial liabilities, other than derivative financial instruments, include trade, financial and other payables.

a) Financial liabilities at fair value through profit or loss

Financial liabilities at fair value through income or loss include financial liabilities held for trading and financial liabilities designated upon initial recognition as at fair value through income or loss.

Financial liabilities are classified as held for trading if they are acquired for the purpose of selling in the near term. This category includes derivative financial instruments, including embedded derivatives, entered into by Molinos Group that are not designated as hedging instruments in hedge relationships as defined by IFRS.

Financial liabilities at fair value through income and loss are carried in the statement of financial position at fair value with changes in fair value recognized in finance income or finance cost in the statement of comprehensive income.

b) Interest-bearing loans and borrowings

After initial recognition, interest-bearing loans and borrowings are subsequently measured at amortized cost using the EIR method. Gains and losses are recognized in the statement of comprehensive income when the liabilities are derecognized as well as through the EIR amortization process.

Transaction costs which are directly attributable to the acquisition of a financial assets will be included as part of its value upon initial recognition. The EIR accrual is recognized as finance costs in the statement of comprehensive income.

Derecognition

A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the statement of comprehensive income.

2.3.12.3 Derivative financial instruments and hedge accounting

Molinos Group enters into derivative contracts to hedge financial and business risks related to the changes in foreign exchange rates or interest rates. All derivative financial instruments are initially recognized at their fair value at the effective day of the contract and are also held –in any subsequent measurement– at their fair value. Derivatives are carried as assets when the fair value is positive and as liabilities when the fair value is negative.

Any differences (gains or losses) arising from changes in fair value on derivatives are recognized in the statement of comprehensive income, except for the specific treatment under hedge accounting –when applicable– which is recognized as other comprehensive income in the statement of comprehensive income.

Derivatives are measured using the market prices or quotes as of each year-end, if available. This is the case for derivative financial instruments used to mitigate foreign exchange risks or interest rate risks.

When there are no market quotes or prices for derivative financial instruments under contracts, the fair value is measured discounting the future cash flows associated to them. Although Molinos Group applies usual market valuation techniques, changes in the valuation models or in the hypotheses applied in them could result in valuations of such instruments that may be different than the ones recorded in the statements of financial position and comprehensive income.

The fair value of the various derivative financial instruments used by Molinos Group are disclosed in note 20(7).

Derivative instruments that are not designated as effective hedging instruments by Molinos Group are classified as current or noncurrent or separated into current and noncurrent portions based on an assessment of the facts and circumstances (i.e., the underlying contracted cash flows), as follows:

[01] When Molinos Group holds a derivative as an economic hedge (and does not apply hedge accounting) for a period beyond 12 months after the reporting date, the derivative is classified as noncurrent (or separated into current and noncurrent portions) consistent with the classification of the underlying item.

[02] Embedded derivatives that are not closely related to the host contract are classified consistent with the cash flows of the host contract

[03] Derivative instruments that are designated as, and are effective hedging instruments, are classified consistently with the classification of the underlying hedged item. The derivative instrument is separated into a current portion and a non-current portion only if a reliable allocation can be made.



2.3.12.4 Offsetting of financial instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount is reported in the statement of financial position if (i) there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and (ii) there is an intention to settle on a net basis, to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

2.3.12.5 Fair value of financial instruments

The fair value of financial instruments that are traded in active markets at each reporting date is determined by reference to quoted market prices or dealer price quotations, without any deduction for transaction costs.

For financial instruments not traded in an active market, the fair value is determined using appropriate valuation techniques. Such techniques may include using recent arm’s length market transactions; reference to the current fair value of another instrument that is substantially the same; a discounted cash flow analysis or other valuation models.

2.3.13 Inventories and biological assets

Inventory valuation is carried out by Molinos Group as follows:

- a) Raw materials, packages and finished products: they are valued at cost in year-end currency or at net realizable value, whichever lower.
- b) Biological assets: they are valued at realizable value less the point-of-sale costs, considering the current status of the biological asset, its aging and potential use.

The net realizable value is the sales price estimated on the basis of current prices as of each year-end in the markets to which Molinos Group has access, less the estimated costs necessary to perform the sale.

2.3.14 Impairment of nonfinancial assets

Property, plant and equipment and intangible assets

The Group assesses at each reporting year-end whether there is an indication that an individual item or a group of property, plant and equipment and/or intangible assets with finite useful lives may be impaired. If any indication exists and the annual impairment testing for an asset is required, the Group estimates the asset’s recoverable amount. An asset’s recoverable amount is the higher of the fair value less costs to sell that asset, and its value

in use. That amount is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets; in that case, the cash flows of the group of assets that form part of the cash-generating unit to which they belong are taken.

Where the carrying amount of an individual asset or CGU exceeds its recoverable amount, the individual asset or CGU, as the case may be, is considered impaired and is written down to its recoverable amount.

In assessing value in use of an individual asset or CGU, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the individual asset.

In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used depending on the circumstances. These calculations are corroborated by valuation multiples, quoted share prices for publicly traded companies or other available fair value indicators.

The Group bases its impairment calculation on detailed budgets and forecast calculations which are prepared separately for each of the Group’s cash-generating units to which the individual assets are allocated. These budgets and forecast calculations generally cover a period of five years. For longer periods, a long term growth rate is calculated and applied to project future cash flows after the fifth year.

Impairment losses of continuing operations are recognized in the statement of profit and loss in expense categories consistent with the function of the impaired asset (generally in the cost of sales or other operating expenses), except for a property previously revalued where the revaluation was taken to other comprehensive income. In these cases, the impairment is also recognized in other comprehensive income up to the amount of any previously recognized revaluation.

In addition, for this type of assets as of each reporting period-end, an assessment is made whether there is any indication that previously recognized impairment losses may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the Group makes a new estimate of the individual asset’s or cash-generating unit’s recoverable amount, as the case may be. A previously recognized impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the individual asset’s or cash-generating unit’s recoverable amount since the last impairment loss was recognized. The reversal is limited so that the carrying amount of the individual asset or cash-generating unit does not exceed its recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of the related depreciation or amortization, had no impairment loss been recognized for the individual asset or cash-generating unit in prior periods. Such reversal is recognized in the statement of profit and loss in the same line in which the related impairment charge was previously recognized (generally under the cost of sales or other operating expenses), unless the asset is carried at a revalued amount, in which case, the reversal is treated as a revaluation increase.

The following criteria are also applied in assessing impairment of certain specific categories of assets:

Goodwill

Goodwill is tested for impairment (as of December 31) and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

Impairment is determined for goodwill by assessing the recoverable amount of each CGU (or group of CGUs) to which the goodwill relates.

When the recoverable amount of the CGU is less than its carrying amount, an impairment loss is recognized in the income statement (generally under the cost of sales or other operating expenses.) Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

The carrying amounts of property, plant and equipment and intangible assets (including goodwill) do not exceed their recoverable values as of relevant dates.

Inventories

When the net realizable value of an inventory item is lower than its carrying amount, it is reduced through an allowance for impairment in value, and the amount of the loss is recognized as cost of sales in the statement of comprehensive income. If, in a subsequent year, the amount of the estimated impairment in value loss increases or decreases because of an event occurring after the impairment was recognized, the previously recognized impairment in value loss is increased or reduced by adjusting the allowance for impairment in value. If a write-off is later recovered, the recovery is credited as cost of sales in the statement of comprehensive income. The inventory amount does not exceed its recoverable value as of the relevant dates.

2.3.15 Cash and short-term deposits

Cash and short-term deposits in the statement of financial position comprise cash and cash equivalents and short-term deposits with a maturity of three months or less, as from the date of the related purchase.

2.3.16 Accruals and provisions

Under IFRS, Molinos Group distinguishes between the following:

a) Provisions are recognized when Molinos Group has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. When Molinos Group expects some or all of a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognized as a separate asset, but only when the reimbursement is virtually certain. The expense relating to any provision is presented in the statement of comprehensive income net of any reimbursement.

If the effect of the time value of money is material, provisions are discounted using a current pre-tax rate that reflects, when appropriate, the risks specific to the liability. When discounting is used, the increase in the provision due to the passage of time is recognized as a finance cost.

b) Contingent liabilities are those obligations arising as a result of a past event the confirmation of which is subject to the occurrence of events outside Molinos Group’s control, or a present obligation resulting from a past event whose amount cannot be estimated reliably or whose settlement is unlikely to involve an outflow of resources bringing about an inflow of economic benefits. Contingent liabilities are assessed by the Company’s Management based on its in-house and outsourced legal counsel’s opinion and other evidence available.

2.3.17 Long-term incentive plan

The Company has recognized a long-term incentive plan for senior management (Management Committee members) and Executive Committee members (according to the IPE level in the salary structure). Its main characteristics are the following:

- It is a three-year variable benefit, the amount of which results from the combination of certain variables associated to the following:
 - The associate’s salary and the salary scale for the rank,
 - The Company’s performance indicators, and
 - The method for measuring such performance.
- The plan does not imply that beneficiaries will receive shares or options, nor is it indexed to the value of the Company’s shares.
- The Long-Term Incentive (LTI) is calculated as follows:
 - As of each year-end, as from the date on which the associate is formally informed of the effective date of enrollment with the LTI benefit, each associate will be allocated a sum of money equivalent to their regular and usual salary for December that year, multiplied by the scale of the associate’s rank and divided by the official selling exchange rate of Banco de la Nación Argentina as of the last working day of December.
 - Upon completing their third period in the LTI, associates will be entitled to collect the US official dollars assigned during the first period and as from such moment, the subsequent years will be vested, one for each year elapsed(hereinafter, “vesting”),
 - From then on, upon each year-end, it will be completely up to the associates either to collect the amounts actually vested up to 5 (five) accumulated periods, in which case the amount related to the oldest year will be automatically calculated.
- In the event of retirement, death or disability during any of the years subsequent to the enrollment in the LTI, the calculation will be made on the annual periods elapsed and on the year in which the event took place, even when they have not been “vested”.
- In the event of resignation or unjustified dismissal, only fully vested amounts not yet collected will be paid at the price of the Company’s latest performance measurement.
- The company will make the related payment using the official selling exchange rate published by Banco de la Nación Argentina of the date preceding the payment date.
- In the case of an unjustified dismissal, the associate will not have the right to collect this LTI benefit.

The actual and projected contributions associated to the abovementioned plan are recognized as an expense by the straight-line method over the period when the participant provides the service are recorded under “Compensation to personnel” in the statement of comprehensive income, and they stood at 1,210 and 2,857 as of December 31, 2025, and 2024, respectively.

2.3.18 Noncurrent assets held for sale

Noncurrent assets and disposal groups that can be sold are classified as held for sale if the carrying amount is recovered mainly through a sale transaction rather than through continuing use. Noncurrent assets and disposal groups held for sale are measured at the lower of the carrying amount and the fair value less costs to sell. Costs of sale are the incremental costs directly attributable to the derecognition of the asset, excluding financial expenses and taxes.

The criterion to classify assets held for sale is considered to be met only if the sale is highly probable and the asset or group is available in their present conditions for immediate sale. The actions required to complete the sale indicate that it is unlikely that the sale will be significantly changed or withdrawn. Management should have committed to draft a plan to sell the asset and this sale is expected to be completed within one year from the date of classifying the asset as held for sale.

Tangible fixed assets or intangible assets held for sale are not amortized.

Assets held for sale are classified separately as current accounts in the statement of financial position.



Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson



2.4. Significant accounting judgments, estimates and assumptions made by Company Management

The preparation of Molinos Group's financial statements requires Management to make accounting estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting fiscal year. However, uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset or liability affected in future periods.

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date, that have a significant risk of causing adjustments of relative importance to the carrying amounts of assets and liabilities over the following periods or fiscal years are discussed below. Molinos Group based its assumptions and estimates on parameters available when the financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments, however, may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of Molinos Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

Impairment in value of nonfinancial assets

An impairment exists when the carrying value of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its value in use. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in arm's length transactions of similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing of the asset. The value in use calculation is based on a DCF model. The cash flows are derived from the budget for the next few years and do not include restructuring activities that Molinos Group is not yet committed to or significant future investments that will enhance the asset's performance of the cash-generating unit being tested. The recoverable amount is sensitive to changes in the discount rate used for the discounted cash flow model as well as the expected future cash- inflows and the growth rate used for extrapolation purposes.

Income tax

Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations, changes in tax laws, and the amount and timing of future taxable income. Given the wide range of international business relationships and the long-term nature and complexity of existing contractual agreements, differences arising between the actual results and the assumptions made, or future changes to such assumptions, could necessitate future adjustments to tax income and expense already recorded. In the relevant cases, Molinos Group establishes provisions, based on reasonable estimates, for possible consequences of audits by the tax

authorities of the respective counties in which it operates. The amount of such provisions is based on various factors, such as experience of previous tax audits and differing interpretations of tax regulations by the taxable entity and the responsible tax authority.

Such differences of interpretation may arise on a wide variety of issues depending on the existing circumstances and conditions prevailing in Molinos Group company's domicile.

Since Molinos Group considers that the probability of occurrence of income tax litigations and subsequent disbursements resulting from them is low, no contingent liability has been recognized in connection with taxes.

Deferred income tax assets are recognized for all unused tax losses to the extent that it is probable that taxable income will be available against which the losses can be utilized. Significant judgment by Company Management is required to determine the amount of deferred income tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable income together with future tax planning strategies. Deferred tax liabilities arise from the restatement of nonmonetary assets as of year-end, with no equivalent adjustment for tax purposes. Note 12 includes more detailed information on income tax and deferred income tax.

Provisions for lawsuits and claims

Contingencies include the pending lawsuits or claims arising from potential third-party losses from damages arising while activities are carried out, as well as the third-party claims resulting from legislation interpretations. The nature of contingencies mainly comprises labor, commercial, tax and customs issues.

The final cost thereof could differ from the provisions booked by Molinos Group based on different interpretations of the standards, opinions and final assessments of the damages and costs related to the legal proceedings in which Molinos Group is a defendant. Therefore, any change in the factors or circumstances related to this type of provisions, as well as in the standards and regulations, could have a material effect on the contingent liabilities booked for such lawsuits.

Fair value of financial instruments

When the fair value of financial assets and financial liabilities recorded in the statement of financial position cannot be derived from active markets, their fair value is determined using valuation techniques including the discounted cash flow model. The inputs to these models are taken from observable markets where possible.

Where this is not feasible, a degree of judgment is required in establishing fair values. The judgments include considerations of inputs such as liquidity risk, credit risk and volatility. Changes in assumptions about these factors could affect the reported fair value of financial instruments.

Long-term incentive

Accruals for defined-benefit plans imply several assumptions that may differ from the events that effectively take place. These assumptions include compliance with three-year goals by the participant, compliance with Molinos Group's financial performance goals, future salary raises and plan participants' continued employment at the Company. The defined benefit obligation is sensitive to changes in these assumptions, which is why Company Management reviews them as of each year-end.



Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson



3. Changes in significant accounting policies

3.1 New standards and interpretations

As from the year beginning January 1, 2025, Molinos Group applied, for the first time, certain new and/or amended standards and interpretations as issued by the IASB.

Lack of Exchangeability – Amendments to IAS 21

In August 2023, the IASB published amendments to IAS 21 “Effect of the Changes in the Foreign Exchange Rate” to clarify when an entity should evaluate whether a currency is exchangeable and how to determine the exchange rate to be used when a certain currency is not exchangeable. In addition, the amendments require information allowing users of financial statements assess how a currency’s lack of exchangeability affects or is expected to affect its financial performance, position and cash flows. The amendments will become effective for reporting periods related to financial statements beginning on or after January 1, 2025. Early adoption is permitted under international standards; however, under CNV GR No. 972/23, it is not.

These amendments had no impact the Group’s consolidated financial statements.

3.2. International Financial Reporting Standards (IFRS) issued but not yet effective

The following IFRS have been issued but are not effective as of the date of issuance of these consolidated financial statements of the Group. In this sense, only the issued standards that the Group expects to be applicable in the future are indicated. The Group intends to adopt these standards when they become effective, i.e. not on an early basis.

Presentation and Disclosure in Financial Statements - IFRS 18

On April 9, 2024, the IASB issued IFRS 18, replacing IAS 1, Presentation of Financial Statements. IFRS 18 introduces new information disclosure requirements in the statement of profit or loss, including specific totals and subtotals. In addition, entities are required to classify all income and expenses in the statement of profit or loss into one of these five categories: operating activities, investing activities, financing activities, income tax and discontinued operations. The first three categories are new.

It also requires that entities disclose the performance measures newly defined by management, and the subtotals of income and expenses, and includes new requirements to aggregate and disaggregate financial information based on the identified “functions” arising from the primary financial statements and the notes.

Limited scope amendments to IAS 7 Statement of Cash Flows were issued. They include changing the starting point upon determining the cash flows provided by operating activities using the “net profit or loss” indirect method to “operating profit or loss”, and eliminating the optionality regarding the classification of cash flows from dividends and interest. Therefore, many other standards have been amended.

IFRS 18 and the amendments to the other standards are effective for periods beginning as from January 1, 2027; however, early application is allowed as long as it is disclosed. IFRS 18 shall be applied retrospectively.

The Group is currently working on identifying all the effects that the amendments will have on the primary financial statements and on the notes to the financial statements.

IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures

In May 2024, the IASB issued IFRS 19, which allows eligible entities to opt to apply its reduced disclosure requirements while still applying the recognition, measurement and presentation requirements in other IFRS accounting standards. To be eligible, at the end of the reporting period: (i) an entity must be a subsidiary, as defined in IFRS 10, (ii) must not have public accountability and (iii) and must have a parent company (ultimate or intermediate) that prepares consolidated financial statements, available for public use, that comply with IFRS accounting standards. IFRS 19 is effective for periods beginning as from January 1, 2027. Early application is allowed.

Since the Group’s equity instruments are listed, the Group cannot opt to apply IFRS 19.



Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson

4. Investments in associates and joint ventures

Molinos Group's investments in associates and joint ventures as of December 31, 2025, and 2024, break down as follows:

COMPANY	BUSINESS ACTIVITY	CLASS OF SHARE	NOMINAL VALUE	AMOUNT	% OF CAPITAL STOCK AND VOTING RIGHTS AS OF 12/31/2025	TOTAL AS OF 31/12/2025	TOTAL AS OF 31/12/2024
Noncurrent							
- Associates and joint ventures							
Novaceites S.A.	[1]	-	-	2.445.730	50	15.061	12.182
Viña Cobos S.A.	[2]	Ord.	2	59.166.610	59.166.610	25.338	28.547
- Other							
Argentina Clearing y Registro S.A.		Ord.	2.500	300	-	-	-
AC Inversora S.A.		Ord.	2.500	300	-	-	-
ROFEX Inversora S.A.		Ord.	1	3.450.000	-	-	-
Molinos Agro S.A.	[3]	Ord.	1	114.330	0,2329	1.500	1.500
- Markets							
A3 Mercados S.A.		Ord.	1	558.262T	-	26	26
TOTAL						41.925	41.925

- ^[1] Import, distribution, trading, purchase and sale on the company's own account or on account of third parties of vegetable oils for human consumption, as well as representation of trademarks owned by domestic and/or foreign companies.
- ^[2] Wine production and preparation.
- ^[3] Industrialization and sale of grains and oil seeds and their byproducts, and sale of cereals.

Moreover, Molinos Group's interests in the profit (loss) of such companies and joint ventures for the years ended December 31, 2025, and 2024, are detailed below:

The chart below shows summarized financial information on the investment in Viña Cobos S.A. as of December 31, 2025, and 2024:

	31/12/2025	31/12/2024
ASSOCIATES AND JOINT VENTURES		
Viña Cobos S.A	685	(76)
Novaceites S.A	2.691	2.293
TOTAL	2.691	2.217

	31/12/2025	31/12/2024
ASSOCIATES AND JOINT VENTURES		
Assets	48.664	47.801
Liabilities	8.320	8.574
Equity	40.344	39.227
PROFIT FOR THE YEAR	1.459	(72)



5. Operating segment information

The Management of Molinos Río de la Plata S.A. defined the “Food” and “Winery” segments for its branded products. The main geographic segments are related to the local and external markets.

The valuation methods for preparing the information by business segment are described in note 2 to these consolidated financial statements.

The following chart shows information on the income (loss) of the business segments and revenues by geographical area for Molinos Group for the years ended December 31, 2025, and 2024:

31/12/2025			
BUSINESS SEGMENT	FOOD	WINERY	TOTAL
Revenues from ordinary activities	901.190 ^[1]	50.753 ^[1]	951.943
Gross profit	230.470	3.507	233.977
% on sales	26%	7%	25%
Depreciation of property, plant and equipment and amortization of intangible assets for the year	24.654	2.261	26.915
Operating loss		685	(19.480)
Finance income (loss), net		2.691	(40.504)
Loss for the year before taxes		2.691	(59.984)
Income tax		2.691	19.271
Loss for the year, net		2.691	(40.713)

31/12/2025			
REVENUES BY GEOGRAPHIC AREA	FOOD	WINERY	TOTAL
Foreign market	92.063	10.570	102.633
Domestic market	809.127 ^[1]	40.183 ^[1]	849.310
			951.943

^[1] Includes service-charge and other profit.

31/12/2024			
BUSINESS SEGMENT	FOOD	WINERY	TOTAL
Revenues from ordinary activities	1.103.124 ^[1]	57.290 ^[1]	1.160.414
Gross profit	245.720	13.021	258.741
% on sales	22%	23%	22%
Depreciation of property, plant and equipment and amortization of intangible assets for the year	25.076	1.839	26.915
Operating loss			(22.667)
Finance income (loss), net			66.415
Loss for the year before taxes			43.748
Income tax			(749)
Loss for the year, net			42.999

31/12/2024			
REVENUES BY GEOGRAPHIC AREA	FOOD	WINERY	TOTAL
Foreign market	97.645	8.999	106.644
Domestic market	1.005.479 ^[1]	48.291 ^[1]	1.053.770
			1.160.414

^[1] Includes service-charge and other profit.

The following chart presents the assets of the Group's business segments as of December 31, 2025, and 2024:

31/12/2025			
BUSINESS SEGMENT	FOOD	WINERY	TOTAL
Total assets	626.735	105.951	732.686

31/12/2024			
BUSINESS SEGMENT	FOOD	WINERY	TOTAL
Total assets	744.510	104.842	849.352

6. Sales revenues

			31/12/2025	31/12/2024
FOOD				
Domestic market			801.967	996.562
Foreign market			92.063	97.645
			894.030	1.094.207
WINERY				
Domestic market			40.183	48.292
Foreign market			10.570	8.999
			50.753	57.291
TOTAL SALES REVENUES			944.783	1.151.498

7. Cost of goods sold and services rendered

			31/12/2025	31/12/2024
Inventories at beginning of year			266.284	319.707
Purchases for the year			469.217	672.010
Production expenses (Note 8)			159.04	173.102
Export duties			4.337	3.138
Booking of the allowance for impairment in value and obsolescence of inventories			3.746	-
Inventories at end of year (Note 16)			(184.659)	(266.284)
Cost of goods sold and services rendered			717.966	901.673

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson



8. Operating, administrative and selling expenses

ACCOUNTS	PRODUCTION EXPENSES	SELLING EXPENSES	ADMINISTRATIVE EXPENSES	TOTAL AS OF 31/12/2025	TOTAL AS OF 31/12/2024
Salaries and wages	59.775	41.507	27.347	128.629	140.395
Payroll taxes	12.390	8.083	4.609	25.082	27.602
Directors' fees	-	-	947	947	1.502
Severance pays	7.004	1.271	5.586	13.861	7.825
Other employee benefits	5.259	1.015	1.942	8.216	11.318
Fuel and electric power	21.209	1.718	727	23.654	23.868
Maintenance	13.802	1.988	753	16.543	18.097
Services rendered by third parties	12.205	5.677	27.997	45.879	46.917
Taxes	1.621	32.056	205	33.882	43.041
Property, plant and equipment depreciation	17.611	3.998	3.842	25.451	25.056
Freight and handling	1.064	54.151	-	55.215	70.684
Office and stationery expenses	4.515	965	2.131	7.611	7.930
Advertising and promotion expenses	-	15.287	-	15.287	20.812
Shipping expenses	-	2.838	-	2.838	3.356
Doubtful accounts	-	26	-	26	425
Amortization of intangible assets	-	1.464	-	1.464	1.859
Travel and living expenses	337	1.771	743	2.851	3.052
Rentals and leases	310	1.895	107	2.312	5.447
Insurance	1.774	395	321	2.490	2.453
Miscellaneous	165	254	328	747	1.484
TOTAL AS OF 31/12/2025	159.041	176.359	77.585	412.985	
TOTAL AS OF 31/12/2024	173.102	211.565	78.456		463.123

9. Other operating income

	31/12/2025	31/12/2024
Profit from the sale of property, plant and equipment and assets held for sale	407	92
Recovery of the provision for PP&E depreciation	-	8.927
Lease services	2.971	3.808
Miscellaneous, net	1.839	3.079
TOTAL OTHER OPERATING INCOME	5.217	15.906

10. Other operating expenses

	31/12/2025	31/12/2024
Charge from the provision for lawsuits and claims (Note 27)	(3.510)	(8.106)
Derecognition of the residual value of property, plant and equipment	(283)	-
Expenses for unused plot maintenance	(51)	(213)
Derecognition of the residual value of assets held for sale	(2.849)	-
Miscellaneous, net	(728)	(1.191)
TOTAL OTHER OPERATING EXPENSES	(7.421)	(9.510)

11. Finance income and expense

	31/12/2025	31/12/2024
FINANCE INCOME		
Interest income	2.015	6.303
Foreign exchange difference	16.448	22.727
Profit from transactions with securities	1.541	28.040
TOTAL FINANCE INCOME	20.004	57.070

	31/12/2025	31/12/2024
FINANCE EXPENSE		
Interest expense	(23.479)	(22.446)
Foreign exchange difference	(86.328)	(46.410)
Effect of discounted values, net	(2.067)	(14.105)
TOTAL FINANCE EXPENSE	(111.874)	(82.961)

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026
ERNESTO J. CASSANI
Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN
Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO
Vice-Chairperson
acting as Chairperson

12. Income tax

The major components of income tax charge for the years ended December 31, 2025 and 2024, are:

	31/12/2025	31/12/2024
STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME		
Income tax:		
Income tax	31	(5.220)
Deferred income tax:		
Changes in NOLs	9.144	-
Variation in temporary differences	10.096	4.471
Income tax and deferred income tax for the year	19.271	(749)

A reconciliation between the income tax charge and the accounting income multiplied by the tax rate applicable to Molinos Río de la Plata S.A., for the years ended December 31, 2025, and 2024, at the consolidated level bears no significant differences with the reconciliation presented in note 11 to the accompanying separate financial statements:

Deferred income tax

The breakdown of the items included in deferred income tax liabilities as of December 31, 2025, and 2024, is as follows:

	ASSETS/(LIABILITIES)		CHANGES IN DEFERRED INCOME TAX	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Temporary asset (liability) differences:				
Allowances, accruals and provisions, net	(1.000)	(193)	(807)	18.555
Depreciation of property, plant and equipment, and amortization of intangible assets	(104.769)	(111.312)	6.543	(937)
Revaluation as per Law No. 27,430	19.546	15.792	3.754	(7.523)
Goods restatement	26.030	31.139	(5.109)	(851)
Valuation of assets and liabilities in foreign currency	(50)	(81)	31	(70)
Valuation of inventories	(2.216)	(7.665)	5.449	(5.146)
Tax adjustment for inflation	-	(235)	235	1.297
Other		-	-	(855)
Subtotal temporary differences	(62.459)	(72.555)	10.096	4.470
NOLs	9.144	-	9.144	-
Decrease in deferred income tax			19.240	4.470
Deferred income tax liabilities, net	(53.315)	(72.555)		

Reconciliation of net deferred income tax liabilities

The changes in deferred income tax for the year ended December 31, 2025, are as follows:

	31/12/2025
Deferred income tax liabilities at beginning of year, net	(72.555)
Change in temporary differences recognized in the statement of comprehensive income	10.096
NOLs	9.144
Deferred income tax liabilities at end of year, net	(53.315)

Molinos Group offsets tax assets and liabilities if and only if it has a legally enforceable right to set them off and if they relate to income taxes levied by the same tax authority.

As of December 31, 2025, and 2024, the temporary differences from investments in subsidiaries for which no income tax liabilities were booked amounted to 5,720 and 5,210 respectively. The Company determined that undistributed income would not be distributed in the near future because the parent company controls their reversal.

13. Earnings (losses) per share

Basic earnings (losses) per share amounts are calculated by dividing the profit (loss) for the year attributable to common equity holders of the Company by the weighted average number of shares of common stock outstanding during the year.

Diluted earnings (losses) per share amounts are calculated by dividing the net profit (loss) attributable to common equity holders of the Company by the weighted average number of shares of common stock outstanding during the year plus the weighted average number of shares of common stock that would be issued on conversion of all the dilutive potential shares of common stock into shares of common stock.

The following reflects the earnings (losses) and share data used in the basic and diluted earnings (losses) per share computations:

	31/12/2025	31/12/2024
(Loss) Profit net of operations still underway attributable to the Company's equity holders for the year	(40.713)	42.999
	31/12/2025	31/12/2024
Weighted average number of outstanding shares adjusted for the effect of dissolution, attributable to basic and diluted earnings per share of operations still underway	201	201
Net (loss) profit for the year of operations still underway per basic and diluted share	(202,13)	213,48

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson

14. Property, plant and equipment

ACCOUNTS	COST					DEPRECIATION						NET BOOK VALUE AS OF 12/31/2025	NET BOOK VALUE AS OF 12/31/2024
	VALUE AT BEGINNING OF YEAR	ADDITIONS AND TRANSFERS	DELETIONS	CONVERSION ADJUSTMENT	VALUE AT END OF YEAR	ACCUMULATED AT BEGINNING OF YEAR	CONVERSION ADJUSTMENT	DELETIONS	FOR THE YEAR		ACCUMULATED AT END OF YEAR		
									RATE %	CHARGE			
Plots of land	30.778	266	-	-	31.044	-	-	-	-	-	-	31.044	30.778
Buildings	180.908	1.850	-	-	182.758	82.265	-	-	2 / 2,5	3.528	85.793	96.965	98.643
Machinery and facilities	606.792	18.782	718	-	624.856	536.040	-	718	6,66	16.356	551.678	73.178	70.752
Silos	53.108	26	-	-	53.134	46.110	-	-	3 / 6,66	650	46.760	6.374	6.998
Plantations and drillings	2.824	-	-	-	2.824	1.790	-	-	3	86	1.876	948	1.034
Industrial equipment	82.182	561	280	-	82.463	22.562	-	-	3,3 / 10	454	23.016	59.447	59.620
Furniture and office supplies	39.445	3.366	-	2	42.813	38.150	(9)	-	20 / 33,3	1.677	39.818	2.995	1.295
Vehicles	2.123	-	42	-	2.081	1.756	-	39	20	105	1.822	259	367
Works in progress	29.209	(9.750)	-	-	19.459	-	-	-	-	-	-	19.459	29.209
Rights of use	21.905	9.705	-	-	31.611	15.600	-	-	15	2.595	18.195	13.416	6.305
Subtotal as of 12/31/2025	1.049.274	24.807	1.040	2	1.073.043	744.273	(9)	757		25.451	768.958	304.085	305.001
Allowance for impairment in												-	(2.389)
TOTAL AS OF 31/12/2025	1.049.274	24.807	1.040	2	1.073.043	744.723	(9)	757		25.451	768.958	304.085	
TOTAL AS OF 31/12/2024	1.017.807	31.650	170	(13)	1.049.274	719.419	(32)	170		25.056	744.273		302.612



15. Intangible assets and goodwill

ACCCOUNTS	COST			AMORTIZATION			NET BOOK VALUE AS OF 31/12/2025	NET BOOK VALUE AS OF 31/12/2024	
	VALUE AT BEGINNING OF YEAR	ADDITIONS	VALUE AT END OF YEAR	ACCUMULATED AT BEGINNING OF YEAR	FOR THE YEAR				ACCUMULATED AT END OF YEAR
					RATE %	CHARGE			
Trademarks, patents and rights	52.681	-	52.681	38.910	3 / 6,66	1.464	40.374	12.307	13.771
Technical know-how	1.149	-	1.149	1.149	-	-	1.149	-	-
Licenses and software	17.405	-	17.405	17.405	-	-	17.405	-	-
Goodwill	51.466	-	51.466	14.315	-	-	14.315	37.151	37.151
Other intangible assets	636	-	636	636	-	-	636	-	-
Subtotal as of 31/12/2025	123.337	-	123.337	72.415		1.464	73.879	49.458	50.922
Allowance for impairment in value								(1.036)	(2.372)
TOTAL AS OF 31/12/2025	123.337	-	123.337	72.415		1.464	73.879	48.422	
TOTAL AS OF 31/12/2024	120.227	3.110	123.337	70.558		1.857	72.415		48.550

16. Current and noncurrent inventories

	31/12/2025	31/12/2024
Noncurrent		
Raw materials	16.529	24.718
Total noncurrent inventories	16.529	24.718
Current		
Finished goods	53.531	81.762
Raw materials	99.480	138.800
Packaging	15.119	21.004
Subtotal current inventories	168.130	241.566
Allowance for impairment in value and obsolescence of inventories	(3.746)	-
Total current inventories	164.384	241.566
Total inventories	180.913	266.284

See below for the changes in the allowance for impairment in value and obsolescence of inventories:

ITEMS	AMOUNT AT BEGINNING OF YEAR	INCREASES	AMOUNT AT END OF YEAR
Allowances	-	-	-
For impairment in value and obsolescence of inventories	- [1]	3.746	3.746
TOTAL AS OF 31/12/2025	-	3.746	3.746
TOTAL AS OF 31/12/2024	-	-	-

[1] Charged to cost of goods sold and services rendered (Note 7).

17. Biological assets

	31/12/2025	31/12/2024
Biological assets at beginning of year	2.622	1.792
Capitalizations for the year	3.403	1.448
Transfers to inventories	(3.859)	(618)
Total biological assets	2.166	2.622

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson



18. Current and noncurrent tax and customs credits

	31/12/2025	31/12/2024
Noncurrent		
Turnover tax credit	105	28
TOTAL NONCURRENT TAX AND CUSTOMS CREDITS	105	28
Current		
Prepaid export duties	443	1.893
Turnover tax credit	2.523	3.808
Exports rebates receivable	5.515	3.551
Other tax credits	37	33
TOTAL CURRENT TAX AND CUSTOMS CREDITS	8.518	9.285

Tax and customs credits have no established due date.

19. Otros créditos no financieros corrientes

	31/12/2025	31/12/2024
Prepaid expenses	185	556
Insurance to be accrued	881	856
Prepayments to suppliers	1	-
TOTAL OTHER CURRENT NONFINANCIAL RECEIVABLES	1.067	1.412

Other current and noncurrent nonfinancial receivables have no established due date.

20. Financial assets and liabilities

20.1 Other current and noncurrent financial receivables

	31/12/2025	31/12/2024
Noncurrent		
Loans to personnel	1.469	1.198
Other sundry receivables	491	663
TOTAL OTHER NONCURRENT FINANCIAL RECEIVABLES	1.960	1.861
Current		
Receivables from sales of property, plant and	-	21
Receivables from related parties (Note 25)	261	708
Loans to personnel	1.911	1.459
Foreign exchange forward contracts (Note 20.6)	190	-
Commodity forward contracts (Note 20.6)	-	96
Receivables from forward	2.140	2.697
Miscellaneous	362	245
TOTAL OTHER CURRENT FINANCIAL RECEIVABLES	4.864	5.226

Other financial receivables do not accrue interest except for “Loans to personnel”, which accrue interest at an average nominal rate of 22% p.a.

Other noncurrent financial receivables are related to the portion of “Loans to personnel” and “Other loans”, which are due over 12 months after year-end. Other financial receivables have a collection or realization due date between 30 and 90 days.

20.2 Trade receivables

	31/12/2025	31/12/2024
Receivables in the domestic market	78.330	94.596
Receivables in the foreign market	17.359	17.714
Receivables from related parties (Note 25)	41	666
Subtotal trade receivables	95.730	112.976
Allowance for doubtful accounts	(879)	(941)
TOTAL TRADE RECEIVABLES	94.851	112.035

Trade receivables accrue no explicit interest and are generally on terms of 30 to 120 days.

See below for the movements in the allowance for doubtful accounts:

ITEMS	AMOUNT AT BEGINNING OF YEAR	INCREASES	DECREASES	AMOUNT AT END OF YEAR
Allowances				
Doubtful accounts	941	[1] 26	[2] (88)	879
TOTAL AS OF 31/12/2025	941	26	(88)	879
TOTAL AS OF 31/12/2024	1.062	425	(546)	941

[1] Charged to selling expenses (Note 8).

[2] Including the general inflation effect for the year on the initial amount of the provision.



20.3 Current and noncurrent financial payables

	31/12/2025	31/12/2024
Noncurrent		
Financial loans	29.100	67.879
Export prefinancing	101.850	-
TOTAL NONCURRENT FINANCIAL PAYABLES	130.950	67.879
	31/12/2025	31/12/2024
Current		
Financial loans (1)	83.755	53.297
Export prefinancing	40.042	45.242
Interest accrual	2.058	732
TOTAL CURRENT FINANCIAL PAYABLES	125.855	99.271

⁽¹⁾ Including 9,863 and 10,686, respectively, related to bank overdrafts.

The annual average weighted interest rate of financial payables in USD is about 7.16% p.a., while in ARS it is about 62.36% p.a.

20.4 Trade payables

	31/12/2025	31/12/2024
Suppliers	112.974	150.631
Receivables from related parties (Note 25)	5.802	9.064
TOTAL TRADE PAYABLES	118.776	159.995

Trade payables do not accrue explicit interest and are generally on terms of 30 to 120 days.

20.5 Other current payables

	31/12/2025	31/12/2024
Current		
Commodity forward contracts (Note 20.6)	54	2
Foreign exchange forward contracts (Note 20.6)	-	13
Prepayments from the sale of assets	588	-
Receivables from related parties (Note 25)	86	-
Other sundry payables	572	741
TOTAL OTHER PAYABLES	1.300	754

20.6 Information on and hierarchy of fair values

Information on fair values

Set out below is a breakdown by class of financial assets and liabilities and a comparison of their carrying amounts and fair values.

Financial assets

	CARRYING AMOUNT		FAIR VALUE	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Financial instruments at fair value through profit or loss				
Commodity forward contracts	-	96	-	96
Foreign exchange forward contracts	190	-	190	-
TOTAL FINANCIAL INSTRUMENTS AT FAIR VALUE THROUGH PROFIT OR LOSS	190	96	190	96

Financial liabilities

	CARRYING AMOUNT		FAIR VALUE	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Financial instruments at fair value through profit or loss				
Commodity forward contracts	54	-	54	-
Foreign exchange forward contracts	-	13	-	13
TOTAL FINANCIAL INSTRUMENTS AT FAIR VALUE THROUGH PROFIT OR LOSS	54	13	54	13

The fair value of the financial assets and liabilities is included at the amount at which the instrument could be exchanged in a current transaction between willing parties, other than in a forced or liquidation sale. The following methods and assumptions were used to estimate the fair values:

a) Cash and short-term deposits, trade and other receivables (current, except for loans to personnel) and trade and other payables (current) approximate their carrying amounts largely due to the short-term maturities of these instruments.

b) Noncurrent receivables and loans to personnel are evaluated by the Group based on parameters such as interest rates, specific country risk factors, individual creditworthiness of the customer and the risk characteristics of the financed project. As of December 31, 2025, and 2024, the carrying amounts of these financial instruments are not materially different from their calculated fair values.

c) The fair value of financial liabilities is estimated by discounting future cash flows using rates currently available for debt on similar terms, credit risk and remaining maturities.

d) The Group enters into derivative financial instruments with several parties, which include forward contracts in foreign currency. These derivatives valued using valuation techniques with market observable inputs. The most frequently applied valuation techniques include forward pricing and swap models, using present value calculations. The models incorporate various inputs including the credit quality of counterparties, foreign exchange spot and forward rates, interest rate curves and forward rate curves of the underlying commodity.

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson

Fair value hierarchy

The Group uses the following hierarchy for determining and disclosing the fair value of financial instruments by valuation technique:

Level 1:
Quoted (unadjusted) prices in active markets for identical assets or liabilities.

Level 2:
Other techniques for which all inputs that have a significant effect on the recorded fair value are observable, either directly or indirectly.

Level 3:
Techniques that use inputs that have a significant effect on the recorded fair value that are not based on observable market data.

As of December 31, 2025, and 2024, the Group held the following financial instruments carried at fair value on its consolidated statement of financial position:

	31/12/2025	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
FINANCIAL ASSETS (LIABILITIES) AT FAIR VALUE THROUGH PROFIT OR LOSS:				
Foreign exchange forward contracts	19	19	-	-
Commodity forward contracts	(54)	(54)	-	-
TOTAL	136	136	-	-

	31/12/2024	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
FINANCIAL ASSETS (LIABILITIES) AT FAIR VALUE THROUGH PROFIT OR LOSS:				
Commodity forward contracts	96	96	-	-
Foreign exchange forward contracts	(13)	(13)	-	-
TOTAL	83	83	-	-

20.7 Derivative transactions

As of December 31, 2025, and 2024, Molinos Group performed derivative transactions to:

- mitigate the risk generated by the changes in the interest rates on financial payables,
- mitigate the risk generated by the changes in the foreign exchange rate associated to transactions stated in foreign currency, and
- mitigate the risk generated by the changes in the foreign exchange rate associated to investments in subsidiaries, associates and joint ventures with functional currencies other than the Argentine peso.

Below is the fair value of derivatives as of each fiscal year-end:

	31/12/2025		31/12/2024	
	CURRENT ASSETS	CURRENT LIABILITIES	CURRENT ASSETS	CURRENT LIABILITIES
Fair value hedge derivatives				
- commodity prices	-	54	96	-
- foreign exchange (NDF)	190	-	-	13
	190	54	96	13



Fair value hedges

Fair value hedges are hedges of the exposure to changes in fair value of a recognized asset or liability, an unrecognized firm commitment (except for the risk of changes in the exchange rate), or an identified portion of such asset, liability or firm commitment, that may be attributed to a specific and affect profit for the year.

Additionally, as of December 31, 2025, and 2024, Molinos Group had foreign exchange forward contracts to mitigate the changes in the fair value of monetary assets and liabilities as a result of the exposure thereof to the risk of changes in the foreign exchange rate. These transactions break down as follows:

	31/12/2025		31/12/2024	
	IN MILLIONS OF US DOLLARS	FAIR VALUE	IN MILLIONS OF US DOLLARS	FAIR VALUE
Purchase (sale) of US dollars	(11)	(190)	(10)	(13)

Molinos Group recognizes all changes in the fair value of these derivative financial instruments in the statement of profit or loss for the year when they are accrued. The effect of these transactions in the separate statement of comprehensive income as of December 31, 2025, and 2024, was a loss of 1,988 and a profit of 3,195, respectively, which were booked under finance expense and income, respectively.



21. Cash and short-term placements

	31/12/2025	31/12/2024
Cash on hand and in banks	17.459	18.431
Short-term deposits	20.997	21.628
TOTAL CASH AND SHORT-TERM DEPOSITS	38.456	39.628

Cash and short-term deposits in the consolidated statement of financial position comprise cash and cash equivalents and short-term deposits with a maturity of three months or less, as from the date of the related imposition.

For the purpose of the consolidated statement of cash flows, cash and cash equivalents consist of cash and short-term deposits as defined above.

	31/12/2025	31/12/2024
Cash on hand and in banks	17.459	18.431
	17.459	18.431

22. Noncurrent and current payroll taxes and taxes payable

	31/12/2025	31/12/2024
Noncurrent		
Payroll taxes payable	1.589	1.786
TOTAL NONCURRENT PAYROLL TAXES AND TAXES PAYABLE	1.589	1.786
Current		
Salaries and payroll taxes payable	28.915	30.942
Additional withholdings and withholdings	5.017	10.449
VAT payable	1.105	3.157
Other tax accruals	36	121
TOTAL CURRENT PAYROLL TAXES AND TAXES PAYABLE	35.073	44.669

23. Issued capital

The capital issued by the Company as of the date of the accompanying financial statements is as follows:

	NUMBER OF SHARES	AUTHORIZATION FOR PUBLIC OFFERING	SUBS-CRIBED (in ARS)	PAID-IN (in ARS)
Class "A" shares of common stock, face value ARS 1 and 5 votes	836.891	836.891	836.891	836.891
Class "B" shares of common stock, face value ARS 1 and 1 vote	200.578.236	200.578.236	200.578.236	200.578.236
	201.415.127	201.415.127	201.415.127	201.415.127

24. Other components of equity - Hedges and temporary differences from translation of investments in subsidiaries, associates and joint ventures

Entries are booked for foreign exchange differences arising from the translation of the financial statements of subsidiaries, associates and joint ventures with functional currencies other than the functional currency of the parent company, Molinos Río de la Plata S.A.



25. Related party disclosure

Payables and receivables as of December 31, 2025, and 2024, and transactions with related parties conducted during the fiscal years ended December 31, 2025, and 2024, are as follows:

	31/12/2025	31/12/2024
TRADE RECEIVABLES		
Molinos Agro S.A. ^[1]	-	612
Viña Cobos S.A. ^[2]	41	54
TOTAL	41	666
OTHER FINANCIAL RECEIVABLES		
Goyaike S.A.A.C.I. y F. ^[1]	21	68
Lumaïke S.A. ^[1]	5	29
Pecom Servicios Energía S.A.U. ^[1]	217	591
Los Angeles Sociedad Civil ^[1]	5	-
Conuar S.A. ^[1]	5	4
Tel 3 S.A. ^[1]	48	16
TOTAL	261	708
TRADE PAYABLES		
Lumaïke S.A. ^[1]	388	335
Molinos Agro S.A. ^[1]	5.082	8.285
Goyaïke S.A.A.C.I. y F. ^[1]	45	1
Viña Cobos S.A. ^[2]	327	443
TOTAL	261	9.064
OTHER PAYABLES		
Viña Cobos S.A. ^[2]	86	-
TOTAL	86	-

^[1] Company related to the controlling shareholders.

^[2] Company joint ventures.

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson

	31/12/2025	31/12/2024
Molinos Agro S.A. ^[1]		
Leases collected	622	763
Expense recovery	27	-
Product sales	205	385
Commissions earned	80	71
Services provided	605	664
Raw material purchases	12.377	28.947
Tax credit acquisition	4.757	17
Goyaike S.A.A.C.I y F. ^[1]		
Raw material purchases	26	596
Services provided	36	33
Product sales	33	43
Expense recovery	-	62
Cogualike S.A. ^[1]		
Product sales	4	-
Lumaike S.A. ^[1]		
Services provided	17	-
Raw material purchases	1.894	3.451
Expense recovery	-	21
Viña Cobos S.A. ^[2]		
Product purchases on account and behalf of other parties	4.565	2.666
Product sales	218	329
Haras San Benito S.A ^[1]		
Product sales		
Conuar S.A. ^[1]		
Services provided	622	763
Expense recovery	27	-
Product sales	205	385
Pecom Servicios Energía S.A.U. ^[1]		
Services provided	1	1.288
Financial income (expense)	-	1.390
Expense recovery	-	250
Product sales	1.580	82
Raw material purchases	21	-
Tel 3 S.A. ^[1]		
Services provided	-	55
Product sales	51	-
Los Angeles Sociedad Civil ^[1]		
Product sales	4	-

^[1] Company related to the controlling shareholders

^[2] Company joint ventures

Transactions with related parties

(a) Crude sunflower oil supply operations

On August 8, 2024, the Company’s Board of Directors decided to approve the renewal of the analysis of the transactions performed and possibly continue to be performed by the Company, which are governed by the offer letter sent by the Company to Molinos Agro S.A. on December 2, 2019, related to the purchase of sunflower crude oil by the Company, which was accepted by Molinos Agro S.A. (“Sunflower Oil Supply Transactions”), and also by the offer letter and the addendum to such letter sent by the Company to Molinos Agro S.A. on July 1, 2016, and June 6, 2018, respectively, which were both accepted by Molinos Agro (“Soybean Oil Supply Transactions”, and jointly with the Sunflower Oil Supply Transactions, the “Transactions”) for fiscal 2024.

In connection with these Transactions, it is clarified that 1% (one percent) of the Company’s shareholders’ equity as per the latest quarterly financial statements approved as of March 31, 2024, upon the approval of the Transactions, stood at 2,816,000 (the relevant amount provided for in the applicable regulations).

In this regard, after analyzing the background and the terms and conditions of the Transactions, and based on the updated opinion of the independent assessment company, Organización Levín de Argentina S.A. –hired to provide an opinion on the Transactions–, the Company’s Audit Committee decided that they are appropriate under normal and usual market conditions with respect to similar transactions agreed upon between independent parties.

(b) Soybean crude oil supply transactions

On August 26, 2025, the Company’s Board of Directors decided to approve the renewal of the analysis of the transactions performed and possibly continue to be performed by the Company, which are governed by the offer letter and the addendum to such letter sent by the Company to Molinos Agro S.A. on July 1, 2016, and June 6, 2018, respectively, which were both accepted by Molinos Agro S.A. for the Company to purchase soybean crude oil (“Soybean Oil Supply Transactions”) for fiscal 2025.

In connection with the Soybean Oil Supply Transactions, it is clarified that 1% (one percent) of the Company’s shareholders’ equity as per the latest quarterly financial statements approved as of June 30, 2025, upon the approval of the Transactions, stood at ARS 3.288 billion (the relevant amount provided for in the applicable regulations).

In this regard, after analyzing the background and the terms and conditions of the Soybean Oil Supply Transactions, and based on the updated opinion of the independent assessment company, Organización Levín de Argentina S.A.—hired to provide an opinion on the Transactions—, the Company’s Audit Committee decided that they are appropriate under normal and usual market conditions with respect to similar transactions agreed upon between independent parties.

(c) Financial transactions

On January 3, 2024, the Company’s Board of Directors decided to approve the acquisition of promissory notes for trading in the securities market for a total amount in Argentine pesos equivalent to USD 15,000,000 (fifteen million US dollars) at a fixed rate in US dollars ranging between 8% and 10% annual nominal rate (30/365) issued and offered by PECOM Servicios Energía S.A.U. (hereinafter, “Pecom”). In addition, on February 28, 2024, the Board of Directors decided to approve a new purchase of promissory notes offered and issued by Pecom for a total amount in Argentine pesos equivalent to USD 20,000,000 (twenty million US dollars) at a fixed rate in US dollars ranging between 4% and 4.75% annual nominal rate (30/365) (hereinafter, “Promissory Notes for Trading in the Securities Market”).

In connection with the acquisition of Promissory Notes for Trading in the Securities Market, it is clarified that 1% (one percent) of the Company’s shareholders’ equity as per the latest approved financial statements as of September 30, 2023, stood at 944,300,000 (the relevant amount provided for in the applicable regulations).

In this regard, after analyzing the background and the terms and conditions of the acquisition of Promissory Notes for Trading in the Securities Market, and based on the independent opinions of Banco Galicia Buenos Aires S.A.U. and SBS Trading S.A., in the case of the acquisition dated January 3, 2024, and of Max Capital S.A. y SBS Trading S.A., in the case of that dated February 28, 2024, –which were hired to provide an opinion on the acquisition of Promissory Notes for Trading on the Securities Market–, the Company’s Audit Committee decided that they were appropriate under normal and usual market conditions with respect to similar transactions agreed upon between independent parties.

As of the date of issuance of these financial statements, the abovementioned transactions have been settled in full.

Ultimate parent company

The Group’s main parent company is Santa Margarita LLC-Serie A, a series of equity interests in Santa Margarita LLC, and members of the Perez Companc family, the equity interest of which stands at 75.54% of equity and 75.89% of votes.

Terms and conditions of transactions with related parties

The sales to and purchases from related parties are made on terms equivalent to those that prevail in arm’s length transactions. Amounts at the year-end are unsecured and interest free. There have been no guarantees provided or received for any related party receivables or payables.

As of December 31, 2025, and 2024, the Group has not recorded any impairment of receivables relating to amounts owed by related parties. This assessment is undertaken at the end of each fiscal period or year by examining the financial position of the related party and the market in which the related party operates.

26. Information about Molinos Río de la Plata S.A.’s Board of Directors and senior management

Compensation to Board members

In consideration for being Board members and for their work in a role under an employment relationship, the compensation to Board members of Molinos Río de la Plata S.A. accrued and disclosed in the statement of profit or loss as of December 31, 2025, and 2024, totaled 6,542 (1) and 8,879 (2), respectively. As of December 31, 2025, and 2024, in nominal terms, such figures stand at 5,802 (3) and 5,615 (4), respectively.

Moreover, and pursuant to the new CNV regulations, it is reported that during the fiscal year ended December 31, 2025, no payments were made as severance pay.

No Molinos Group company or related company as undertaken pension or life insurance obligations with any of the former or current members of the Company’s Board of Directors.

1. In consideration for being Board members 947, and for their work in a role under an employment relationship, 5,595.
2. In consideration for being Board members 1,502, and for their work in a role under an employment relationship, 7,377.
3. In consideration for being Board members 846, and for their work in a role under an employment relationship, 4,956.
4. In consideration for being Board members 1,010, and for their work in a role under an employment relationship, 4,605.

Compensation to senior management personnel

Senior management receives monthly salaries for their roles, variable compensation based on personal and corporate goals, and other ancillary benefits. In addition, as of December 31, 2025, and 2024, the Company had granted loans to senior management for a 48-month term; they are adjusted based on the general salary increases granted by the Company to personnel not covered by collective bargaining agreements.

27. Commitments and claims

ITEMS	AMOUNT AT BEGINNING OF YEAR	INCREASES	DECREASES	AMOUNT AT END OF YEAR
Provisions				
Lawsuits and claims	4.720	[1] 3.510	[2] (2.805)	5.425
TOTAL AS OF 31/12/2025	4.720	3.510	(2.805)	5.425
TOTAL AS OF 31/12/2024	4.001	8.106	(7.387)	4.720

[1] Charged to “Other operating expenses” in the statement of comprehensive income (Note 10).

[2] Charged to the specific purpose. Including the general inflation effect for the year on the initial amount of the provision.

28. Export duties

On November 7, 2007, the Argentine government increased the rates of the taxes levied on exports which, according to Law No. 21,453, could only be applied to export transactions declared as from such date.

Pursuant to Law No. 21,453, exporting companies should record their sales abroad with the Argentine Ministry of Agriculture, Livestock and Fishery within 24 hours of the transaction having taken place, moment when the export duties rate is set.

However, Law No. 26,351 was enacted on January 16, 2008, which set forth that the sales not yet shipped and booked prior to November 7, 2007, are subject to the increased tax as of that date if the exporter is unable to evidence the acquisition or “possession” within the domestic market of the goods to be exported by virtue of the sworn statements on sales abroad.

By virtue of Law No. 26,351, the Company received charges from Argentine customs authorities (“Customs”) that are not related to the sworn statements on sales abroad as to which Molinos is able to evidence the acquisition or possession of goods in due time and manner. These charges were received in December 2008 (for about USD 51.5 million); January 2009 (for about USD 10.7 million), March 2010 (for about USD 1.6 million) and January 2012 (for about USD 5.2 million).

Since the Company’s external legal counsel and tax advisors always considered that charges were not applicable because the Company was able to prove the possession and/or acquisition of the goods subject to the challenged sworn statements on sales abroad, the Company (i) filed a motion for reconsideration against Resolution No. 1898/08, and (ii) challenged the charges imposed by Customs before the Federal Administrative Tax Court. On October 3, 2019, the Argentine Ministry of Agriculture, Livestock and Fishery issued Resolution No. 2019–79 APN-MAGYP (the “Resolution”) partially accepting the motion for reconsideration filed by the Company; the latter was able to prove the possession and/or acquisition of the goods related to all the sworn statements challenged through the issuance of the charges currently under discussion between the Company and the Federal Administrative Tax Court.

In February and March 2020, July and August 2021, and June, July, August, October, November and December 2022, and May, September, October, November and December 2023, the Company was notified of 27 resolutions issued by the Federal Administrative Tax Court, whereby, based on the Resolution, 427 of the charges challenged were annulled for about USD 59.65 million. All the resolutions notified became final as of the date of issuance of these financial statements.

In addition, in November 2025, the Company was notified of a new resolution revoking the challenges made, totaling USD 0.32 million. Such resolution has not been yet made final as of the date of issuance of the accompanying financial statements.

The amounts currently discussed at the Federal Administrative Tax Court, which include the amount arising from the favorable decision which is not final as of the date of these financial statements, would stand at an amount in Argentine pesos equivalent to about USD 9 million at the closing exchange rate, plus interest accrued until the closing date of these financial statements (computable at a 2% monthly rate until December 31, 2010, and a 3% monthly rate from January 2011 until January 2019, and at a 4.50% on average from February 2019 onwards).

Based on the previous comments and the requests for unconstitutionality of the regulations under analysis raised duly because they established a retroactive tax arbitrarily and affected the rights acquired pursuant to Law No. 21,453, the Company and its external legal and tax advisors consider that the charges currently under discussion are not applicable because the Company was able to prove, and was thus recognized by the Argentine Ministry of Agriculture, Livestock and Fishery through Resolution and by the Federal Administrative Tax Court itself through the aforementioned resolutions notified to the Company in February and March 2020, July and August 2021, and June, July, August, October, November and December 2022, and May, September, October, November and December 2023, which have been made final, that it had acquired or possessed the goods subject to the sworn statements challenged by customs authorities. As a result, the Company assesses that the risk of an unfavorable outcome is remote, and it did not book any provision for contingencies in connection with this item in the accompanying financial statements.

Moreover, customs authorities notified the Company of charges related to differences in biodiesel export duties. The difference arises from the retroactive application of an export

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson



duties rate established by the UEIM (Interdisciplinary Monitoring Executive Unit) higher than that duly applied by the Malvina information system implemented by the AFIP (Federal Public Revenue Agency) on certain shipping permits.

The Company’s external legal counsel considered that the charges are not appropriate because the Company paid the export duties in accordance with the assessment made by customs authorities through the Malvina information system and in conformity with the laws in effect applicable to the case as of the date of registration of the exports. Given all of the above, the Company (i) considers that the amount claimed by customs authorities is inadmissible, as it intends to charge the Company differences which would arise from a rate other than that applied by customs authorities as of the registration date of the exports under analysis and (ii) it assesses that the risk of an unfavorable outcome is remote, so it did not book any provision for contingencies in connection with this item in the accompanying financial statements.

29. Income tax. Ex-officio assessment for tax periods 2005 through 2016. Treatment of certain exports of grains and oilseeds with related companies.

Law No. 25,784 of October 2003 and its Administrative Order No. 916/04 set forth that, for certain exports where foreign intermediaries participate for no genuine reason, the sale price is deemed to be –to assess taxable profit– the price agreed with the customer or the market price as of the shipment date, whichever higher (“Sixth Method.”)

The Company considers that its exports of grains, oil seeds and byproducts to unrelated parties using its related trader as international intermediary are not included in the Sixth Method because they do not meet the requirements set by Income Tax Law and its administrative order.

Notwithstanding the Company’s position, the AFIP (Federal Public Revenue Agency) considers that the Sixth Method would be applicable; therefore, it issued the following ex-officio assessment resolutions, which adjust the Company’s income tax amount for each tax period mentioned:

- Ex-officio assessment resolution No. 68/2013 dated August 8, 2013, for tax period 2005;
- Ex-officio assessment resolution Nos. 219/2015 and 220/2015 dated July 7, 2015, for tax periods 2006 and 2007, respectively;
- Ex-officio assessment resolution No. 83/2017 dated June 16, 2017, for tax period 2009;

- Ex-officio assessment resolution No. 20/2018 dated April 12, 2018, for tax period 2008;
- Ex-officio assessment resolution No. 23/2018 dated April 27, 2018, related to a fine for tax period 2009;
- Ex-officio assessment resolution No. 34/2018 dated June 04, 2018, for tax period 2010;
- Ex-officio assessment resolution No. 5/2019 dated January 1, 2019, related to a fine for tax period 2007;
- Ex-officio assessment resolution No. 42/2019 dated June 10, 2019, related to tax periods 2011 and 2012;
- Ex-officio assessment resolution No. 103/2021 dated September 24, 2021, for tax period 2014;
- Ex-officio assessment resolution No. 88/2022 dated August 31, 2022, and its explanatory resolution No. 92/2022 dated September 5, 2022, for tax period 2005;
- Ex-officio assessment No. 109/2022 dated October 11, 2022, and its explanatory resolution No. 110/2022 dated October 10, 2022, for tax period 2016 (interim period);
- Ex-officio assessment resolution No. 36/2025 dated April 1, 2025, related to a fine for tax period 2008;
- Ex-officio assessment resolution No. 37/2025 dated April 1, 2025, related to a fine for tax period 2010;
- Ex-officio assessment resolution No. 38/2025 dated April 1, 2025, related to a fine for tax period 2006.

The overall adjusted amount of those assessments for 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2014, 2015 and 2016—interim period—(principal plus interest accrued until the date of issuance of these financial statements) would be about 8.763 billion. The fines amount to ARS 1,082 million, which is equivalent to twice the amount of income tax for tax periods 2007 and 2009 and once income tax for tax periods 2006, 2008 and 2010.

The reports prepared by the Company’s outsourced legal counsel and tax advisors through the date of issuance of these financial statements consider that the Company has duly complied with all current tax provisions, and with a view to preserving its position, the Company filed appeals with the Federal Administrative Tax Court on September 2, 2013; August 12, 2015; July 31, 2017; May 14, 2018; June 28, 2018; July 4, 2019, and October 19, 2021, pursuant to article 76(b) and related subsections of Law No. 11,683, against the ex-officio assessments for 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2014, 2015 and 2016 (interim period).

Furthermore, in relation to the fines for tax periods 2006, 2007, 2008, 2009 and 2010, the Company exercised its right of defense by filing appeals with the Federal Administrative Tax Court, pursuant to the abovementioned section 76.

In August 2025, the Company was notified of two resolutions issued by the Federal Administrative Tax Court. The first resolution ruled favorably on the refund claim filed by Molinos, considering that the amounts paid as income tax derived from the application of the sixth method for the 2003 period had been overpaid. This decision was based on the decision issued by the Argentine Supreme Court in the case “Vicentín SAIC.” ARCA (Revenue and Customs Control Agency) filed an appeal against this Federal Administrative Tax Court resolution.

The second resolution, related to the 2005 period, addressed a similar substantive issue but was unfavorable to the Company’s interests, departing from the Supreme Court decision issued in the “Vicentín SAIC” case. Consequently, Molinos filed an appeal against this Federal Administrative Tax Court resolution.

As of the date of issuance of these financial statements, both resolutions are pending confirmation and are not final.

Most agricultural exporting companies have received similar claims from tax authorities and, just as the Company, they are arguing the interpretation of Income Tax Law and the scope of the administrative order at the administrative and court levels.

By virtue of the permanent analysis of the elements available as of the date of issuance of these financial statements (including, among others, the interpretation of regulations, available background, the opinion of external advisors and the potential impact on the current and future course of businesses), the Company made a comprehensive and updated assessment and considers that it has sufficient elements to support its position and prevent an unfavorable outcome and, therefore, no provision was booked for contingencies in the financial statements regarding the abovementioned ex-officio assessments and notices.

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson



30. Appropriation of earnings

The Regular Shareholders' Meeting held on April 23, 2025, decided to:

[01] Approval of the financial statements for the fiscal year ended December 31, 2024;

[02] The following decisions were made regarding the profit for the year (stated in the currency as of the date effective upon the Shareholders' Meeting according to CNV Resolution No. 777/2018): (1) earmark 5% of profit for the year, which stands at ARS 1,774 (ARS 2,150 stated in currency as of December 31, 2025), to the legal reserve, as provided for the applicable regulations; (2) earmark the remaining amount of profits, which stands at ARS 33,714 (ARS 40,849 stated in currency as of December 31, 2025), to increase the reserve for future distribution of dividends; and (3) not to capitalize paid-in capital or capital stock comprehensive adjustments;

[03] With regard to the reserve for the future distribution of earnings, which totals ARS 58,952 (stated in the currency as of the date on which this Shareholders' Meeting was held as established by CNV Resolution No. 777/2018) (ARS 71,431 stated in the currency as of December 31, 2025), delegating the power to reverse such reserve to the Board of Directors one or more times as from the latest Shareholders' Meeting and until the following one is held, for an amount of up to ARS 92,666 (ARS 112,278 stated in the currency as of December 31, 2025)—considering the immediately preceding motion—(a maximum amount to be considered as restated as of each reversal under CNV Resolution No. 777/2018), to decide on the distribution of the amounts thus reversed as dividends, when and for the amounts it may deem convenient (within the total amount stated above and considering the related restatement), considering to such end the purpose of the reserve referred to, and under such circumstances, the Board of Directors may establish the procedures and conditions necessary for reversing the reserve and paying the related dividends;

[04] The approval of ARS 5,615 in nominal currency, which, restated in the year-end currency as of December 31, 2024, according to the accounting standards under which the financial statements are prepared, amounted to ARS 6,751 for compensation and other allowances for the Board of Directors, the amount being used to remunerate the Company's Board of Directors for their functions.

On September 09, 2025, the Company's Board of Directors unanimously resolved the following:

[01] Reversal of reserve and payment of dividends in cash: a partial reversal of the reserve for future distribution of earnings for ARS 100,000 was approved (ARS 107,857 stated in currency as of December 31, 2025). The amount was earmarked for paying dividends in cash in favor of the Company's shareholders based on their equity percentage.

[02] Availability of dividends: it was established that the dividends in cash approved be made available to the shareholders as from September 16, 2025.

[03] Payment instructions: Management was ordered to conduct the proceedings necessary for paying dividends to the shareholders, pursuant to this resolution and applicable regulations.

31. Consolidated assets and liabilities in foreign currency

The consolidated assets and liabilities in foreign currency stated in millions of Argentine pesos are as follows:

	31/12/2025	31/12/2024
Monetary assets	64.798	61.105
Monetary liabilities	344.228	216.225

The predominant currency is the US dollar.

32. Financial risk management and policy

The Group's principal financial assets, other than derivative financial instruments, include checking account balances, short-term deposits, trade receivables. In turn, financial liabilities, other than derivative financial instruments, include trade, financial and other payables.

The Group has an organization and information systems which allow it to identify, measure and control the risks associated to the financial instruments to which it is exposed.

The Administration and Finance area is in charge of managing the liquidity risk, as well controlling, coordinating and following up the Group's credit and market risk. The abovementioned area is supported by a risk committee in charge of the risk policies previously established by the Company's Board of Directors. All the activities related to derivatives are managed by specialists and function as hedge activities in all cases, i.e., there are no financial activities with derivative financial instruments for speculative purposes.

The Group's own activities entail different types of financial risks:

- 1. Market risk
- 2. Liquidity risk
- 3. Credit risk



Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson

1. Market risk

Market risk are the potential changes to which the Group is exposed in case of movements in market variables, i.e., the risk associated to changes in the fair value of future cash flows related to the value of export commodities and certain financial instruments.

Financial instruments affected by market risk include loans and borrowings, deposits and derivative financial instruments. The Group is exposed to three types of market risks:

- **Exchange rate risk:** It is the risk of changes in the fair value or future cash flows of certain financial instruments based on changes in foreign exchange rates. The Group's exposure to foreign exchange rates is related, firstly, to the Group's activities in export businesses and domestic businesses which are managed in foreign currency (grains and oilseeds), and therefore to the Group's assets and liabilities stated in foreign currency associated to such businesses (mainly trade receivables, inventories and financial payables) and, additionally, to the Group's investments in subsidiaries, associates and joint ventures with functional currencies other than the Argentine peso.

To minimize the changes in the foreign exchange rates and try to hedge the volatility risk related to the fair value of assets and liabilities in foreign currency, the Group tries to maintain a balanced assets and liabilities position (at consolidated level), including (i) inventories associated to the oilseeds business, the benchmark prices of which are also established in foreign currency, and (ii) the net assets related to subsidiaries, associates and joint ventures with functional currencies other than the Argentine peso. Moreover, and for the purpose of mitigating the risk at times when positions are not balanced, the Group hedges its exposure to changes in foreign exchange rate with (a) foreign currency denominated borrowings (for the case of investments in the Group's subsidiaries, associates and joint ventures with functional currencies other than the Argentine peso), and (b) foreign exchange forward transactions (NDF), according to certain limits previously established in the risk policy approved by the Board of Directors.

- **Interest rate risk:** It is the risk of changes in the fair value or future cash flows of certain financial instruments based on changes in market interest rates. The main financial instrument that could be affected as a result of changes in interest rates is the financial payables with variable interest rates.

The Group manages its interest rate risk through (i) a balanced portfolio of fixed and variable rate borrowings, (ii) a high correlation between inventories and export prefinancing, and (iii) interest rate swaps in which Molinos Group agrees to exchange, at specified intervals, the difference between fixed and variable rate interest amounts calculated by reference to an agreed-upon principal amount.

Sensitivity analysis

The Group follows up on the exposure to market risk in terms of sensitivities, which are supplemented with other risk measurements in those occasions where it is so required by the nature of the risk positions.

Below is a description of the sensitivity of Molinos Group's consolidated comprehensive income (loss) and consolidated equity to changes in the main market risks.

The abovementioned estimates are representative of both favorable and unfavorable changes, i.e., the increases and decreases in the risk factors by the same amount cause a similar impact of the opposite sign. The sensitivity analyses detailed below were prepared on the basis that amounts associated to affected financial instruments remain constant, and considering the hedge financial instruments effective as of each year-end, including in the latter case the hedge through foreign currency denominated borrowings of investments in subsidiaries, associates and joint ventures with functional currencies other than the Argentine peso.

a) Foreign exchange risk:

The net consolidated position managed by Molinos Group, the foreign exchange rate effects of which the Group attempts to mitigate, includes the position of inventories exposed to changes in international prices of products such as soybean, sunflower seed and byproducts, as it understands that the foreign exchange differences generated by consolidated liabilities in foreign currency are matched and offset by those generated by the abovementioned assets, the benchmark prices of which are established in foreign currency.

As of December 31, 2025, and 2024, regardless of the potential changes in the financial markets (which may be higher or lower than the amounts indicated below), the effect of a 10% depreciation (revaluation) of the Argentine peso with respect to the US dollar would suppose, considering that the remaining variables are constant, and taking into account Molinos Group's hedge instruments as of each year-end, an increase (decrease) in consolidated (after tax) profit (loss) and consolidated equity of about (11,997) and (8,550), respectively.

The previous effect considers, and therefore excludes, the changes due to the foreign exchange rate related to the financial payable that acts as a hedge for the investments in subsidiaries, associates and joint ventures with functional currencies other than the Argentine peso, the changes of which offset the translation of the net assets involved in such investments which are included in other comprehensive income.

b) Interest rate risk:

As of December 31, 2025, and 2024, regardless of the potential changes in the financial markets (which may be higher or lower than the amounts indicated below), a 0.5% increase or decrease in SOFR over the portion of the financial payable accruing variable interest,

considering that the rest of the variables are constant, and taking into account Molinos Group's financial protection measures as of each period- or year-end, did not have material effects over Molinos Group's consolidated profit (loss) and equity.



Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson

2. Liquidity risk

Liquidity risk is associated to Molinos Group’s capacity to finance the commitments undertaken at reasonable market prices and to carry out its business plans with stable funding sources.

To such aim, the Company applies a prudent protection policy against liquidity risk, maintaining cash availability and unused credit lines at a sufficient volume to face due dates of borrowings and financial payables scheduled for the next twelve months. A high percentage of the Group’s financial payable is related to financial borrowings from local and foreign institutions.

In addition, the Group’s financing strategy is subject to certain restrictions with respect to (i) terms, (ii) amounts, and (iii) currencies, which are previously approved by the Company’s Board of Directors.

The Group assessed liquidity risk as low, since the access to funding sources is reasonably assured, and the payable falling due in less than twelve months may be easily repaid and/or refinanced with the current and/or potential lenders, if necessary.

The tables below show the due dates of existing consolidated liabilities as of December 31, 2025, and 2024:

ACCOUNT	0-3 MONTHS	3-6 MONTHS	6-9 MONTHS	9-12 MONTHS	1-2 YEARS	OVER TO YEARS	TOTAL
Trade payables	118.776	-	-	-	-	-	118.776
Financial and lease payables	65.846	30.093	19.958	11.224	33.481	106.173	266.775
Other payables ^[1]	36.373	-	-	-	1.589	-	37.962
TOTAL AS OF 12/31/2025	220.995	30.093	19.958	11.224	35.070	106.173	423.513

ACCOUNT	0-3 MONTHS	3-6 MONTHS	6-9 MONTHS	9-12 MONTHS	1-2 YEARS	OVER TO YEARS	TOTAL
Trade payables	159.695	-	-	-	-	-	159.695
Financial and lease payables	49.341	15.817	12.083	22.400	13.576	54.303	167.520
Other payables ^[1]	45.423	-	-	-	1.786	-	47.209
TOTAL AS OF 12/31/2024	254.259	15.817	12.083	22.400	15.362	54.303	374.424

^[1] Including payroll taxes, tax and other payables.

3. Credit risk

Credit risk is defined as the possibility of incurring losses as a result of a third party’s failure to comply with their contractual obligations. In this regard, the Group is exposed to credit risk from its operating activities (primarily for trade receivables and prepayments to vendors) and from its financing activities (primarily cash in banks and temporary placements).

As a general policy, the Group does not have a material concentration of credit risk, as exposure to credit risk is widely diversified by industry, customer and geographical segment. In this regard, as of December 31, 2025, and 2024, no customer, excluding related companies, accounts for over 14.6% and 15.4%, respectively, of total trade receivables.

With respect to the domestic market, in the regular course of business the Group grants credit to a significant customer portfolio, including supermarkets, wholesalers, distributors and self-service establishments, among others, the first ones being the most significant within sales of branded products in such market. To such end, ongoing credit assessments of customers’ financial capacity are performed with the aim of reducing significant potential risks of losses from non-collection.

With respect to the foreign market, the uncollectibility risk is limited since sales and the related terms are granted according to each customer’s characteristics, and most of these sales are covered by an insurance policy against the risk of customers’ default in payment.

Therefore, the allowance for doubtful accounts as of each year-end is calculated based on (i) the aging of the receivable, (ii) the existence of insolvency situations, and (iii) the analysis of the customer’s ability to return the amount. The allowance as of each year-end represents the Group’s greatest estimate of probable losses in accounts receivable.

Trade receivables as of December 31, 2025, and 2024, is reflected in the consolidated statement of financial position net of the allowance for doubtful accounts in the amount of 879 and 941, respectively. In this regard, the maximum credit risk involved does not differ from the carrying amount of the trade receivables disclosed in the statement of financial position.

The following chart shows all receivables not yet due and the aging of past-due trade receivables not included in the allowance:

	31/12/2025	31/12/2024
Due dates		
Receivables not yet due	95.689	112.310
Total	95.689	112.310

As regards the credit risk related to bank balances and short-term deposits, the Company’s Board of Directors had defined specific procedures regarding (i) financial institutions in which freely-available balances may be held or investments may be made, (ii) the amounts and maximum terms to hold such funds for the purpose of avoiding a concentration of risks in one (or a few) financial institution(s) and thus mitigate any financial loss related to such amounts as a result of a breach of contractual obligations. Moreover, and as regards short-term deposits abroad, the Company’s Board of Directors has established the requirement that financial institutions with which the Company operates should meet certain requirements related to the international credit rating. The maximum credit risk involved for this type of instrument does not differ significantly from the bank balances and short-term deposits reflected on the statement of financial position as of each year-end.

Capital management

As a fundamental part of its strategy, Molinos Group has undertaken to maintain a financial prudence policy, seeking to maximize profitability for shareholders and at the same time maintain a strong credit rating and healthy capital ratios to support its business.

Such policy entails considering several factors, which include: (i) changes in macroeconomic conditions, (ii) different financing strategies, (iii) financing costs, and (iv) the possible impact of changes in the funding and liquidity of operating and business activities. In this regard, the Group tries to maintain a debt and capital mix that keeps the ratios at acceptable levels and allows obtaining risk ratings from international agencies consistent with the main operators in the market.

One of the most representative ratios, target capital structure is established considering net financial debt-to-equity ratio:

Financial payable, net

Net financial payable + Total equity

This ratio is calculated based on the following criteria:

- The net financial debt includes current and noncurrent financial debt, less cash, sight bank deposits, short-term deposits and commodities, based on the following breakdown:

	31/12/2025	31/12/2024
Current financial payable (Note 20)	125.855	99.271
Noncurrent financial payable (Note 20)	130.950	67.879
Cash and short-term deposits (Note 21)	(38.456)	(39.628)
Financial payable, net	218.349	127.522

- The Group applies a prudent protection policy against liquidity risk. To such end, it maintains availability of cash and other liquid financial instruments to face due dates of borrowings and financial payables scheduled for the next twelve months. Therefore, this ratio reflects the Company’s solvency, using the notion of net financial debt –rather than gross debt– and, hence, temporary deposits are deducted therefrom.

- The Group has no preferred shares.

As of December 31, 2025, and 2024, this ratio stood at 46.6% and 24.3%, respectively, at a consolidated level. Ratio analysis and changes are studied continuously, and projections are made as a key factor in Molinos Group’s investments and dividends strategy. In addition, the Company’s decision to divest its nonstrategic assets will decrease its net payable debt and, thus, improve such ratio.

33. Restriction on distribution of earnings

According to the provisions of Law No. 19,550, CNV General Resolution No. 622 and the Company's bylaws, at least 5% of the income from the algebraic sum of net earnings for the year and prior-year adjustments, the transfers of other comprehensive income to unappropriated retained earnings and accumulated losses, shall be used to increase the legal reserve until it reaches 20% of the capital stock, plus the amount in the Capital adjustment account.

34. Tax adjustment for inflation

Income Tax Law, amended by Laws No. 27,430 and 27,468, establishes the following in connection with the tax adjustment for inflation provided for in Title VI in effect for fiscal years beginning as from January 1, 2018.

- a) Such adjustment will apply in the tax year in which the variation in the general consumer price index exceeds 100% during the 36 months prior to the end of the year calculated.
- b) As to the first, second and third tax year as from the effective date, the procedure shall be applicable if the variation of such index, calculated from the beginning to the end of each of those tax years, exceeds 55%, 30% and 15% in the first, second and third year of application, respectively.
- c) From the tax adjustment for inflation to be calculated should the assumptions included in (a) and (b) above take place, one third of the amount related to year beginning January 1, 2018, should be charged to such tax period and the remaining two thirds should be assigned in equal parts to the subsequent tax periods;
- d) From the tax adjustment for inflation to be calculated should the assumptions included in (a) and (b) above take place for the first and second years beginning as from January 1, 2019, one sixth should be charged to such tax period and the remaining portions should be equally distributed among the five subsequent tax periods;
- e) The tax adjustment for inflation to be calculated should the assumption contained in section (a) be met for the years beginning January 1, 2021, will fully affect the profit for the year.

The information available on the changes in the consumer price index as of the date of approval of the financial statements confirms that the conditions in point (a) is already met. Therefore, income tax was booked in the year ended December 31, 2025, including the effects of the application of the tax adjustment for inflation as provided for in Title VI of the law.

35. Comparative information

In the accompanying financial statements as of December 31, 2025, the Company changed the disclosure of "Effect of discounts of payables and receivables, net" in the statement of profit or loss, which are disclosed under "Finance income" or "Finance expense", depending whether they represent profit or losses, respectively.

The comparative information for the year ended December 31, 2024, was reclassified to ensure its consistent disclosure with these financial statements as of December 31, 2025.

These changes had no impact on profit (loss) for the year ended December 31, 2025.

36. Events after the reporting fiscal year

In addition to the events that have been mentioned in previous notes, no additional relevant events that should be reported took place after year-end.



Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson



Separate statement of comprehensive income for the fiscal year ended december 31, 2025

Presented comparatively with the prior year (Stated in millions of argentine pesos - Note 1)

	31/12/2025	31/12/2024
Sales revenues (Note 5)	944.783	1.151.498
Service-charge and other income	5.094	6.117
Revenues from ordinary activities	948.877	1.157.615
Cost of goods sold and services rendered (Note 6)	(717.966)	(901.673)
GROSS MARGIN	231.911	255.942
Selling expenses (Note 7)	(175.281)	(210.302)
Administrative expenses (Note 7)	(77.380)	(78.199)
Other operating income (Note 8)	5.217	15.900
Other operating expenses (Note 9)	(7.421)	(9.498)
Income from equity interests in subsidiaries, associates and joint ventures (Note 3)	3.154	3.147
OPERATING LOSS	(19.800)	(23.010)
Finance income (Note 10)	19.840	56.575
Finance expense (Note 10)	(111.664)	(82.820)
Gain on exposure to changes in currency purchasing power	51.366	92.311
(LOSS) PROFIT FOR THE YEAR BEFORE TAXES	(60.258)	43.056
Income tax (Note 11)	19.545	(57)
(LOSS) PROFIT FOR THE YEAR, NET	(40.713)	42.999
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) TO BE RECLASSIFIED TO PROFIT OR LOSS IN SUBSEQUENT FISCAL YEARS		
Exchange differences on conversion of investments in subsidiaries, associates and joint ventures	1.350	(10.759)
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) TO BE RECLASSIFIED TO PROFIT OR LOSS IN SUBSEQUENT FISCAL YEARS	1.350	(10.759)
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR, NET	(39.363)	32.240



Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson



Separate statement of financial position as of december 31, 2025

Presented comparatively with the prior year(Stated in millions of argentine pesos - Note 1)

	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024
ASSETS			EQUITY		
NONCURRENT ASSETS			Capital stock		
Property, plant and equipment (Note 13)	304.084	302.612	Comprehensive adjustment to capital stock	201	201
Intangible assets and goodwill (Note 14)	48.422	48.550	Additional paid-in capital	235.751	235.751
Inventories (Note 15)	16.529	24.718	Legal reserve	46.221	46.221
Investments in subsidiaries, associates and joint ventures (Note 3)	43.208	44.959	Reserve for future distribution of earnings	26.228	24.078
Tax and customs credits (Note 17)	105	28	Unappropriated retained earnings (accumulated losses)	4.423	71.431
Other financial receivables (Note 19)	1.952	1.851	Exchange differences on conversion of investments in subsidiaries, associates and joint ventures	(40.713)	42.999
TOTAL NONCURRENT ASSETS	414.300	422.718	TOTAL EQUITY	250.433	397.653
CURRENT ASSETS			LIABILITIES		
Inventories (Note 15)	164.384	241.566	NONCURRENT LIABILITIES		
Biological assets (Note 16)	2.166	2.622	Financial payables (Note 19)	130.950	67.879
Tax and customs credits (Note 17)	8.481	9.252	Lease payables	8.704	-
Income tax credit, net	3.177	10.926	Employee benefits and taxes payable (Note 20)	1.589	1.786
Other nonfinancial receivables (Note 18)	1.065	1.410	Deferred income tax liabilities (Note 11)	53.315	72.555
Other financial receivables (Note 19)	7.005	5377	Provision for lawsuits and claims (Note 26)	5.425	4.720
Trade receivables (Note 19)	94.851	111.751	TOTAL NONCURRENT LIABILITIES	199.983	146.940
Cash and short-term deposits (Note 19)	35.152	37.824	CURRENT LIABILITIES		
	316.281	420.728	Financial payables (Note 19)	125.855	99.271
Disposal group classified as held for sale	2.267	6.868	Lease payables	1.266	370
TOTAL CURRENT ASSETS	38.548	427.596	Trade payables (Note 19)	119.090	161.234
TOTAL ASSETS	732.848	850.314	Employee benefits and taxes payable (Note 20)	34.922	44.260
			Other payables (Note 19)	1.299	586
			TOTAL CURRENT LIABILITIES	282.432	305.721
			TOTAL LIABILITIES	482.415	452.661
			TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	732.848	850.314

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson



Separate statement of changes in equity for the fiscal year ended december 31, 2025

(Stated in millions of argentine pesos - Note 1)

ACCOUNTS	OWNER'S CONTRIBUTIONS			RETAINED EARNINGS (ACCUMULATED LOSSES)			OTHER EQUITY ITEMS	TOTAL
	CAPITAL STOCK	OTHER CAPITAL STOCK ACCOUNTS CONVERTIBLE INTO SHARES		APPROPRIATED RETAINED EARNINGS		UNAPPROPRIATED RETAINED EARNINGS (ACCUMULATED LOSSES)	EXCHANGE DIFFERENCES ON CONVERSION OF INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES, ASSOCIATES AND JOINT VENTURES	
		COMPREHENSIVE ADJUSTMENT TO CAPITAL STOCK	ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL	LEGAL RESERVE	RESERVE FOR FUTURE DISTRIBUTION OF EARNINGS			
Amount as of January 1, 2025	201	235.751	46.221	24.078	71.431	42.999	(23.028)	397.653
Booking of the legal reserve ^[1]	-	-	-	2.150	-	(2.150)	-	-
Appropriation of earnings ^[1]	-	-	-	-	40.849	(40.849)	-	-
Distribution of dividends ^[1]	-	-	-	-	(107.857)	-	-	(107.857)
Loss for the year, net	-	-	-	-	-	(40.713)	-	(40.713)
Other comprehensive income for the year, net	-	-	-	-	-	-	1.350	1.350
AMOUNT AS OF DECEMBER 31, 2025	201	235.751	46.221	26.228	4.423	(40.713)	(21.678)	250.433

^[1] See note 24 to the accompanying separate financial statements.

Separate statement of changes in equity for the fiscal year ended december 31, 2024

(Stated in millions of argentine pesos - Note 1)

ACOUNTS	OWNER'S CONTRIBUTIONS			RETAINED EARNINGS (ACCUMULATED LOSSES)			OTHER EQUITY ITEMS	TOTAL
	CAPITAL STOCK	OTHER CAPITAL STOCK ACCOUNTS CONVERTIBLE INTO SHARES		APPROPRIATED RETAINED EARNINGS		UNAPPROPRIATED RETAINED EARNINGS (ACCUMULATED LOSSES)	EXCHANGE DIFFERENCES ON CONVERSION OF INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES, ASSOCIATES AND JOINT VENTURES	
		COMPREHENSIVE ADJUSTMENT TO CAPITAL STOCK	ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL	LEGAL RESERVE	RESERVE FOR FUTURE DISTRIBUTION OF EARNINGS			
Saldo al 1 de enero de 2024	201	235.751	46.221	16.601	36.992	149.523	(12.269)	473.020
Constitución de reserva legal ^[1]	-	-	-	7.477	-	(7.477)	-	-
Asignación de resultados ^[1]	-	-	-	-	142.046	(142.046)	-	-
Distribución de dividendos ^[1]	-	-	-	-	(107.607)	-	-	(107.607)
Pérdida neta del ejercicio	-	-	-	-	-	42.999	-	42.999
Otro resultado integral neto del ejercicio	-	-	-	-	-	-	(10.759)	(10.759)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	201	235.751	46.221	24.078	71.431	42.999	(23.028)	397.653

^[1] Approved by the Regular Shareholders' Meeting held on April 25, 2024.

Separate statement of cash flows for the fiscal year ended december 31, 2025

(Stated in millions of argentine pesos - Note 1)

	31/12/2025	31/12/2024
OPERATING ACTIVITIES		
(Loss) Profit for the year before income tax	(60.258)	43.748
Adjustment to reconcile profit or loss for the year before income tax to net cash flows		
Depreciation of property, plant and equipment, and amortization of intangible assets	26.904	26.915
Deletions of property, plant and equipment	283	-
Disposal groups classified as held for sale	4.585	1.276
Interest expense	23.459	22.446
(Income) from equity interests in subsidiaries, associates and joint	(3.154)	(2.217)
Sale of property, plant and equipment and assets held for sale	(407)	(92)
Net change in the provisions for commitments and claims	705	719
Adjustments for unrealized foreign exchange losses	16.346	(50.208)
Returns on short-term deposits	(1.541)	(28.040)
Recovery of the provision for PP&E depreciation	-	(8.927)
Booking of the allowance for impairment in value and obsolescence of inventories	3.746	-
Interest income	(1.856)	(6.303)
Loss on exposure to the change in currency purchasing power	5.125	5.403
Working capital adjustments		
Decrease in trade receivables	16.900	32.885
Decrease (Increase) in other nonfinancial receivables	345	(1.412)
(Increase) Decrease in other financial receivables	(1.730)	8.202
Decrease in inventories and biological assets	82.081	52.593
Decrease (Increase) in tax and customs credits	693	(1.726)
Decrease in trade payables	(42.145)	(43.070)
Increase in payroll taxes and taxes payable	(131)	(56.104)
Increase (Decrease) in other payables	716	(2.088)
Increase (Decrease) in leases payable	9.600	(1.601)
Decrease in accrued income tax payable	-	(42.218)
Net cash flows provided by (used in) operating activities	80.266	(6.274)

	31/12/2025	31/12/2024
INVESTING ACTIVITIES		
Acquisition of property, plant and equipment and intangible assets	(24.806)	(34.765)
Collection from the sale of property, plant and equipment and assets held for sale	423	92
Increase in short-term deposits	(346.216)	(281.762)
Collection of short-term depositsde colocaciones a corto plazo	350.850	421.498
Capital contributions realized in associates and joint ventures	(124)	-
Dividends collected	684	2.538
Net cash flows (used in) provided by investing activities	(19.189)	107.601
FINANCING ACTIVITIES		
Interest expense	(22.132)	(38.431)
Increase in financial payables	72.602	62.661
Dividends paid	(107.857)	(107.607)
Net cash flows used in financing activities	(57.387)	(83.377)
Loss on exposure to the change in currency purchasing power	(5.125)	(3.679)
(Decrease) Increase in cash and cash equivalents	(1.435)	14.271
Cash and cash equivalents at beginning of year	17.205	2.934
Cash and cash equivalents at end of year (Note 19.8)	15.770	17.205

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner
Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson



**Notes to the separate financial statements
for the fiscal year ended december 31, 2025**

Presented comparatively with the prior fiscal year-end
(Stated in millions of argentine pesos - Note 1)

1. Basis of presentation of the separate financial statements

1.1. Summary of significant accounting

The Company prepares its separate financial statements in accordance with the effective provisions of the CNV (Argentine Securities Commission), which approved General Resolution (RG) N° 622 (as revised in 2013), whereby stock and/or other corporate bond issuers, subject to certain conditions, are required to prepare their financial statements under FACPCE (Argentine Federation of Professional Councils in Economic Sciences) Technical Resolutions (RT) No. 26 (as amended), 29 and 43, providing for the adoption of IFRS (Internal Financial Reporting Standards) as issued by the IASB (International Accounting Standards Board), while other entities may choose to use IFRS or IFRS for SMEs replacing current Argentine professional accounting standards.

In addition, since Technical Resolution No. 43 became effective, which adopts the changes incorporated in IAS 27, the investments in subsidiaries, associates and interests in joint ventures may be booked in the parent company's separate financial statements using the equity method as an alternative to the cost criteria and fair value, which were the only methods allowed by the IASB until this change was introduced, and consequently removes the criterion difference existing as of December 31, 2017, between the standards incorporated by the CNV, and the IFRS approved by the IASB.

1.2. Basis of presentation

The Company prepared its separate financial statements for the year ended December 31, 2025 under IFRS, as issued by the IASB.
In preparing these separate financial statements, the Company applied the basis of presentation, the accounting policies and the significant accounting estimates, assumptions and opinions described in the accompanying consolidated financial statements for the fiscal year ended December 31, 2025.

These financial statements are presented in millions of Argentine pesos, except when otherwise indicated.

1.3. Comparative information

The figures arising from the comparative information have been restated to show the changes in the general currency purchasing power and, therefore, they have been restated in terms of the current measuring unit at the end of the reporting year.

The financial statements as of December 31, 2025, presented for comparative purposes, include certain reclassifications to keep the consistency in disclosing the figures for the present fiscal year.

2. Business combinations and acquisition of non-controlling interests for the fiscal year ended December 31, 2025

There were no business combination and acquisition of noncontrolling interests for the year ended December 31, 2025.



Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson

3. Investments in subsidiaries, associates and joint ventures

The Company's investments in subsidiaries, associates and joint ventures as of December 31, 2025, and 2024 break down as follows:

								ISSUER INFORMATION: LAST FINANCIAL STATEMENTS			
COMPANY	BUSINESS ACTIVITY	CLASS OF SHRES	NOMINAL VALUE	AMOUNT	% OF CAPITAL STOCK AND VOTING RIGHTS AS OF	TOTAL AS OF 31/12/2025	TOTAL AS OF 31/12/2024	DATE	NOMINAL VALUE OF SHARES	PROFIT (LOSS)	SHAREHOLDERS' EQUITY
No corriente											
-Subsidiarias											
Molinos de Chile y Río de la Plata Holding SpA	[1]	Ord.	-	24.879	100	15.956	13.111	31/12/2025	253	1.908	15.956
Molinos do Brasil Comercial e Industrial Ltda.	[2]	Ord.	R\$ 1	933.279	100	338	1.775	31/12/2025	2	561	388
- Joint ventures											
Viña Cobos S.A	[3]	Ord.	2	59.166.610	50	25.338	28.547	31/12/2025	237	1.459	40.344
-Other											
Argentina Clearing y Registro S.A.		Ord.	2.500	300	-	-	-	-	-	-	-
AC Inversora S.A.		Ord.	2.500	300	-	-	-	-	-	-	-
ROFEX Inversora S.A.		Ord.	1	3.450.000	-	-	-	-	-	-	-
Molinos Agro S.A.	[4]	Ord.	1	114.330	0,2329	1.500	1.500	-	-	-	-
- Markets											
A3 Mercados S.A.		Ord.	1	558.262	-	26	26	-	-	-	-
TOTAL						43.208	44.959				

^[1] Investment activities in Chile and other countries and the provision of services for a valuable consideration.

^[2] Foreign trade activities.

^[3] Wine production and preparation.

^[4] Industrialization and sale of grains and oil seeds and their byproducts, and sale of cereals.

Moreover, the Company's interests in the profit (loss) of such companies for the year ended December 31, 2025, and 2024, are detailed below:

COMPANY	PROFIT (LOSS) FROM EQUITY INTERESTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES	
	31/12/2025	31/12/2024
- Subsidiaries		
Molinos de Chile y Río de la Plata Holding SpA	1.908	2.068
Molinos do Brasil Comercial e Industrial Ltda.	561	1.155
- Joint venture		
Viña Cobos S.A	685	(76)
TOTAL	3.154	3.147

4. Operating segment information

Operating segment information was disclosed in note 5 to the accompanying consolidated financial statements as of December 31, 2025.

5. Sales revenues

Operating segment information was disclosed in note 5 to the accompanying consolidated financial statements as of December 31, 2025.

	31/12/2025	31/12/2024
Food		
Domestic market	801.967	996.562
Foreign market	92.063	97.645
	894.030	1.094.207
Winery		
Domestic market	40.183	48.292
Foreign market	10.570	8.999
	50.753	57.291
TOTAL SALES REVENUES	944.783	1.151.498



6. Cost of goods sold and services rendered

	31/12/2025	31/12/2024
Inventories at beginning of year	266.284	319.707
Purchases for the year	469.217	672.011
Operating expenses (Note 7)	159.041	173.102
Export duties	4.337	3.137
Booking and application of the allowance for impairment in value and obsolescence of inventories	3.746	-
Inventories at end of year (Note 15)	(184.659)	(266.284)
Cost of goods sold and services rendered	717.966	901.673

7. Operating, administrative and selling expenses

ACCOUNTS	OPERATING EXPENSES	SELLING EXPENSES	ADMINISTRATIVE EXPENSES	TOTAL AS OF 31/12/25	TOTAAS OFL 31/12/24
Salaries and wages	59.775	40.848	27.347	127.970	139.669
Payroll taxes	12.390	7.945	4.609	24.944	27.448
Directors' fees	-	-	947	947	1.502
Severance pays	7.004	1.271	5.586	13.861	7.825
Other employee benefits	5.259	1.015	1.942	8.216	11.319
Fuel and electric power	21.209	1.718	727	23.654	23.868
Maintenance	13.802	1.988	753	16.543	18.096
Services rendered by third parties	12.205	5.674	27.795	45.674	46.650
Taxes	1.621	31.864	205	33.690	42.759
Property, plant and equipment depreciation	17.611	3,998	3.831	25.440	25.038
Freight and handling	1.064	54.151	-	55.215	70.684
Office and stationery expenses	4.515	963	2.131	7.609	7.927
Advertising and promotion expenses	-	15.287	-	15.287	20.812
Shipping expenses	-	2.838	-	2.838	3.356
Doubtful accounts	-	26	-	26	425
Amortization of intangible assets	-	1.464	-	1.464	1.859
Travel and living expenses	337	1.726	743	2.806	3.001
Rentals and leases	310	1.881	107	2.298	5.443
Insurance	1.774	395	318	2.487	2.449
Miscellaneous	165	2229	339	733	1.473
TOTAL AS OF 31/12/2025	159.041	175.281	77.380	411.702	
TOTAL AS OF 31/12/2024	173.102	210.302	78.199		461.603

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026
ERNESTO J. CASSANI
Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN
Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO
Vice-Chairperson
acting as Chairperson



8. Other operating income

	31/12/2025	31/12/2024
Profit from sale of property, plant and equipment	407	92
Recovery of the provision for PP&E depreciation	-	8.927
Lease services	2.971	3.808
Miscellaneous, net	1.839	3.073
TOTAL OTHER OPERATING INCOME	5.217	15.900

9. Other operating expenses

	31/12/2025	31/12/2024
Charge from the provision for lawsuits and claims (Note 26)	(3.510)	(8.106)
Derecognition of the residual value of property, plant and equipment	(283)	-
Derecognition of the residual value of assets held for sale	(2.849)	-
Expenses for unused plot maintenance	(51)	(213)
Miscellaneous, net	(728)	(1.179)
TOTAL OTHER OPERATING EXPENSES	(7.421)	(9.498)

10. Finance income and expense

	31/12/2025	31/12/2024
FINANCE INCOME		
Interest income	1.856	6.231
Foreign exchange difference	16.443	22.304
Profit from transactions with securities	1.541	28.040
TOTAL FINANCE INCOME	19.840	56.575

	31/12/2025	31/12/2024
FINANCE EXPENSE		
Interest expense	(23.459)	(22.437)
Foreign exchange difference	(86.138)	(46.278)
Effect of discounted values	(2.067)	(14.105)
TOTAL FINANCE EXPENSE	(111.664)	(82.820)

11. Income tax

The major components of income tax charge for the years ended December 31, 2025 and 2024, are:

	PROFIT (LOSS)	
	31/12/2025	31/12/2024
Income tax:		
Income tax	305	(4.527)
Deferred income tax:		
Changes in NOLs	9.144	-
Variation in temporary differences	10.096	4.470
Income tax and deferred income tax for the year	19.545	(57)

A reconciliation between the income tax charge and the accounting profit multiplied by the tax rate applicable to Molinos Río de la Plata S.A., for the years ended December 31, 2025, and 2024, is as follows:

	PROFIT (LOSS)	
	31/12/2025	31/12/2024
(Loss) Profit for the year before income tax	(60.258)	43.056
At the statutory income tax rate	21.090	(15.070)
Differences in the deferred income tax book charge calculation		
Profit from equity interests in other companies	1.104	1.101
Revaluation as per Law No. 27.430	9.413	6.984
Goods restatement	5.636	20.209
Effects of adjustment for inflation on profit (loss) before income tax	(17.440)	(52.333)
Tax adjustment for inflation	1.437	38.448
Estimate difference in accrued income tax for the prior period	(177)	1.886
Other	(1.518)	(1.282)
Income tax and deferred income tax for the year	19.545	(57)

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson

Deferred income tax

The breakdown of the items included in deferred income tax liabilities as of December 31, 2025, and 2024, is as follows:

	ASSETS/(LIABILITIES)		CHANGES IN DEFERRED INCOME TAX	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Temporary asset (liability) differences				
Allowances, accruals and provisions, net	(1.000)	(193)	(807)	18.555
Property, plant and equipment and intangible assets	(104.769)	(111.312)	6.543	(937)
Revaluation as per Law No. 27,430	19.546	15.792	3.754	(7.523)
Goods restatement	26.030	31.139	(5.109)	(851)
Valuation of assets and liabilities in foreign currency	(50)	(81)	31	(70)
Valuation of inventories	(2.216)	(7.665)	5.449	(5.146)
Tax adjustment for inflation	-	(235)	235	1.297
Other	-	-	-	(855)
Subtotal temporary differences	(62.459)	(72.555)	10.096	4.470
NOLs	9.144	-	9.144	-
Decrease in deferred income tax liabilities			19.240	4.470
Deferred income tax liabilities, net	(53.315)	(72.555)		

Reconciliation of net deferred income tax liabilities

The changes in deferred income tax liabilities for the years ended December 31, 2025, and 2024, respectively, are:

	31/12/2025	31/12/2024
Deferred income tax liabilities at beginning of year, net	(72.555)	(72.025)
Change in temporary differences recognized in the statement of comprehensive	10.096	4.470
NOLs	9.144	-
Deferred income tax liabilities at end of year, net	(53.315)	(72.555)

The Company offsets tax assets and liabilities if and only if it has a legally enforceable right to set them off and if they relate to income taxes levied by the same tax authority.

As of December 31, 2025, and 2024, the temporary differences from investments in subsidiaries for which no income tax liabilities were booked amounted to 5,720 and 5,210, respectively. The Company determined that undistributed income would not be distributed in the near future because the parent company controls their reversal, except as indicated previously in this note.

12. Earnings (losses) per share

Basic earnings (losses) per share amounts are calculated by dividing the profit (loss) for the year attributable to common equity holders of the Company by the weighted average number of shares of common stock outstanding during the year. Diluted earnings (losses) per share amounts are calculated by dividing the net profit (loss) attributable to common equity holders of the Company by the weighted average number of shares of common stock outstanding during the year plus the weighted average number of shares of common stock that would be issued on conversion of all the dilutive potential shares of common stock into shares of common stock.

The following reflects the earnings (losses) and share data used in the basic and diluted earnings (losses) per share computations:

	31/12/2025	31/12/2024
(Loss) Profit net of operations still underway attributable to the Company's equity holders for the year	(40.713)	42.999
	31/12/2025	31/12/2024
Weighted average number of outstanding shares adjusted for the effect of dissolution, attributable to basic and diluted earnings per share of operations still underway	201	201
Net (loss) profit for the year of operations still underway per basic and diluted share	(202,13)	213,48

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson

13. Property, plant and equipment

ACCOUNTS	COST					DEPRECIATION						NET BOOK VALUE AS OF 12/31/2025	NET BOOK VALUE AS OF 12/31/2024
	VALUE AT BEGINNING OF YEAR	ADDITIONS AND TRANSFERS	DELETIONS	CONVERSION ADJUSTMENT	VALUE AT END OF YEAR	ACCUMULATED AT BEGINNING OF YEAR	CONVERSION ADJUSTMENT	DELETIONS	FOR THE YEAR		ACCUMULATED AT END OF YEAR		
									RATE %	CHARGE			
Plots of land	30.778	266	-	-	31.044	-	-	-	-	-	-	31.044	30.778
Buildings	180.908	1.850	-	-	182.758	82.265	-	-	2 / 2,5	3.528	85.793	96.965	98.643
Machinery and facilities	606.792	18.782	718	-	624.856	536.040	-	718	6,66	16.356	551.678	73.178	70.752
Silos	53.108	26	-	-	53.134	46.110	-	-	3 / 6,66	650	46.760	6.374	6.998
Plantations and drillings	2.824	-	-	-	2.824	1.790	-	-	3	86	1.876	948	1.034
Industrial equipment	82.182	561	280	-	82.463	22.562	-	-	3,3 / 10	454	23.016	59.447	59.620
Furniture and office supplies	39.445	3.366	-	2	42.813	38.150	(9)	-	20 / 33,3	1.677	39.818	2.995	1.295
Vehicles	2.123	-	42	-	2.081	1.756	-	39	20	105	1.822	259	367
Works in progress	29.209	(9.750)	-	-	19.459	-	-	-	-	-	-	19.459	29.209
Rights of use	21.905	9.705	-	-	31.611	15.600	-	-	15	2.595	18.195	13.416	6.305
Subtotal as of 12/31/2025	1.049.274	24.807	1.040	2	1.073.043	744.273	(9)	757		25.451	768.958	304.085	305.001
Allowance for impairment in												-	(2.389)
TOTAL AS OF 31/12/2025	1.049.274	24.807	1.040	2	1.073.043	744.723	(9)	757		25.451	768.958	304.085	
TOTAL AS OF 31/12/2024	1.017.807	31.650	170	(13)	1.049.274	719.419	(32)	170		25.056	744.273		302.612

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97

Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson

acting as Chairperson



14. Intangible assets and goodwill

ACCCOUNTS	COST			AMORTIZATION			NET BOOK VALUE AS OF 31/12/2025	NET BOOK VALUE AS OF 31/12/2024	
	VALUE AT BEGINNING OF YEAR	ADDITIONS	VALUE AT END OF YEAR	ACCUMULATED AT BEGINNING OF YEAR	FOR THE YEAR				ACCUMULATED AT END OF YEAR
					RATE %	CHARGE			
Trademarks, patents and rights	52.681	-	52.681	38.910	3 / 6,66	1.464	40.374	12.307	13.771
Technical know-how	1.149	-	1.149	1.149	-	-	1.149	-	-
Licenses and software	17.405	-	17.405	17.405	-	-	17.405	-	-
Goodwill	51.466	-	51.466	14.315	-	-	14.315	37.151	37.151
Other intangible assets	636	-	636	636	-	-	636	-	-
Subtotal as of 31/12/2025	123.337	-	123.337	72.415		1.464	73.879	49.458	50.922
Allowance for impairment in value								(1.036)	(2.372)
TOTAL AS OF 31/12/2025	123.337	-	123.337	72.415		1.464	73.879	48.422	
TOTAL AS OF 31/12/2024	120.227	3.110	123.337	70.558		1.857	72.415		48.550

15. Current and noncurrent inventories

	31/12/2025	31/12/2024
Noncurrent		
Raw materials	16.529	24.718
Total noncurrent inventories	16.529	24.718
Current		
Finished goods	53.531	81.762
Raw materials	99.480	138.800
Packaging	15.119	21.004
Subtotal current inventories	168.130	241.566
Allowance for impairment in value and obsolescence of inventories	(3.746)	-
Total current inventories	164.384	241.566
Total inventories	180.913	266.284

See below for the changes in the allowance for impairment in value and obsolescence of inventories:

ITEMS	AMOUNT AT BEGINNING OF YEAR	INCREASES	AMOUNT AT END OF YEAR
Allowances	-	-	-
For impairment in value and obsolescence of inventories	- [1]	3.746	3.746
TOTAL AS OF 31/12/2025	-	3.746	3.746
TOTAL AS OF 31/12/2024	-	-	-

[1] Charged to cost of goods sold and services rendered (Note 6).

16. Biological assets

	31/12/2025	31/12/2024
Biological assets at beginning of year	2.622	1.792
Capitalizations for the year	3.403	1.448
Transfers to inventories	(3.859)	(618)
Total biological assets	2.166	2.622

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson



17. Current and noncurrent tax and customs credits

	31/12/2025	31/12/2024
Noncurrent		
Turnover tax credit	105	28
TOTAL NONCURRENT TAX AND CUSTOMS CREDITS	105	28
Current		
Prepaid export duties	443	1.893
Turnover tax credit	2.523	3.808
Exports rebates receivable	5.515	3.551
TOTAL CURRENT TAX AND CUSTOMS CREDITS	8.481	9.252

Los créditos impositivos y aduaneros no tienen plazo de vencimiento establecido.

18. Other current nonfinancial receivables

	31/12/2025	31/12/2024
Prepaid expenses	185	554
Insurance to be accrued	880	856
TOTAL OTHER CURRENT NONFINANCIAL RECEIVABLES	1.065	1.410

Other current and noncurrent nonfinancial receivables have no established due date.

19. Financial assets and liabilities

19.1 Other current and noncurrent financial receivables

	31/12/2025	31/12/2024
Noncurrent		
Loans to personnel	1.461	1.188
Other sundry receivables	491	663
TOTAL OTHER NONCURRENT FINANCIAL RECEIVABLES	1.952	1.851
Current		
Receivables from sales of property, plant and	-	21
Receivables from related parties (Note 25)	2.409	864
Loans to personnel	1.904	1.452
Foreign exchange forward contracts (Note 20.6)	190	-
Commodity forward contracts (Note 20.6)	2.140	2.697
Receivables from forward	-	96
Miscellaneous	362	247
TOTAL OTHER CURRENT FINANCIAL RECEIVABLES	7.005	5.377

Other financial receivables do not accrue interest except for “Loans to personnel”, which accrue interest at an average nominal rate of 22% p.a.

Other noncurrent financial receivables are related to the portion of “Loans to personnel” and “Other loans”, which are due over 12 months after year-end. Other accounts receivable have a collection of realization due date between 30 and 90 days.

19.2 Trade receivables

	31/12/2025	31/12/2024
Receivables in the domestic market	78.330	94.212
Receivables in the foreign market	17.359	17.714
Receivables from related parties (Note 25)	41	666
Subtotal trade receivables	95.730	112.692
Allowance for doubtful accounts	(879)	(941)
TOTAL TRADE RECEIVABLES	94.851	111.751

Trade receivables accrue no explicit interest and are generally on terms of 30 to 120 days.

See below for the movements in the allowance for doubtful accounts:

ITEMS	AMOUNT AT BEGINNING OF YEAR	INCREASES	DECREASES	AMOUNT AT END OF YEAR
Allowances				
Doubtful accounts	941	[1] 26	[2] (88)	879
TOTAL AS OF 31/12/2025	941	26	(88)	879
TOTAL AS OF 31/12/2024	1.062	425	(546)	941

[1] Charged to selling expenses (Note 7).

[2] Including the general inflation effect for the year on the initial amount of the allowance.



19.3 Current and noncurrent financial payables

	31/12/2025	31/12/2024
Noncurrent		
Financial loans	29.100	67.879
Export prefinancing	101.850	-
TOTAL NONCURRENT FINANCIAL PAYABLES	130.950	67.879
	31/12/2025	31/12/2024
Current		
Financial loans (1)	83.755	53.297
Export prefinancing	40.042	45.242
Interest accrual	2.058	732
TOTAL CURRENT FINANCIAL PAYABLES	125.855	99.271

(1) Including 9,863 and 10,686, respectively, related to checking account overdrafts.

Financial payables accrue explicit interest at fixed and variable rates. The annual average weighted rate of payables in USD is about 7.16 % p.a., while in Argentine pesos it is about 64.36 % p.a.

19.4 Trade payables

	31/12/2025	31/12/2024
Suppliers	112.868	150.515
Receivables from related parties (Note 23)	6.222	10.719
TOTAL TRADE PAYABLES	119.090	161.234

19.5 Other payables

	31/12/2025	31/12/2024
Receivables from related parties (Note 23)	86	-
Commodity forward contracts (Note 19.6)	54	-
Foreign exchange forward contracts (Note 19.6)	-	13
Prepayments from the sale of assets	588	-
Miscellaneous	571	573
TOTAL OTHER PAYABLES	1.299	586

19.6 Information on and hierarchy of fair values

Information on fair values

Set out below is a breakdown by class of financial assets and liabilities and a comparison of their carrying amounts and fair values.

Financial assets

	CARRYING AMOUNT		FAIR VALUE	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Financial instruments at fair value through profit or loss				
Commodity forward contracts	-	96	-	96
Foreign exchange forward contracts	190	-	190	-
TOTAL FINANCIAL INSTRUMENTS AT FAIR VALUE THROUGH PROFIT OR LOSS	190	96	190	96

Financial liabilities

	CARRYING AMOUNT		FAIR VALUE	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Financial instruments at fair value through profit or loss				
Commodity forward contracts	54	-	54	-
Foreign exchange forward contracts	-	13	-	13
TOTAL FINANCIAL INSTRUMENTS AT FAIR VALUE THROUGH PROFIT OR LOSS	54	13	54	13

The fair value of the financial assets and liabilities is included at the amount at which the instrument could be exchanged in a current transaction between willing parties, other than in a forced or liquidation sale. The following methods and assumptions were used to estimate the fair values:

a) Cash and short-term deposits, trade and other receivables (current, except for loans to personnel) and trade and other payables (current) approximate their carrying amounts largely due to the short-term maturities of these instruments.

b) Receivables and loans to personnel are evaluated by the Company based on parameters such as interest rates, specific country risk factors, individual creditworthiness of the customer and the risk characteristics of the financed project. As of December 31, 2025, and 2024, the carrying amounts of these financial instruments are not materially different from their calculated fair values.

c) The fair value of financial liabilities is estimated by discounting future cash flows using rates currently available for debt on similar terms, credit risk and remaining maturities.

d) The Company enters into derivative financial instruments with several parties, which include forward contracts in foreign currency. These derivatives valued using valuation techniques with market observable inputs. The most frequently applied valuation techniques include forward pricing and swap models, using present value calculations. The models incorporate various inputs including the credit quality of counterparties, foreign exchange spot and forward rates, interest rate curves and forward rate curves of the underlying commodity.

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson

Fair value hierarchy

The Company uses the following hierarchy for determining and disclosing the fair value of financial instruments by valuation technique:

Level 1:
Quoted (unadjusted) prices in active markets for identical assets or liabilities.

Level 2:
Other techniques for which all inputs that have a significant effect on the recorded fair value are observable, either directly or indirectly .

Level 3:
Techniques that use inputs that have a significant effect on the recorded fair value that are not based on observable market data

As of December 31, 2025, and 2024, the Company held the following financial instruments carried at fair value on the consolidated statement of financial position:

	31/12/2025	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
FINANCIAL ASSETS (LIABILITIES) AT FAIR VALUE THROUGH PROFIT OR LOSS:				
Foreign exchange forward contracts	190	190	-	-
Commodity forward contracts	(54)	(54)	-	-
TOTAL	136	136	-	-

	31/12/2024	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
FINANCIAL ASSETS (LIABILITIES) AT FAIR VALUE THROUGH PROFIT OR LOSS:				
Commodity forward contracts	96	96	-	-
Foreign exchange forward contracts	(13)	(13)	-	-
TOTAL	83	83	-	-

19.7 Derivative transactions

As of December 31, 2025, the Company performed derivative transactions to:

- mitigate the risk generated by the changes in the interest rates on financial payables,
- mitigate the risk generated by the changes in the foreign exchange rate associated to transactions stated in foreign currency, and
- mitigate the risk generated by the changes in the foreign exchange rate associated to investments in subsidiaries, associates and joint ventures with functional currencies other than the Argentine peso.

Below is the fair value of derivatives as of each fiscal year-end:

	31/12/2025		31/12/2024	
	CURRENT ASSETS	CURRENT LIABILITIES	CURRENT ASSETS	CURRENT LIABILITIES
Fair value hedge derivatives				
- commodity prices	-	54	96	-
- foreign exchange (NDF)	190	-	-	13
	190	54	96	13



Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson

Fair value hedges

Fair value hedges are hedges of the exposure to changes in fair value of a recognized asset or liability, an unrecognized firm commitment (except for the risk of changes in the exchange rate), or an identified portion of such asset, liability or firm commitment, that may be attributed to a specific and affect profit for the year.

As of December 31, 2025, and 2024, the Company had foreign exchange forward contracts to mitigate the changes in the fair value of monetary assets and liabilities as a result of the exposure thereof to the risk of changes in the foreign exchange rate. These transactions break down as follows:

	31/12/2025		31/12/2024	
	IN MILLIONS OF US DOLLARS	FAIR VALUE	IN MILLIONS OF US DOLLARS	FAIR VALUE
Purchase (sale) of US dollars	(11)	(190)	(10)	(13)

The Company recognizes all changes in the fair value of these derivative financial instruments in the statement of profit and loss for the year when they are accrued. The effect of these transactions in the separate statement of comprehensive income as of December 31, 2025, and 2024, was a loss for 1,988 and profit for 3,195, respectively, which were booked under finance income in the separate statement of comprehensive income.

Hedge of investments in the Company’s subsidiaries, associates and joint ventures with functional currencies other than the Argentine peso

To minimize the changes in the foreign exchange rates and try to hedge the volatility risk related to the fair value of assets and liabilities in foreign currency, the Company tries to maintain a balanced assets and liabilities position (at consolidated level), including (i) inventories associated to the oilseeds business, the benchmark prices of which are also established in foreign currency, and (ii) the net assets related to investments in the Company’s subsidiaries, associates and joint ventures with functional currencies other than the Argentine peso. At times when positions are not balanced, the Company hedges its exposure to changes in foreign exchange rate with (a) foreign currency denominated borrowings (for the case of investments in the Company’s subsidiaries, associates and joint ventures with functional currencies other than the Argentine peso), and (b) foreign exchange forward transactions (NDF), according to certain limits previously established in the risk policy approved by the Board of Directors.

In this regard, financial payables as of December 31, 2025, and 2024, included financial borrowings, which were designated as hedges on investments in subsidiaries, associates and joint ventures with functional currencies other than the functional currency of Molinos Río de la Plata S.A., and which operate as hedges for the risk of changes in the foreign exchange rate for these investments. Gains or losses on the translation of these financial borrowings are transferred to OCI to offset any gains or losses on the translation of such investments, net of the tax effect. There is no ineffectiveness in the year ended December 31, 2025.

19.8 Cash and short-term deposits

	31/12/2025	31/12/2024
Cash on hand and in banks	15.770	17.205
Short-term deposits	19.382	20.619
TOTAL CASH AND SHORT-TERM DEPOSITS	35.152	37.824

Cash and short-term deposits in the statement of financial position comprise cash and cash equivalents and short-term deposits with a maturity of three months or less, as from the date of the related imposition.

For the purpose of the statement of cash flows, cash and cash equivalents consist of cash and short-term deposits as defined above.

	31/12/2025	31/12/2024
Cash on hand and in banks	15.770	17.205
	15.770	17.205



Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026
ERNESTO J. CASSANI
Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN
Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO
Vice-Chairperson
acting as Chairperson

19.9 Assets and liabilities in foreign currency

ACCOUNTS	31/12/2025				31/12/2024		
	FOREIGN EXCHANGE (IN THOUSANDS)		EFFECTIVE EXCHANGE RATE (in ARS)	BOOKED AMOUNT	FOREIGN EXCHANGE (IN THOUSANDS)		BOOKED AMOUNT
	CLASS	AMOUNT			CLASS	AMOUNT	
Current assets							
Prepaid export duties	US\$	304	1.455	443	US\$	1.394	1.893
Receivables from sales of property, plant and		-		-	US\$	16	21
Exports rebates receivable	US\$	3.790	1.455	5.515	US\$	2.615	3.551
Commodity forward contracts		-		-	US\$	71	96
Forward contracts in foreign currency	US\$	131	1.455	190		-	-
Receivables from forward market	US\$	1.471	1.455	2.140	US\$	1.986	2.697
Other financial receivables from related parties	US\$	122	1.455	178		-	-
Accounts receivable	US\$	20.842	1.455	30.325	US\$	22.011	29.881
Receivables from associates and other related parties	US\$	-		-		451	612
Short-term deposits	US\$	12.871	1.455	18.728	US\$	13.614	18.483
Cash on hand and in banks	US\$	4.233	1.455	6.159		1.569	2.130
Subtotal		43.764		63.678		43.727	59.364
TOTAL ASSETS		43.764		63.678		43.727	59.364
Noncurrent liabilities							
Financial payables	US\$	90.000	1.455	130.950	US\$	50.000	67.879
Finance lease	US\$	5.982	1.455	8.704		-	-
Subtotal		95.982		139.654	US\$	50.000	67.879
Current liabilities							
Financial payables	US\$	68.484	1.455	99.644	US\$	63.975	86.851
Finance lease	US\$	870	1.455	1.266	US\$	272	370
Trade payables	US\$	66.559	1.455	96.844	US\$	37.979	51.559
Payables to associates and other related parties	US\$	4.074	1.455	5.927		7.321	9.939
Commodity forward contracts	US\$	37	1.455	54		-	-
Forward contracts in foreign currency		-		-	US\$	10	13
Prepayments from the sale of assets	US\$	404	1.455	588		-	-
Other payables	US\$	284	1.455	413	US\$	239	324
Subtotal		140.712	1.455	204.736		109.796	149.056
TOTAL LIABILITIES		236.694		344.390		159.796	216.935

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97

Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson

acting as Chairperson

20. Employee benefits and taxes payable

	31/12/2025	31/12/2024
Noncurrent		
Payroll taxes payable	1.589	1.786
TOTAL NONCURRENT PAYROLL TAXES AND TAXES PAYABLE	1.589	1.786
Current		
Salaries and payroll taxes payable	28.801	30.672
Additional withholdings and withholdings	5.016	10.416
VAT payable	1.105	3.157
Other tax accruals	-	15
TOTAL CURRENT PAYROLL TAXES AND TAXES PAYABLE	34.922	44.260

21. Issued capital

The capital issued by the Company as of the date of the accompanying financial statements is as follows:

	NUMBER OF SHARES	AUTHORIZATION FOR PUBLIC OFFERING	SUBS-CRIBED (in ARS)	PAID-IN (in ARS)
Class "A" shares of common stock, face value ARS 1 and 5 votes	836.891	836.891	836.891	836.891
Class "B" shares of common stock, face value ARS 1 and 1 vote	200.578.236	200.578.236	200.578.236	200.578.236
	201.415.127	201.415.127	201.415.127	201.415.127

22. Other components of equity. Hedges and temporary differences on translation of investments in subsidiaries, associates and joint ventures

Entries are booked for foreign exchange differences arising from the translation of the financial statements of subsidiaries, associates and joint ventures with functional currencies other than the functional currency of the parent company, Molinos Río de la Plata S.A.





23. Related party disclosure

Payables and receivables as of December 31, 2025, and 2024, and transactions with related parties conducted during the fiscal years ended December 31, 2025, and 2024, are as follows:

	31/12/2025	31/12/2024
TRADE RECEIVABLES		
Molinos Agro S.A. ^[2]	-	612
Viña Cobos S.A. ^[3]	41	54
TOTAL	41	666
OTHER FINANCIAL RECEIVABLES		
Molinos de Chile y Río de la Plata Holding SpA y sus sociedades controladas ^[1]	178	156
Molinos do Brasil Comercial e Industrial Ltda. ^[1]	1.970	-
Conuar S.A ^[2]	5	4
Goyaike S.A.A.C.I. y F. ^[2]	21	68
Pecom Servicios Energía S.A.U. ^[2]	217	591
Los Angeles Sociedad Civil ^[2]	5	-
Lumaike S.A. ^[2]	5	29
Tel 3 S.A. ^[2]	8	16
TOTAL	2.409	864
TRADE PAYABLES		
Molinos do Brasil Comercial e Industrial Ltda. ^[1]	420	1.655
Goyaike S.A.A.C.I. y F. ^[2]	5	1
Molinos Agro S.A. ^[2]	5.082	8.285
Lumaike S.A. ^[2]	388	335
Viña Cobos S.A. ^[3]	327	443
TOTAL	6.222	10.719
OTHER PAYABLES		
Viña Cobos S.A. ^[3]	86	-
TOTAL	86	-

^[1] Subsidiary.
^[2] Company related to the controlling shareholders.
^[3] Company with joint control.

	31/12/2025	31/12/2024
Molinos Do Brasil Comercial e Industrial Ltda. ^[1]		
Services received	622	763
Molinos Agro S.A. ^[2]		
Leases collected	622	763
Expense recovery	27	-
Product sales	205	385
Commissions earned	80	71
Services provided	605	664
Raw material purchases	12.377	28.947
Tax credit acquisition	4.757	17
Goyaike S.A.A.C.I y F. ^[2]		
Raw material purchases	26	596
Services provided	36	33
Product sales	33	43
Expense recovery	-	62
Cogualike S.A. ^[2]		
Product sales	4	-
Lumaike S.A. ^[2]		
Services provided	17	-
Raw material purchases	1.894	3.451
Expense recovery	-	21
Haras San Benito S.A ^[2]		
Product sales	-	1
Conuar S.A. ^[2]		
Services provided	-	30
Expense recovery	-	18
Product sales	48	-
Pecom Servicios Energía S.A.U. ^[2]		
Services provided	1	1.288
Financial income (expense)	-	1.390
Expense recovery	-	250
Product sales	1.580	82
Raw material purchases	21	-
Viña Cobos S.A. ^[3]		
Product purchases on account and behalf of	4.565	2.666
Product sales	218	329
Tel 3 S.A. ^[2]		
Services provided	-	55
Product sales	51	-
Los Angeles Sociedad Civil ^[2]		
Product sales	4	-

Ultimate parent company

The Group's main parent company is Santa Margarita LLC-Serie A, a series of equity interests in Santa Margarita LLC, and members of the Perez Companc family, the equity interest of which stands at 75.54% of equity and 75.89% of votes.

Terms and conditions of transactions with related parties

The sales to and purchases from related parties are made on terms equivalent to those that prevail in arm's length transactions. Outstanding balances at the year-end are unsecured and interest free. There have been no guarantees provided or received for any related party receivables or payables.

As of December 31, 2025, and 2024, the Group has not recorded any impairment of receivables relating to amounts owed by related parties. This assessment is undertaken at the end of each fiscal period or year by examining the financial position of the related party and the market in which the related party operates.



^[1] Subsidiary.
^[2] Company related to the controlling shareholders.
^[3] Company with joint control.

24. Appropriation of earnings

The Regular Shareholders' Meeting held on April 23, 2025, decided to:

- approval of the financial statements for the fiscal year ended December 31, 2024;
- the following decisions were made regarding the profit for the year (stated in the currency as of the date effective upon the Shareholders' Meeting according to CNV Resolution No. 777/2018): (1) earmark 5% of profit for the year, which stands at ARS 1,774 (ARS 2,150 stated in currency as of December 31, 2025), to the legal reserve, as provided for the applicable regulations; (2) earmark the remaining amount of profits, which stands at ARS 33,714 (ARS 40,849 stated in currency as of December 31, 2025), to increase the reserve for future distribution of dividends; and (3) not to capitalize paid-in capital or capital stock comprehensive adjustments;
- with regard to the reserve for the future distribution of earnings, which totals ARS 58,952 (stated in the currency as of the date on which this Shareholders' Meeting was held as established by CNV Resolution No. 777/2018) (ARS 71,431 stated in the currency as of December 31, 2025), delegating the power to reverse such reserve to the Board of Directors one or more times as from the latest Shareholders' Meeting and until the following one is held, for an amount of up to ARS 92,666 (ARS 112,278 stated in the currency as of December 31, 2025)—considering the immediately preceding motion—(a maximum amount to be considered as restated as of each reversal under CNV Resolution No. 777/2018), to decide on the distribution of the amounts thus reversed as dividends, when and for the amounts it may deem convenient (within the total amount stated above and considering the related restatement), considering to such end the purpose of the reserve referred to, and under such circumstances, the Board of Directors may establish the procedures and conditions necessary for reversing the reserve and paying the related dividends;
- the approval of ARS 5,615 in nominal currency, which, restated in the year-end currency as of December 31, 2024, according to the accounting standards under which the financial statements are prepared, amounted to ARS 6,751 for compensation and other allowances for the Board of Directors, the amount being used to remunerate the Company's Board of Directors for their functions.

On September 09, 2025, the Company's Board of Directors unanimously resolved the following:

- Reversal of reserve and payment of dividends in cash: a partial reversal of the reserve for future distribution of earnings for ARS 100,000 was approved (ARS 107,857 stated in currency as of December 31, 2025). The amount was earmarked for paying dividends in cash in favor of the Company's shareholders based on their equity percentage.
- Availability of dividends: it was established that the dividends in cash approved be made available to the shareholders as from September 16, 2025.
- Payment instructions: Management was ordered to conduct the proceedings necessary for paying dividends to the shareholders, pursuant to this resolution and applicable regulations.

25. Information on the Board of Directors and senior management

Compensation to Board members

In consideration for being Board members and for their work in a role under an employment relationship, the compensation to Board members of Molinos Río de la Plata S.A. accrued and disclosed in the statement of profit or loss as of December 31, 2025, and 2024, totaled 6,542 (1) and 8,879 (2), respectively. As of December 31, 2025, and 2024, in nominal terms, such figures stand at 5,802 (3) and 5,615 (4), respectively.

Moreover, and pursuant to the new CNV regulations, it is reported that during the fiscal year ended December 31, 2025, no payments were made as severance pay.

No Molinos Group company or related company as undertaken pension or life insurance obligations with any of the former or current members of the Company's Board of Directors.

- In consideration for being Board members 947, and for their work in a role under an employment relationship, 5,595.
- In consideration for being Board members 1,502, and for their work in a role under an employment relationship, 7,377
- In consideration for being Board members 846, and for their work in a role under an employment relationship, 4,956
- In consideration for being Board members 1,010, and for their work in a role under an employment relationship, 4,605

Compensation to senior management personnel

Senior management receives monthly salaries for their roles, variable compensation based on personal and corporate goals, and other ancillary benefits. In addition, as of December 31, 2025, and 2024, the Company had granted loans to senior management for a 48-month term; they are adjusted based on the general salary increases granted by the Company to personnel not covered by collective bargaining agreements.

26. Commitments and claims

ACCOUNTS	AMOUNT AT BEGINNING OF YEAR	INCREASES	DECREASES	AMOUNT AT END OF YEAR
Provisions				
Provisions for lawsuits and claims	4.720	[1] 3.510	[2] 2.805	5.425
Total as of 31/12/2025	4.720	3.510	2.805	5.425
Total as of 31/12/2024	4.001	8.106	(7.387)	4.720

[1] Charged to "Other operating expenses" in the statement of comprehensive income (Note 9).

[2] Charged to the specific purpose. Including the inflation effect for the year on the initial amount of the provision.

Provisions for claims were described in the accompanying consolidated financial statements for the year ended December 31, 2025.



27. Financial risk management and policies

Financial risk management objectives and policies were described in the accompanying consolidated financial statements for the year ended December 31, 2025.

- 1. Market risk
- 2. Liquidity risk
- 3. Credit risk

1. Market risk

Market risk management (including interest rate sensitivity and the interest rate) was described in the accompanying consolidated financial statements for the year ended December 31, 2025.

a. Foreign exchange risk:

As of December 31, 2025, and 2024, the effect of a 10% devaluation (revaluation) of the Argentine peso with respect to the US dollar would suppose, considering that the remaining variables are constant, and taking into account Molinos Group’s hedge instruments as of each year-end, a decrease in (after tax) profit (loss) and equity of about (25,970) and (15,782), respectively.

The previous effect considers, and therefore excludes, the changes due to the foreign exchange rate related to the financial payable that acts as a hedge for the investments in subsidiaries, associates and joint ventures with functional currencies other than the Argentine peso, the changes of which offset the translation of the net assets involved in such investments which are included in other comprehensive income.

b. Interest rate risk:

As of December 31, 2025, and 2024, regardless of the potential changes in the financial markets (which may be higher or lower than the amounts indicated below), a 0.5% increase or decrease in SOFR over the portion of the financial payable accruing variable interest, considering that the rest of the variables are constant, and taking into account Molinos Group’s financial protection measures as of each period- or year-end, did not have material effects over Molinos Group’s consolidated profit (loss) and equity.

2. Liquidity risk

Liquidity risk management was described in the accompanying consolidated financial statements for the year ended December 31, 2025.

31 de diciembre de 2025

ACCOUNT	0-3 MONTHS	3-6 MONTHS	6-9 MONTHS	9-12 MONTHS	1-2 YEARS	OVER TO YEARS	TOTAL
Trade payables	119.090	-	-	-	-	-	119.090
Financial and lease payables	65.846	30.093	19.958	11.224	33.481	106.173	266.775
Other payables ^[1]	36.221	-	-	-	1.589	-	37.810
TOTAL AS OF 12/31/2025	221.157	30.093	19.958	11.224	35.070	106.173	423.675

^[1] Includes employee benefits, taxes payable and other payables.

31 de diciembre de 2025

ACCOUNT	0-3 MONTHS	3-6 MONTHS	6-9 MONTHS	9-12 MONTHS	1-2 YEARS	OVER TO YEARS	TOTAL
Trade payables	161.234	-	-	-	-	-	161.234
Financial and lease payables	49.342	15.817	12.082	22.400	13.576	54.303	167.520
Other payables ^[1]	44.846	-	-	-	1.786	-	46.632
TOTAL AS OF 12/31/2024	255.422	15.817	12.082	22.400	15.362	54.303	375.386

^[2] Includes employee benefits, taxes payable and other payables.

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson

3. Credit risk

Credit risk management was described in the accompanying consolidated financial statements for the year ended December 31, 2025.

Credit risk is defined as the possibility of incurring losses as a result of a third party’s failure to comply with their contractual obligations. In this regard, the Company is exposed to credit risk from its operating activities (primarily for trade receivables and prepayments to vendors) and from its financing activities (primarily cash in banks and temporary placements).

As a general policy, the Company does not have a material concentration of credit risk, as exposure to credit risk is widely diversified by industry, customer and geographical segment. In this regard, as of December 31, 2025, and 2024, no customer, excluding related companies, accounts for over 14.6 % and 15.4%, respectively of total trade receivables.

The allowance for doubtful accounts as of each year-end is calculated based on (i) the aging of the receivable, (ii) the existence of insolvency situations, and (iii) the analysis of the customer’s ability to return the amount. The allowance as of each year-end represents the Company’s greatest estimate of probable losses in accounts receivable. Trade receivables as of December 31, 2025, and 2024, is reflected in the statement of financial position net of the allowance for doubtful accounts in the amount of 879 and 941, respectively. In this regard, the maximum credit risk involved does not differ from the carrying amount of the trade receivables disclosed in the statement of financial position.

The following chart shows all receivables not yet due and the aging of past-due trade receivables not included in the allowance:

	31/12/2025	31/12/2024
Due dates		
Receivables not yet due	95.689	112.310
Total	95.689	112.310

Capital management

Capital risk management was described in the accompanying consolidated financial statements for the year ended December 31, 2025.

As a fundamental part of its strategy, the Company has undertaken to maintain a financial prudence policy, seeking to maximize profitability for shareholders and at the same time maintain a strong credit rating and healthy capital ratios to support its business.

Such policy entails considering several factors, which include: (i) changes in macroeconomic conditions, (ii) different financing strategies, (iii) financing costs, and (iv) the possible impact of changes in the funding and liquidity of operating and business activities. In this regard, the Company tries to maintain a debt and capital mix that keeps the ratios at acceptable levels and allows obtaining risk ratings from international agencies consistent with the main operators in the market.

One of the most representative ratios, target capital structure is established considering net financial debt-to-equity ratio:

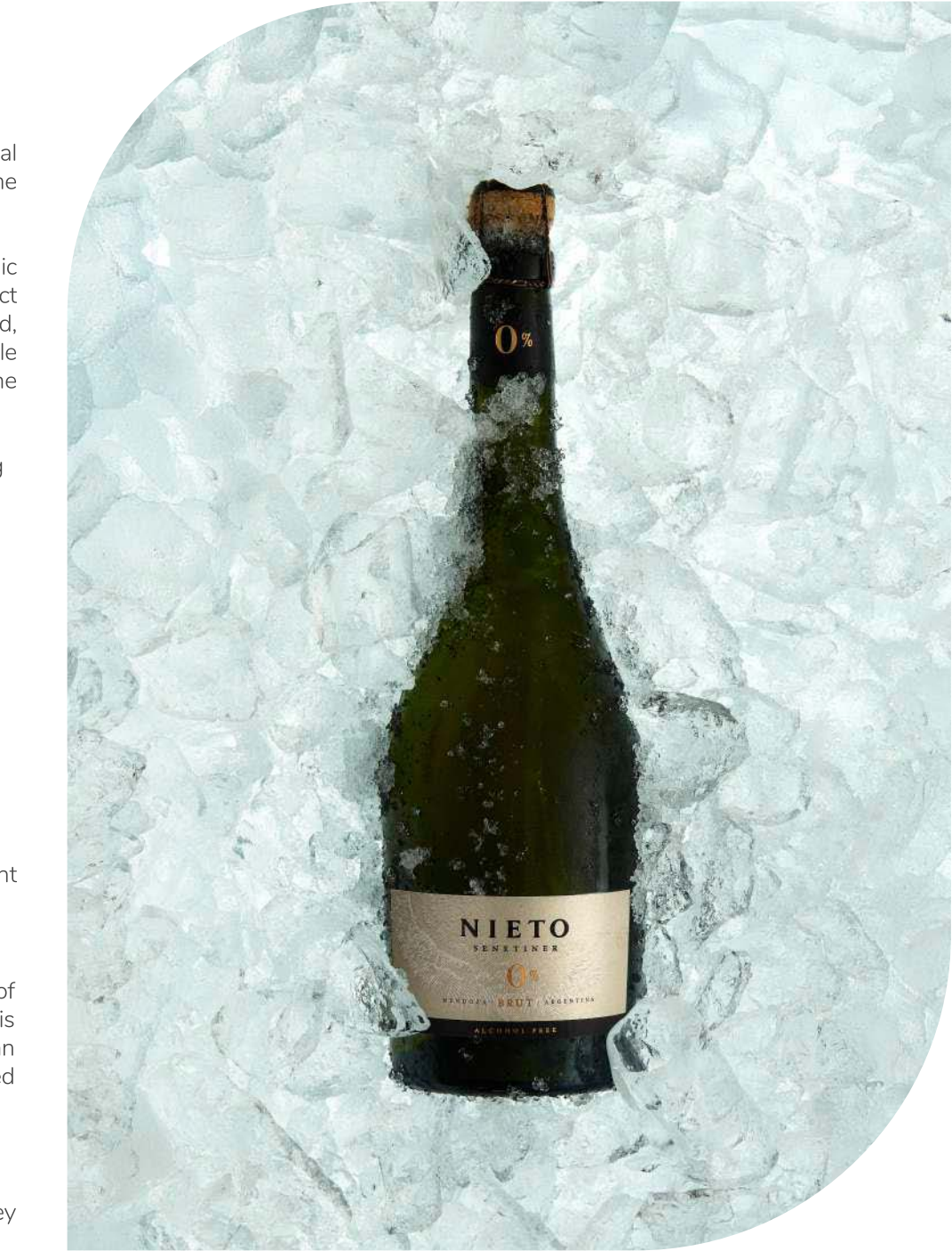
Financial payable, net

Net financial payable + Total equity

This ratio is calculated based on the following criteria:

- The net financial debt includes current and noncurrent financial debt, less cash, sight bank deposits, and short-term deposits.
- The Company applies a prudent protection policy against liquidity risk. To such end, it maintains availability of cash and other liquid financial instruments to face due dates of borrowings and financial payables scheduled for the next twelve months. Therefore, this ratio reflects the Company’s solvency, using the notion of net financial debt rather than gross debt and, hence, temporary deposits and high-liquidity inventories are deducted therefrom.
- The Company has no preferred shares.

Ratio analysis and changes are studied continuously, and projections are made as a key factor in the Company’s investments and dividends strategy.





28. Compliance with document storage regulations

In compliance with effective CNV regulations (General Resolution No. 629/2014), we advise that the corporate books (Shareholders' Meeting Minutes, Board of Directors' Meeting Minutes, Audit Committee's Meeting Minutes, Share Deposit and Shareholders' Meeting Attendance and Statutory Audit Committee Meetings Minutes books) and the statutory accounting records (the journal, and inventory and financial statements book) for the fiscal years ended December 31, 2021, 2022, 2023, 2024, and the current fiscal year, are safeguarded at the Company's registered office in Bouchard N° 680, piso 12°, Buenos Aires City.

Moreover, we advise that the remaining documents supporting the transactions and the accounting and corporate records are distributed between the Company's administrative offices and the following providers of third-party documentation safekeeping and preservation services.

- Iron Mountain Argentina S.A., CUIT (taxpayer identification number): 30-68250405-2, located at Avenida Amancio Alcorta N° 2482, Buenos Aires City, and Puente del Inca N° 2450, Ezeiza, Buenos Aires Province.
- ADDOC – AdeA, CUIT 30-68233570-6, located at Ruta 36, km 31,500, Florencio Varela, Buenos Aires Province.
- Full Archivos S.R.L., CUIT: 30-70152023-4, located at Ocampo N° 4040, Rosario, Santa Fe.
- Custodia de Archivos de Mendoza S.R.L., CUIT: 30-69032695-3, located at Valentín Alsina N° 2338, San Francisco del Monte, Godoy Cruz, Mendoza.
- Ultracard S.A., CUIT: 30-70723369-5, located at Avenida San Martín N° 1035, Resistencia, Chaco.
- Custodia de Archivos Noroeste S.R.L., CUIT: 30-69720888-3, located at Bolívar N° 1531, San Miguel de Tucumán.
- Box Custodia de Archivos S.A., CUIT: 30-70458237-0, located at Ruta 19 km. 3,5 Monte Cristo, Córdoba.

29. Comparative information

In the accompanying financial statements as of December 31, 2025, the Company changed the disclosure of “Effect of discounts of payables and receivables, net” in the statement of profit or loss, which are disclosed under “Finance income” or “Finance expense”, depending whether they represent profit or losses.

The comparative information for the year ended December 31, 2024, was reclassified to ensure its consistent disclosure with these financial statements as of December 31, 2025.

These changes had no impact on profit (loss) for the year ended December 31, 2024.

30. Other disclosures

The notes to the stand-alone financial statements of Molinos Río de la Plata S.A., are, in all material respects, applicable to the consolidated financial statements and should be read jointly therewith.

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson

Summary of events

1. Brief comments on the Company’s activities. Consolidated information (*)

The 2025 fiscal year was very challenging for Molinos, which experienced net losses during the first three quarters and managed to reach a balance in the last period of the year based on productivity.

Molinos recorded net revenues of about ARS 951.94 billion in 2025 and a net loss of about ARS 40.71 billion, which accumulated during the first nine months of the year. These figures were partly conditioned by a challenging economic environment that affected both volumes and prices, and partly by the Company’s firm decision to increase and accelerate expenditures aimed at boosting productivity to face this context.

On one hand, the Company experienced a 6.5% contraction in delivered volumes, a consequence of reduced consumption across much of the portfolio marketed Argentina and of a more conservative behavior by the main customers. In a disinflationary scenario with rising real interest rates, these customers opted for inventory reduction strategies, impacting replenishment levels, especially during the first three quarters of the year. On the other hand, the Company recorded a decline in revenues in real terms, as nominal price adjustments averaged 15.4% over the last year, compared to a 31.6% inflation rate reported by INDEC (Argentine Statistics and Census Institute) for the same period. This dynamics directly affected business profitability.

In this environment of increased competition and narrower margins, Molinos deepened its operational efficiency program, strengthening the management and control of central costs and expenses. In line with this strategy, during the fiscal year the Company allocated more than ARS 21 billion to improving production and logistics processes, as well as modernizing its technological infrastructure. The allocation of these resources allowed concrete improvements in operating profitability margins to be evidenced in Q4, which recovered by 11.1 percentage points compared to Q1.

The consolidation of this productivity growth trend, along with greater stability in the business environment, allows for a more favorable projection of upcoming periods and positions the Company with the strength that characterizes it to face environmental challenges and continue capturing opportunities. Thus, the Company reaffirms the execution of its business strategy based on discipline, efficiency, and a long-term vision, with a firm commitment to continue creating value for all its stakeholders.

Looking ahead and facing short- and medium-term challenges, the Company will continue to focus on consumers, their brands, productivity and efficiency, and to offer Argentine people rich, practical, healthy and accessible products.

(*) Information not examined or covered by the Independent Auditors’ Report.

2. Consolidated financial structure as of 12/31/2025, presented comparatively with the two immediately previous fiscal years.

(Figures stated in thousands of Argentine pesos)

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Total noncurrent assets	413.026	420.024	409.347
Total current assets	319.660	429.328	609.510
Total assets	732.686	849.352	1.018.510
Total equity	250.433	146.940	473.022
Noncurrent liabilities	199.983	304.759	178.133
Current liabilities	282.270	451.699	367.702
Total liabilities	482.253	451.699	545.835
Total liabilities plus total equity	732.686	849.352	1.018.510

3. Structure of the consolidated statement of other net comprehensive income as of 12/31/2025, presented comparatively with the two immediately previous fiscal years.

(Figures stated in thousands of Argentine pesos)

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Operating profit (loss) ^[1]	(19.480)	(22.667)	76.344
Finance income and expense, net	(91.870)	(25.891)	(98.525)
Profit on exposure to changes in currency purchasing power	51.366	92.306	201.838
Net (loss) income for the year before taxes	(59.984)	43.748	179.657
Income tax	19.721	(749)	(47.239)
(Loss) Profit for the year, net	(40.713)	42.999	132.418
Other comprehensive income (loss) for the year, net	1.350	(10.759)	4.577
Total comprehensive income (loss) for the year, net	(39.363)	32.240	136.995

^[1] Including, as of December 31, 2025, 2024 and 2023, profit from investments in associates and joint ventures for 2,691, 2,217 and 217, respectively.

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson



4. Consolidated cash flow structure as of 12/31/2025, presented comparatively with the two immediately previous fiscal years.

(Figures stated in thousands of Argentine pesos)

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Cash flows provided by (used in) operating activities, net	82.351	(7.601)	329.013
Cash flows (used in) provided by investing activities, net	(20.457)	108.412	(122.893)
Net cash flows used in financing activities	(57.407)	(83.387)	(192.483)
Loss on exposure to changes in currency purchasing power	(5.459)	(5.403)	(8.968)
(Decrease) Increase in cash and cash equivalents, net	(972)	12.021	4.669

5. Statistic data (in physical units) for the fiscal year ended 12/31/2025, presented comparatively with the two immediately previous fiscal years. (*)

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
PRODUCTION VOLUMES			
Food (tons)	394.909	437.640	441.054)
Wineries (boxes)	1.990.538	2.750.866	2.663.211
SALES VOLUMES			
Food (tons)			
Domestic market	365.977	397.395	415.638
Foreign market	32.497	27.957	22.456
TOTAL FOOD	398.474	425.352	438.094
Wineries (boxes)			
Domestic market	1.780.569	2.120.505	2.161.017
Foreign market	474.162	464.759	406.087
TOTAL WINERIES	2.254.731	2.585.264	2.567.104

(*) Information not examined or covered by the Independent Auditors' Report.

6. Ratios for the fiscal year ended 12/31/2025, presented comparatively with the two immediately previous fiscal years.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Liquidity (1)	1,132	1,400	1,658
Indebtedness (2)	0,519	0,876	0,867
Profitability (3)	(0,126)	0,099	0,301
Tied-up capital (4)	0,564	0,496	0,402

(1)	Current assets
	Current liabilities
(2)	Total equity
	Total liabilities
(3)	Net profit (loss) for the year (not including Other comprehensive income)
	Average equity
(4)	Noncurrent assets
	Total assets

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson



7. Perspectivas (*)

Looking ahead to 2026, the international scenario presents a lower level of uncertainty than that observed in the first half of 2025, although it remains conditioned by geopolitical factors, the changes in commodity prices, and the key global financial variables. Within this framework, moderate global economic growth is expected, accompanied by a continued disinflation process, albeit with regional differences. The monetary policy in major economies is also expected to remain prudent, based on inflation trends and activity levels, creating a context of greater relative predictability, though still exposed to episodes of volatility.

In Argentina, the outlook for 2026 continues to be associated with the consolidation of the stabilization process initiated in 2024, focusing on inflation deceleration, fiscal balance, and the gradual normalization of monetary and foreign exchange conditions. As long as the consistency of the economic program is maintained, international reserves continue to rebuild, and economic agents' confidence strengthens, further improvements in financial conditions could be observed, including a reduction in the country-risk premium and greater access to financing. However, the expected performance remains subject to the changes in the foreign exchange system, regulated prices, and the political and social context.

In terms of activity, moderate though heterogeneous economic growth is forecast for 2026 across sectors. Expansion is expected to concentrate in activities more linked to external markets or with better competitiveness conditions in a more open environment, while domestic demand is expected to show gradual recovery. In this regard, although real income is expected to improve compared to the lowest levels observed in previous periods, the persistence of still elevated inflation levels and the possibility of adjustments in service rates and other regulated prices could limit the speed of consumption recovery.

In the mass consumer market, the outlook for 2026 continues to reflect a demanding competitive environment, characterized by consumers with high price sensitivity, value-seeking behavior, greater selectivity in purchasing decisions, and marked performance differences between channels, categories, and segments. In this context, heterogeneous consumption dynamics are expected to persist, with gradual recovery in some categories and competitive pressure in others, especially those more exposed to "entry-level" proposals, higher informality, or aggressive commercial policies. Likewise, the changes in fixed costs, household service rates, and purchasing power will continue to be significant factors for the purchase structure and frequency.

In view of this scenario, the Company will continue to focus on active portfolio management, brand segmentation, cost optimization, productivity improvement, and commercial adaptation to new consumption trends. In particular, it will continue prioritizing brand strengthening, investment in capabilities, talent, and technology, and deepening operational improvements aimed at gaining logistical efficiency, reducing complexity, and improving supply. Additionally, stock management, commercial discipline, and margin management will remain central pillars in a context where demand has yet to show homogeneous recovery.

(*) Information not examined or covered by the Independent Auditors' Report.



Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

ERNESTO J. CASSANI

Certified Public Accountant (U.B.) C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 90 - Fo. 97
Statutory auditor representing the Statutory Audit Committee

Signed for identification purposes with our report dated 03-10-2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN

Partner / Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

AMANCIO H. ONETO

Vice-Chairperson
acting as Chairperson



Statutory audit committee’s report

To the shareholders of
MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A.

Dear Sirs/Madams,

Introduction

1. We have examined the controls imposed on us as Statutory Audit Committee by current legislation, the by-laws, the related regulations and the professional standards for public accountants in connection with the accompanying consolidated financial statements of MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A. and its subsidiaries, which include: (a) the consolidated statements of financial position as of December 31, 2025, (b) the consolidated statements of comprehensive income, the consolidated statements of changes in equity and cash flows for the year then ended, and (c) a summary of the significant accounting policies and other explanatory information. Such documentation is the responsibility of the Company’s Board of Directors in performing their exclusive functions.

Opinion

2. In our opinion, the consolidated financial statements mentioned in paragraph 1 are prepared and present fairly, in all material respects, the Company’s consolidated financial position as of December 31, 2025, as well as its results of operations and cash flows for the year then ended, pursuant to Internal Financial Reporting Standards and the relevant provisions under Argentine General Business Associations Law and CNV regulations.

Grounds for our opinion

3. We have carried out the controls complying with legal and professional standards in effect applicable to the corporate audit body, such as General Business Associations Law and FACPCE (Argentine Federation of Professional Councils in Economic Sciences) Technical Resolution No. 15, which states that the information controls should be carried out in accordance with the auditing standards of Technical Resolution No. 37 issued by the CPCECABA (Professional Council in Economic Sciences of the City of Buenos Aires). Our responsibilities under such standards are described herein in the section “Statutory Audit Committee’s responsibility for the control of the financial statements,” the letter to the shareholders prepared by Management and other Management information.

In performing our professional work on the financial statements mentioned in the first paragraph, we planned and executed procedures on the audit documentation prepared by the external auditors, Pistrelli, Henry Martin y Asociados S.A., who issued their reports on March 10, 2026, in accordance with the audit standards in effect. Some of the procedures performed include reviewing the work planning, the nature, scope and timing of the procedures applied, and the results of the audit conducted by those professionals, who stated that they have performed their audit on the accompanying financial statements in accordance with the International Standards

on Auditing (ISA) issued by the International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB). Such standards require that they comply with the independence and ethical requirements, and that they plan and perform the audit in order to obtain reasonable assurance that the financial statements do not contain any material misstatements. In addition, the auditors establish the key issues; that is, the most significant issues during their work and the procedures applied on each of them.

Since it is not the Statutory Audit Committee’s responsibility to engage in any management performance control, we have not evaluated the business methods and decisions related to the different areas of the Company, which are the exclusive responsibility of Management.

In addition, we controlled whether the Board of Directors’ Letter to the Shareholders for the fiscal year ended December 31, 2025, contains the information required by section 66, Argentine Business Associations Law, and the other information required by enforcement agencies and that, within our sphere of competence, the figures thereof agree with the Company’s books and other related documentation.

We expressly state that we are independent from the Company and that we have complied with the other ethics requirements in conformity with the Code of Ethics issued by the CPCECABA and FACPCE TRs Nos. 15 and 37. We believe that the judgmental evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Responsibility of Management and the Audit Committee for the financial statements

4. Management is responsible for the preparation and fair presentation of the accompanying financial statements in accordance with Argentine professional accounting standards and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company’s ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

The Audit Committee is responsible for overseeing the Group’s financial reporting process.

Statutory Audit Committee’s responsibility for the control of the financial statements

5. Our objectives as Statutory Audit Committee are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue a report that includes our opinion. We clarify that “reasonable assurance” is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with with FACPCE Technical Resolution No. 37 will always detect a material misstatement when it exists.

Misstatements due to fraud or error are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of the controls on the financial statements, and applying the relevant audit standards under FACPCE TR No. 37, we have used our professional judgment and maintain our professional skepticism while acting as Statutory Audit Committee.

Also, based on the review tasks specified in section II “Grounds for our opinion” herein, we:

- Identify and assess the risks of material misstatements in the financial statements due to fraud or error, we design and apply audit procedures to address those risks, and we obtain evidence sufficient and appropriate to serve as basis for our opinion.
- Obtain an understanding of internal control relevant to our responsibilities in order to design audit procedures additional to those applied by the external auditors that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group’s internal control.
- Evaluate the appropriateness of the accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of management’s use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group’s ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention to it in our Statutory Audit Committee Report.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- We communicate to the Company’s management the general planning and execution strategies of our control procedures, as well as the findings and significant internal control deficiencies identified during our work as Statutory Audit Committee and not disclosed by external auditors, among other issues.



Report on other statutory and regulatory requirements

6. In compliance with current legal requirements, we further report that:
- a) The inventory is entered into the Inventory and Financial Statements Book.
 - b) The financial statements mentioned in paragraph 1 result from books kept, in their formal respects, in conformity with current legal regulations and the conditions under CNV Resolution No. 2850/EMI dated June 28, 1996, and their extensions filed on January 17, 1997; April 25, 1997; December 20, 1999; April 21, 2003; July 10, 2010, February 8, 2019; September 20, 2023; and October 31, 2024.
 - c) We have reviewed the Board of Directors' Letter to the Shareholders and the report on the level of compliance with the Corporate Governance Code under CNV Resolution No. 606/2012, which was E included as a separate exhibit to the Board of Directors' Letter to the Shareholders. As to those documents, we have reviewed the information provided by the Board of Directors and we have no findings as to their material aspects within the scope of our competence.
 - d) In conformity with CNV General Resolution No. 340, on the independence of the external auditor and on the quality of the audit policies applied by such auditor and the Company's accounting policies, the external auditor's report mentioned above on the financial statements mentioned in paragraph 1 includes a representation that International Auditing Standards issued by the International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) have been applied –which include the independence requirements– and does not include any qualifications in connection with the application of such standards and the professional accounting standards effective in Buenos Aires City, Argentina.
 - e) In compliance with the legality control within our competence, during the fiscal year, we applied the remaining procedures described in section 294, General Business Associations Law No. 19,550, which we deemed necessary based on circumstances, there being no observations to make in this regard.
 - f) We have applied the anti-money laundering and anti-terrorist financing procedures provided in the related professional standards issued by the CPCECABA.

Buenos Aires City,
March 10, 2026

On behalf of Statutory Audit Committee

ERNESTO J. CASSANI

Statutory Auditor
Certified Public Accountant (U.B.)
C.P.C.E.C.A.B.A Vol. 90 – Fo. 97

Statutory audit committee's report

To the shareholders of
MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A.

Dear Sirs/Madams,

Introduction

1. We have examined the controls imposed on us as Statutory Audit Committee by current legislation, the by-laws, the related regulations and the professional standards for public accountants in connection with the accompanying separate financial statements of MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A. and its subsidiaries, which include: (a) the separate statements of financial position as of December 31, 2025, (b) the separate statements of comprehensive income, the separate statements of changes in equity and cash flows for the year then ended, and (c) a summary of the significant accounting policies and other explanatory information. Such documentation is the responsibility of the Company's Board of Directors in performing their exclusive functions.

Opinion

2. In our opinion, the separate financial statements mentioned in paragraph 1 are prepared and present fairly, in all material respects, the Company's separate financial position as of December 31, 2025, as well as its results of operations and cash flows for the year then ended, pursuant to Internal Financial Reporting Standards and the relevant provisions under Argentine General Business Associations Law and CNV regulations.

Grounds for our opinion

3. We have carried out the controls complying with legal and professional standards in effect applicable to the corporate audit body, such as General Business Associations Law and FACPCE (Argentine Federation of Professional Councils in Economic Sciences) Technical Resolution No. 15, which states that the information controls should be carried out in accordance with the auditing standards of Technical Resolution No. 37 issued by the CPCECABA (Professional Council in Economic Sciences of the City of Buenos Aires). Our responsibilities under such standards are described herein in the section "Statutory Audit Committee's responsibility for the control of the financial statements," the letter to the shareholders prepared by Management and other Management information.

In performing our professional work on the financial statements mentioned in the first paragraph, we planned and executed procedures on the audit documentation prepared by the external auditors, Pistrelli, Henry Martin y Asociados S.A., who issued their reports on March 10, 2026, in accordance with the audit standards in effect. Some of the procedures performed include reviewing the work planning, the nature, scope and timing of the procedures applied, and the results of the audit conducted by those professionals, who stated that they have performed their audit on the accompanying financial statements in accordance with the International Standards

Board (IAASB). Such standards require that they comply with the independence and ethical requirements, and that they plan and perform the audit in order to obtain reasonable assurance that the financial statements do not contain any material misstatements. In addition, the auditors establish the key issues; that is, the most significant issues during their work and the procedures applied on each of them.

Since it is not the Statutory Audit Committee's responsibility to engage in any management performance control, we have not evaluated the business methods and decisions related to the different areas of the Company, which are the exclusive responsibility of Management.

In addition, we controlled whether the Board of Directors' Letter to the Shareholders for the fiscal year ended December 31, 2025, contains the information required by section 66, Argentine Business Associations Law, and the other information required by enforcement agencies and that, within our sphere of competence, the figures thereof agree with the Company's books and other related documentation.

We expressly state that we are independent from the Company and that we have complied with the other ethics requirements in conformity with the Code of Ethics issued by the CPCECABA and FACPCE TRs Nos. 15 and 37. We believe that the judgmental evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Responsibility of Management and the Audit Committee for the financial statements

4. Management is responsible for the preparation and fair presentation of the accompanying financial statements in accordance with Argentine professional accounting standards and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

The Audit Committee is responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Statutory Audit Committee's responsibility for the control of the financial statements

5. Our objectives as Statutory Audit Committee are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue a report that includes our opinion.

We clarify that “reasonable assurance” is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with with FACPCE Technical Resolution No. 37 will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements due to fraud or error are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of the controls on the financial statements, and applying the relevant audit standards under FACPCE TR No. 37, we have used our professional judgment and maintain our professional skepticism while acting as Statutory Audit Committee.

Also, based on the review tasks specified in section II “Grounds for our opinion” herein, we:

- Identify and assess the risks of material misstatements in the financial statements due to fraud or error, we design and apply audit procedures to address those risks, and we obtain evidence sufficient and appropriate to serve as basis for our opinion.
- Obtain an understanding of internal control relevant to our responsibilities in order to design audit procedures additional to those applied by the external auditors that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of the accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention to it in our Statutory Audit Committee Report.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- We communicate to the Company's management the general planning and execution strategies of our control procedures, as well as the findings and significant internal control deficiencies identified during our work as Statutory Audit Committee and not disclosed by external auditors, among other issues.

Report on other statutory and regulatory requirements

6. In compliance with current legal requirements, we further report that:

- a) The inventory is entered into the Inventory and Financial Statements Book.
- b) The financial statements mentioned in paragraph 1 result from books kept, in their formal respects, in conformity with current legal regulations and the conditions under CNV Resolution No. 2850/EMI dated June 28, 1996, and their extensions filed on January 17, 1997; April 25, 1997; December 20, 1999; April 21, 2003; July 10, 2010, February 8, 2019; September 20, 2023; and October 31, 2024.
- c) We have reviewed the Board of Directors' Letter to the Shareholders and the report on the level of compliance with the Corporate Governance Code under CNV Resolution No. 606/2012, which was E included as a separate exhibit to the Board of Directors' Letter to the Shareholders. As to those documents, we have reviewed the information provided by the Board of Directors and we have no findings as to their material aspects within the scope of our competence.
- d) In conformity with CNV General Resolution No. 340, on the independence of the external auditor and on the quality of the audit policies applied by such auditor and the Company's accounting policies, the external auditor's report mentioned above on the financial statements mentioned in paragraph 1 includes a representation that International Auditing Standards issued by the International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) have been applied –which include the independence requirements– and does not include any qualifications in connection with the application of such standards and the professional accounting standards effective in Buenos Aires City, Argentina.
- e) In compliance with the legality control within our competence, during the fiscal year, we applied the remaining procedures described in section 294, General Business Associations Law No. 19,550, which we deemed necessary based on circumstances, there being no observations to make in this regard.
- f) We have applied the anti-money laundering and anti-terrorist financing procedures provided in the related professional standards issued by the CPCECABA.

Buenos Aires City,
March 10, 2026

On behalf of Statutory Audit Committee

ERNESTO J. CASSANI

Statutory Auditor
Certified Public Accountant (U.B.)
C.P.C.E.C.A.B.A Vol. 90 – Fo. 97





Audit report issued by an independent auditor

To the Directors of
MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A.

Registered office: Bouchard 680, Piso 12°, Buenos Aires City
CUIT (Argentine tax identification number): 30-50085862-8

1. Report on the audit of consolidated financial statements

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A. (the “Company”), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2025, the consolidated statements of comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, as well as the explanatory information on the consolidated financial statements, including information on significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2025, and its consolidated profit or loss and cash flows for the year then ended, in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS) issued by the IASB (International Accounting Standard Board).

Grounds for the opinion

We have performed our audit in accordance with the International Standards on Auditing (ISA) issued by the International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB). Our responsibilities under those standards are described below in the section “Auditor’s responsibility for the audit of the consolidated financial statements” of our report. We are independent from the Group pursuant to the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Ethics Standards) of the IESBA (International Ethics Standards Board for Accountants), applicable to the audits of financial statements of public-interest entities, along with the requirements applicable to our audit of consolidated financial statements in Buenos Aires City, and we have complied with other ethical responsibilities arising from such requirements and IESBA’s Code. We believe that the judgmental evidence we have obtained is sufficient and appropriate for our opinion.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, are of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion in this regard. For the matter of the current period included below in this section, the manner in which it was treated in our audit is described within such context.

We have complied with our responsibilities described below in the section “Auditor’s responsibility for the audit of the consolidated financial statements” of our report, even in relation to this matter. Consequently, our audit included the application of the procedures designed to respond to our assessment of material misstatement risks in the consolidated financial statements. The outcome of our audit procedures, including the procedures applied to analyze the matter included below, provides the basis for our audit opinion on the accompanying consolidated financial statements.

Existence and valuation of inventories

Description of the key matter

Inventories constitute a significant portion of the Group’s consolidated assets as of December 31, 2025, amounting to ARS 180,913 million, representing 25% of consolidated assets as of that date.

Physical inventories are located in various owned and third-party locations throughout the Argentine territory.

Inventories of raw materials, packaging, and finished products are measured based on their restated historical cost or net realizable value, whichever lower.

We consider this area a key audit matter due to the significance of the amounts involved; the number of locations the Group has for managing its inventory stock; and the complexity involved in valuing a wide variety of items in stock.

How this matter was treated in our audit

For the goods in stock as of December 31, 2025, we performed the following procedures, among others:

Inventories

- We observed, based on a sample of physical inventory locations, the inventory count procedure performed by the Group’s management.
- For inventories held by third parties, we obtained, on a sample basis, written confirmation from such third parties regarding the quantities held as of December 31, 2025.
- For counts performed on a date other than the fiscal year-end, we performed roll-forward procedures.

Valuation of inventories

- To verify that inventories are valued in accordance with IFRS, we evaluated on a sample basis: a) for finished products, the production cost structure; and b) for raw materials and packaging, acquisition costs. In both cases, we assessed the restatement to the year-end date.

Additionally, we evaluated the adequacy of disclosures related to inventories in the consolidated financial statements.

Information other than the consolidated financial statements and the auditor’s report thereon (“Other information”)

Other information comprises the information included in the summary of events submitted in compliance with CNV (Argentine Securities Commission) regulations. This information is not included in the consolidated financial statements or in our related audit report. Management is responsible for the other information.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereof.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work we have performed, we conclude –within our competence–that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

Responsibility of Management and the Audit Committee for the consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with IFRS issued by the IASB and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, Management is responsible for assessing the Group’s ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

The Audit Committee is responsible for overseeing the Group’s financial reporting process.

Auditor’s responsibility for the audit of the consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor’s report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the consolidated financial statements.

As part of an audit performed in accordance with the ISAs, we applied our professional judgment and we maintain professional skepticism throughout the audit.



We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of the accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify an opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Plan and perform the Group's audit to obtain sufficient appropriate audit evidence about the financial information of the entities or business units within the Group as a basis for forming an opinion on the Group's financial statements. We are responsible for the Group's management, oversight and audit. We are solely responsible for our audit opinion.

We communicate with the Audit Committee regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide the Audit Committee with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding Independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, the actions taken to eliminate threats or related safeguards.

From the matters communicated to the Audit Committee, we determine those matters that were most significant in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

2. Report on other legal and regulatory requirements

In compliance with current regulations, we further report that:

- a)** The consolidated financial statements as of December 31, 2025, were transcribed into the MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A.'s Inventory and Financial Statements Book and, in our opinion, they have been prepared, in all material respects, pursuant to the relevant provisions of Argentine General Business Associations Law and CNV regulations.
- b)** The separate financial statements of MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A. as of December 31, 2025, result from books kept, in their formal respects, in conformity with current legal regulations and the conditions under CNV Resolution No. 2850/EMI dated June 28, 1996, and their extensions filed on January 17, 1997; April 25, 1997; December 20, 1999; April 21, 2003; July 10, 2010; February 8, 2019; September 20, 2023; and October 31, 2024.
- c)** As of December 31, 2025, liabilities accrued in employee and employer contributions to the Integrated Pension Fund System, as recorded in the Company's books, amounted to ARS 2,212,874,009, none of which was due and payable as of that date.
- d)** During the fiscal year ended December 31, 2025, we have billed fees related to audit services rendered to MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A., representing 81% of the total amount billed to MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A. on any and all accounts, 86% of the total audit service fees billed to MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A., its parent company and subsidiaries, and 71% of the total amount billed to MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A., its parent company and subsidiaries, on any and all accounts.

Buenos Aires City,
March 10, 2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN
Partner
Certified Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221

Audit report issued by an independent auditor

To the Directors of
MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A.

Registered office: Bouchard 680, Piso 12°, Buenos Aires City
CUIT (Argentine tax identification number): 30-50085862-8

1. Report on the audit of separate financial statements

Opinion

We have audited the separate financial statements of MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A. (the "Company"), which comprise the separate statement of financial position as of December 31, 2025, the separate statements of comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, as well as the explanatory information on the separate financial statements, including information on significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as of December 31, 2025, and its profit or loss and cash flows for the year then ended, in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS) issued by the IASB (International Accounting Standard Board).

Grounds for the opinion

We have performed our audit in accordance with the International Standards on Auditing (ISA) issued by the International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB). Our responsibilities under those standards are described below in the section "Auditor's responsibility for the audit of the separate financial statements" of our report. We are independent from the Company pursuant to the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Ethics Standards) of the IESBA (International Ethics Standards Board for Accountants), applicable to the audits of financial statements of public-interest entities, along with the requirements applicable to our audit of separate financial statements in Buenos Aires City, and we have complied with other ethical responsibilities arising from such requirements and IESBA's Code. We believe that the judgmental evidence we have obtained is sufficient and appropriate for our opinion.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, are of most significance in our audit of the separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the separate financial statements as a whole and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion in this regard. For the matter of the current period included below in this section, the manner in which it was treated in our audit is described within such context.



We have complied with our responsibilities described below in the section “Auditor’s responsibility for the audit of the separate financial statements” of our report, even in relation to this matter. Consequently, our audit included the application of the procedures designed to respond to our assessment of material misstatement risks in the separate financial statements. The outcome of our audit procedures, including the procedures applied to analyze the matter included below, provides the basis for our audit opinion on the accompanying separate financial statements.

Existence and valuation of inventories

Description of the key matter

Inventories constitute a significant portion of the Company’s assets as of December 31, 2025, amounting to ARS 180,913 million, representing 25% of consolidated assets as of that date.

Physical inventories are located in various owned and third-party locations throughout the Argentine territory.

Inventories of raw materials, packaging, and finished products are measured based on their restated historical cost or net realizable value, whichever lower.

We consider this area a key audit matter due to the significance of the amounts involved; the number of locations the Company has for managing its inventory stock; and the complexity involved in valuing a wide variety of items in stock.

How this matter was treated in our audit

For the goods in stock as of December 31, 2025, we performed the following procedures, among others:

Inventories

- We observed, based on a sample of physical inventory locations, the inventory count procedure performed by the Company’s management.
- For inventories held by third parties, we obtained, on a sample basis, written confirmation from such third parties regarding the quantities held as of December 31, 2025.
- For counts performed on a date other than the fiscal year-end, we performed roll-forward procedures.

Valuation of inventories

- To verify that inventories are valued in accordance with IFRS, we evaluated on a sample basis: a) for finished products, the production cost structure; and b) for raw materials and packaging, acquisition costs. In both cases, we assessed the restatement to the year-end date.

Additionally, we evaluated the adequacy of disclosures related to inventories in the separate financial statements.

Information other than the separate financial statements and the auditor’s report thereon (“Other information”)

Other information comprises the information included in the Board of Directors’ Letter to the Shareholders. This information is not included in the separate financial statements or in our related audit report. Management is responsible for the other information.

Our opinion on the separate financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereof.

In connection with our audit of the separate financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work we have performed, we conclude –within our competence–that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

Responsibility of Management and the Audit Committee for the separate financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the separate financial statements in accordance with IFRS issued by the IASB and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the separate financial statements, Management is responsible for assessing the Company’s ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

The Audit Committee is responsible for overseeing the Company’s financial reporting process.

Auditor’s responsibility for the audit of the separate financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor’s report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the separate financial statements.

As part of an audit performed in accordance with the ISAs, we applied our professional judgment and we maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company’s internal control.
- Evaluate the appropriateness of the accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management’s use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company’s ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor’s report to the related disclosures in the separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify an opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of auditor’s report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the separate financial statements, including the disclosures, and whether the separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with the Audit Committee regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide the Audit Committee with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding Independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, the actions taken to eliminate threats or related safeguards.



From the matters communicated to the Audit Committee, we determine those matters that were most significant in the audit of the separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor’s report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

2. Report on other legal and regulatory requirements

In compliance with current regulations, we further report that:

- a) The separate financial statements as of December 31, 2025, were transcribed into the MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A.’s Inventory and Financial Statements Book and, in our opinion, they have been prepared, in all material respects, pursuant to the relevant provisions of Argentine General Business Associations Law and CNV (Argentine Securities Commission) regulations.
- b) The separate financial statements of MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A. as of December 31, 2025, result from books kept, in their formal respects, in conformity with current legal regulations and the conditions under CNV Resolution No. 2850/EMI dated June 28, 1996, and their extensions filed on January 17, 1997; April 25, 1997; December 20, 1999; April 21, 2003; July 10, 2010; February 8, 2019; September 20, 2023; and October 31, 2024.
- c) As of December 31, 2025, liabilities accrued in employee and employer contributions to the Integrated Pension Fund System, as recorded in the Company’s books, amounted to ARS 2,212,874,009, none of which was due and payable as of that date.
- d) During the fiscal year ended December 31, 2025, we have billed fees related to audit services rendered to MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A., representing 81% of the total amount billed to MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A. on any and all accounts, 86% of the total audit service fees billed to MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A., its parent company and subsidiaries, and 71% of the total amount billed to MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A., its parent company and subsidiaries, on any and all accounts.

Buenos Aires City,
March 10, 2026

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 1 - Fo. 13

ALEJANDRO KELMAN
Partner
Certified Public Accountant (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A. Vol. 332 - Fo. 221





MOLINOS
Nos une comer mejor